

Jaarverslag 2024/2025



INHOUDSOPGAVE

- 03** Voorwoord
- 04** Samenvatting
- 06** 1. Missie en visie
- 08** 2. Projecten in Spanje
- 11** 3. Projecten in Cuba
- 15** 4. Bestuur en organisatie
- 18** 5. Voorlichting en fondsenwerving
- 21** 6. Financiële verantwoording

Geroepen tot getuigen

“En gij zult Mijn getuigen zijn..” [Hand. 1:8]

Veel heeft Jezus met Zijn discipelen over het Koninkrijk van God gesproken. Hij heeft duidelijk gemaakt wie de burgers ervan zijn. Wat de wetten van het Koninkrijk zijn. Wat de toegang ertoe is. Hoe nodig het is om dit Koninkrijk vóór alles te zoeken. En heeft Hij de tekenen van het Koninkrijk van God laten zien. Wat heeft Jezus wonderen van genezing en verlossing verricht!

En als Jezus afscheid van de Zijnen neemt, brandt die vraag op hun lippen: gaat dat Koninkrijk nu doorbreken? Is het afgelopen met al dat onrecht op deze aarde, evenals alle verleiding, vervolging, verdeeldheid en verwarring?

Antwoord

En wat is dan Zijn antwoord? Hij kan geen antwoord geven op de vraag wanneer Hij zal terugkomen op de wolken. Maar tot die tijd dat Hij vanuit de hemel terugkeert, zullen zij van Hem getuigen. Dat Hij leeft én terugkomt én dat alle oog Hem zal zien.

Is het geen voorrecht geroepen te worden om van deze grote Koning te getuigen, Die de dood heeft overwonnen en ten hemel is gevaren? Dat stelt ons wel voor de vraag: zijn we hierin één met die discipelen dat het ons ook daarom te doen is dat dit Koninkrijk van God op aarde wordt gevestigd? Of om het anders te zeggen: zien wij in Jezus ook wat Zijn discipelen in Hem hebben leren zien?

Want wanneer ben je nu een getuige? Wij kennen dat woord vanuit de rechtsspraak. Als een rechter wordt geroepen een oordeel uit te spreken, dan kan hij getuigen oproepen. Dat zijn mensen die met hun eigen ogen iets gezien hebben of met hun eigen oren iets gehoord hebben.

Als Jezus zegt dat ze Zijn getuigen zullen zijn, dan bedoelt Hij daar dus mee: jullie zullen de zaken doorgeven die je met je eigen ogen van Mij gezien hebt en met je eigen oren van Mij gehoord hebt. Zo komt het er dus op aan dat je éérst zelf met Jezus geweest bent. Hij tot je heeft gesproken en je Hem hebt gezien in en door Zijn Woord.

En waarvan zul je dan getuigen? Niet van allerlei persoonlijke opvattingen, maar van feiten. Dat God

de Schepper is van hemel en aarde. Dat wij mensen Hem de rug hebben toegekeerd. Maar dat God Zijn Zoon heeft gezonden. Die gekruisigd is en gestorven en opgestaan uit de dood en zo de overwinning heeft behaald over de zonde, de dood en de duivel. Om zo te getuigen in woord en daad van wie Jezus is. Getuigen zijn is dus niet vertellen van wat jij doet voor Jezus, maar wat God door Jezus heeft gedaan en wat er bij Hem te verkrijgen is: vergeving van zonden en vernieuwing van het leven.

Maar wie is tot dit getuigen in staat? Hoe wonderlijk: wat God eist, wil Hij ook schenken. Daartoe belooft Christus Zijn discipelen de kracht van de Heilige Geest. En zo wordt getuigen ook méér dan een opdracht van de Meester. Ze zullen het doen. Ze zullen niet kunnen zwijgen van wat ze van Hem gezien en gehoord hebben.

Gebed

En wat is dan de weg naar de vervulling van de belofte? We lezen dat de discipelen eendrachtelijk volhardend in gebed gingen. En zo werd het waar dat God op het gebed grote dingen doet. Stort Hij Zijn Heilige Geest uit en maakt Hij Zijn Woord waar: Gij zult Mijn getuigen zijn. Worden de discipelen gekend dat ze met Jezus geweest zijn.

Toch levert het getuigen geen applaus op in deze wereld. Dat hebben de discipelen ook ondervonden. Zodra ze gaan getuigen roept dat vijandschap op. Letterlijk staat er voor het woordje getuigen niet voor niets ons woord voor martelaar. Het is dus geen kleine zaak om in Gods Koninkrijk geroepen te zijn als getuige. Maar waartoe worden mensen in Nederland, Spanje, Cuba, of waar dan ook geroepen getuigenis af te leggen van de waarheid van Gods Koninkrijk? Opdat er velen zullen komen tot geloof in de Heere Jezus Christus als de enige Redder en Zaligmaker der wereld. Ook zij worden behouden in de dag van het oordeel. Is dat niet alles waard?

Ds. W.L. van der Staaij,
voorzitter

SAMENVATTING

Het verslagjaar 2024–2025¹ stond in het teken van groei en verdere professionalisering van het werk in Spanje, Cuba en op het bureau in Nederland.

De belangrijkste ontwikkelingen in het afgelopen verslagjaar waren:

Spanje In Spanje zijn de contacten met kerken met een gereformeerde belijdenis verder uitgebouwd. Tijdens meerdere werkreizen zijn gemeenten bezocht en werd praktische en financiële steun verleend, onder meer bij huisvesting en lectuurvoorziening. Ook is de ondersteuning van de theologische universiteit IBSTE voortgezet met bijdragen voor docentschappen, beurzen en bibliotheek.

Cuba Door emigratie, economische achteruitgang en overheidsdruk neemt de nood in Cuba toe. De RD-actie "Crisis in Cuba" maakte uitbreiding van projecten mogelijk. De verspreiding van Bijbels en theologische lectuur nam sterk toe, met meer dan 1.100 Bijbels en ruim 1.200 andere boeken. Daarnaast ontvingen seminaries en kerken aanvullende steun.

Bureau Door de vervulling van openstaande vacatures is kon de organisatie op sterkte worden gebracht. Taken en verantwoordelijkheden zijn beschreven en de financiële werkzaamheden zijn overgedragen van bestuur naar bureau. Ook op beleidsvlak zijn diverse onderwerpen verder uitgewerkt en in de organisatie geïmplementeerd.

Financiën De inkomsten lieten een stijgende lijn zien, mede dankzij de RD-actie die € 515.133 voor Cuba opbracht. De reguliere inkomsten groeiden met 6%. Hoewel particuliere giften achterbleven, compenseerden bijdragen van kerken, bedrijven en (partner) organisaties dit ruim.

Bestuur De samenstelling van het bestuur bleef stabiel, waardoor continuïteit en verdieping in de vergaderingen versterkt werden. Het bestuur richtte zich meer op hoofdlijnen en toezicht, terwijl het bureau de uitvoering verder professionaliseerde.

Dankbaar zien we terug op wat is gedaan, maar tegelijk beseffen we dat alles afhangt van Gods zegen: *"Zo de HEERE het huis niet bouwt, tevergeefs arbeiden deszelfs bouwlieden daaraan."*

¹ Vanwege de indeling van ons boekhoudkundig jaar bestrijkt het jaarverslag de periode van 1/7/2024 tot 30/6/2025.

2024-2025 IN CIJFERS

Dankzij de steun van onze achterban konden we dit jaar de kerk in Spanje en Cuba ondersteunen door het versturen van Bijbels en theologische lectuur, verspreiding van Bijbelcursussen en het versterken van theologische opleidingen. Naast Bijbels onderwijs is ook voorzien in diaconale nood.

Lang niet al ons werk is in cijfers te vatten. Met name het versterken van theologische opleidingen vraagt om maatwerk. Om toch een beeld te kunnen vormen van de omvang van ons werk is hieronder het werk in enkele cijfers samengevat.



totale inkomsten € 580.958

SPANJE

4

kerkelijke gemeenten ondersteund.

Onder meer door het toezenden van theologische boeken en door praktische hulp.

€ 54.456

ondersteuning theologische universiteit IBSTE.

totale besteding Spanje € 90.400

CUBA



1193

bijbels verspreid



1271

boeken verstuurd



±400

kerkleiders ontvingen theologisch onderwijs



224

medische pakketten verstuurd



2

vervoersmiddelen

totale besteding Cuba € 326.211

1. MISSIE EN VISIE

De Spaanse Evangelische Zending

De Spaanse Evangelische Zending (SEZ) is een reformatrice zendingsorganisatie die al sinds 1952 werkt in Spaanstalige landen, met name in Cuba en Spanje. De Bijbel en de daarop gebaseerde Drie Formulieren van Enigheid vormen het kompas voor ons werk.

De SEZ is een interkerkelijke stichting. Bestuursleden van de stichting behoren tot de Protestantse Kerk in Nederland (herv.), de Hersteld Hervormde Kerk, de Christelijke Gereformeerde Kerken, de Gereformeerde Gemeente, de Gereformeerde Gemeente in Nederland en de Oud Gereformeerde Gemeente.

Doelstelling

A. De stichting heeft ten doel het verspreiden van het Evangelie, alsmede de ondersteuning en verdieping van het belijden volgens de gereformeerde doctrine in Spanje en andere Spaanstalige landen (met name Cuba). Onder Evangelie verstaat zij de gehele Bijbel, Gods onfeilbaar Woord, overeenkomstig de daarop gegronde belijdenissen: de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Belijdenis van Nicea, de Belijdenis

van Athanasius, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels.

B. De stichting stelt zich met het oog op lid A ten doel, de bewustmaking in Nederland te bevorderen door middel van voorlichting over haar werkterreinen.

C. De stichting beoogt niet het maken van winst.



Missie en visie

Missie: De SEZ voelt zich geroepen Spaanstalig onderwijs te geven uit Gods Woord. Wij geloven dat dit Woord zielen kan zaligmaken (Jak. 1:21). Wij geven eenvoudig onderwijs aan hen die nog weinig weten van de Bijbel en diepgaand onderwijs aan hen die al meer weten. Waar mogelijk werkt de SEZ daarbij samen met partners die onze doelstelling onderschrijven.

De SEZ wil lokale kerken ondersteunen en niet zelf kerk-stichtend actief zijn.

Visie: In de Spaanstalige landen, met name in Cuba, is er honger naar kennis van Gods Woord. Daarom is het verlangen daar in de toekomst Bijbels onderwijs te blijven geven.

Telkens zien wij ons gesteld voor nieuwe uitdagingen en krijgen wij andere mogelijkheden op het veld en in eigen land. Bij een open Bijbel zoeken wij daarin steeds de meest gepaste weg. Wij weten ons daarbij gesteund door het gebed van de achterban en van contacten in het veld.

Wij blijven graag een doelgerichte zendingsorganisatie met een vaste reformatorische koers en een helder afgebakend werkterrein: de Spaanstalige landen.

Wij willen de Spaanstalige naaste actief blijven betrekken bij de uitvoering van het werk. Ons verlangen is dat er in Cuba een sterk netwerk ontstaat van reformatorische christenen. Voor diaconale hulp werkt de SEZ intensief samen met partnerorganisaties.

In Nederland blijven wij werken aan een gezonde, efficiënte organisatie. Samenwerking met andere organisaties met vergelijkbare doelstellingen is daarbij cruciaal om kennis en ervaring uit te wisselen en af te stemmen over ieders werkgebied. Ook de steun van de achterban is onmisbaar voor ons werk.

Vooraf willen wij ons werk blijven doen in afhankelijkheid van onze Zender: "God zij ons genadig en zegene ons; Hij doe Zijn aanschijn aan ons lichten." (Psalm 67:2)



Werkwijze

De Spaanse Evangelische Zending richt zich op:

- **Lectuurverspreiding**

De SEZ verspreidt onder andere de Bijbel en pastorale boeken. Voorgangers en theologiestudenten ontvangen theologische studieboeken, Bijbelverklaringen en werken van reformatoren, de puriteinen en oudvaders. In samenwerking met partnerorganisaties stelt de SEZ deze materialen ook digitaal beschikbaar.

- **Cursuswerk**

De SEZ verzorgt cursussen die min of meer dienen als catechetisch onderwijs en bedoeld zijn voor geestelijke verdieping. Deze cursussen worden in papieren vorm aangeboden. Met het oog op de toekomst werkt de SEZ aan het opzetten van digitale cursussen.

- **Steun aan theologische opleidingen**

Dit bestaat uit (financiële) steun aan Bijbelgetrouwe docenten en het voorzien in studieboeken en hulpmiddelen zoals printers en beamers. Dit kunnen ook digitale trainingen zijn die via partnerorganisaties worden aangeboden.

- **Diaconale projecten ter ondersteuning van het zendingswerk**

Denk hierbij bijvoorbeeld aan de verspreiding van voedsel en medicijnen. In toenemende mate werkt de SEZ samen met partnerorganisaties die expertise hebben op dit vlak.

Onze werkwijze is eenvoudig en doelgericht. Wij vinden het belangrijk giften van betrokkenen zorgvuldig te besteden. De besteding doen wij in nauwe afstemming op de behoefte vanuit het Spaanse en Cubaanse netwerk. Ons werkgebied is helder afgebakend. De lijnen binnen de organisatie en naar het veld zijn kort. Dat geeft helderheid over de bestemming van giften.

2. PROJECTEN IN SPANJE

Spanje als zendingsveld

In een recent artikel in de *Evangelical Times* schrijft Manuel López Franco, predikant van de Evangelisch Gereformeerde Kerk in Almuñécar, dat Spanje een zendingsveld is waar het Evangelie nauwelijks bekend is. Historisch gezien kende Spanje in de 16e eeuw invloeden van de Reformatie, maar deze werden door de Inquisitie onderdrukt. Een tweede hervormingsbeweging ontstond pas in de 19e eeuw, toen buitenlandse zendelingen het land binnentraden. De Spaanse Burgeroorlog en de dictatuur van Franco brachten opnieuw zware vervolging, waarna de kerken in handen van nationale leiders standhielden.

Sinds de democratische grondwet van 1978 kent Spanje formeel godsdienstvrijheid, maar de rooms-katholieke kerk blijft staatssteun ontvangen, terwijl protestantse kerken in de marge functioneren. Intussen neemt de traditionele katholieke betrokkenheid af: slechts 55% van de bevolking noemt zich nog katholiek, terwijl kerken leeglopen maar processies en culturele tradities veel publieke belangstelling trekken.

Het protestantisme groeit, vooral door immigratie en evangelisatie-initiatieven. Het aantal protestanten is in twintig jaar vertienvoudigd tot ca. 2% van de bevolking. Toch zijn er nog zo'n 10 miljoen Spanjaarden die wonen in dorpen en steden zonder evangelische kerk. Volgens recente cijfers heeft 92% van de 8.131 gemeenten in Spanje geen gevestigde evangelische gemeente. Vooral in Andalusië, Galicië, Catalonië en de Valenciaanse regio liggen grote kansen en uitdagingen.

Ondersteuning kerken met gereformeerde belijdenis

Naast de ondersteuning van IBSTE staat de vraag open of de SEZ een bredere rol in Spanje kan en wil spelen. In de komende jaren brengen we het kerkelijk landschap in Spanje verder in kaart. In gesprekken met kerkelijk leiders onderzoeken we waar de noden van de kerk liggen en wat de rol van de SEZ kan zijn om de kerk daarin te ondersteunen.

Hoewel protestantse kerken over het algemeen een marginale positie innemen, blijkt uit eigen telling en onderzoek dat er in Spanje naar schatting zo'n 75-85 kerken met gereformeerde belijdenis zijn. Het is een belangrijke taak voor de Spanje-coördinator om contacten binnen dit netwerk van kerken met gereformeerde belijdenis op te bouwen.

Tijdens een aantal werkreizen naar Spanje in het afgelopen jaar is een groot deel van de gemeenten aan de oostkust bezocht (zie de paarse markering op de kaart). Deze bezoeken hebben geleid tot nieuwe contacten en actuele inzichten in de noden en zorgen

die er leven. Predikanten waarderen het vaak enorm dat een organisatie als de Spaanse Evangelische Zending belangstelling toont voor hun werk en hen bezoekt. Alleen al het feit dat er aandacht en betrokkenheid wordt getoond, geeft hen het gevoel dat zij er niet alleen voor staan.

Bevindingen

De eerste bevindingen wijzen uit dat er binnen Spaanse kerken met gereformeerd belijden weinig onderlinge eenheid is. Veel gemeenten functioneren op zichzelf, vaak zonder netwerk of samenwerking. Een belangrijke reden hiervoor is de geografische verspreiding: kerken met een gereformeerde belijdenis zijn dun gezaaid en liggen ver uit elkaar, waardoor zij soms nauwelijks van elkaars bestaan weten.

De kerkelijke gemeenten zijn vaak klein in omvang, met gemiddeld rond de 25 tot 50 bezoekers. Dat heeft allerlei gevolgen: het vervullen van de verschillende ambten is vaak moeilijk, en predikanten moeten meestal naast hun ambtelijk werk ook regulier baan hebben omdat de gemeente hun traktement niet kan



dragen. Ook de bekostiging van huisvesting en vaste lasten kan daardoor problematisch zijn. De financiële draagkracht van de gemeenten wordt verder beperkt doordat de groei van de gemeenten vooral komt door migranten uit Latijns-Amerika, die doorgaans beperkte financiële middelen hebben.

Toch is er tegelijkertijd een duidelijke drang en roeping zichtbaar: vrijwel alle kerken ervaren de urgentie om het Evangelie verder te verspreiden. Zij beseffen hoe groot de 'witte vlekken' op de kaart van Spanje zijn: dorpen en steden waar helemaal geen protestantse kerk is, of waar geen kerk met een gereformeerde belijdenis aanwezig is. Juist daarom leeft bij velen de wens om nieuwe gemeenten te stichten in regio's waar het Evangelie nauwelijks klinkt.

Dat maakt gemeenten enerzijds levendig en dynamisch, maar anderzijds ook kwetsbaar. Er is grote behoefte aan theologische toerusting, onderlinge verbondenheid en samenwerking. Het vinden en opleiden van geschikte predikanten en kerkelijk leiders is daarbij een grote uitdaging, zowel praktisch als financieel.

Ondersteuning

We konden het afgelopen jaar onder meer (financiële) steun bieden bij de huisvesting van een aantal gemeenten, theologische lectuur toezenden en hulp verlenen aan een gemeente die was getroffen door de zware overstromingen in de regio Valencia, in oktober 2024.

Het valt op dat zelfs de bezoeken op zichzelf al een belangrijke steun vormen: het leggen van contacten en het met elkaar verbinden van kerken blijkt van grote waarde.

Ondersteuning theologische universiteit IBSTE

Goed theologisch onderwijs is essentieel om predikanten en kerkleiders op te leiden. IBSTE (Instituto Bíblico y Seminario Teológico de España) vervult hierin een bijzondere rol als enige geaccrediteerde, behoudende theologische instelling in het land. De universiteit heeft te maken met een tekort aan aanmeldingen wat drukt op de begroting. Daarmee samenhangend is er een tekort aan docenten. De faciliteiten voldoen niet meer aan de huidige wetgeving.



De SEZ ondersteunde IBSTE het afgelopen jaar met:

- **Functie academisch decaan:** Arturo Terrazas heeft een doctoraat in taalwetenschappen, is docent Oude Testament en beëdigd predikant in de Evangelisch-Presbyteriaanse Kerk van Spanje. Vanuit haar reformatorische grondslag wil de SEZ bijdragen aan het Bijbels-gefundeerde, behoudende karakter van IBSTE.
- **Gastdocentschap Berend Coster:** Berend Coster gaf als gastdocent de vakken Kerkgeschiedenis en Ethiek op IBSTE.
- **Beurzenprogramma:** Dit is bedoeld om, naast in uitzonderlijke omstandigheden zoals ziekte of plotselinge financiële moeilijkheden, studenten de mogelijkheid te bieden op IBSTE te studeren die daar anders de middelen niet voor zouden hebben.
- **Digitale leeromgeving:** Door te ondersteunen bij de investering in digitale leermiddelen kan IBSTE een online studieprogramma aanbieden.
- **Ondersteuning bibliotheek:** De SEZ investeerde het afgelopen jaar opnieuw in uitbreiding van de universiteitsbibliotheek.

Met het project was, inclusief een bijdrage van de ZGG, over 2024-2025 een bedrag van € 54,456 gemoeid.

Vooruitzicht

Voor de periode 2025–2027 is het ons voornemen om ook kerken met gereformeerde belijdenis in de overige regio's van Spanje te bezoeken. Tevens heeft het bestuur van de SEZ de intentie om IBSTE te blijven ondersteunen. Voor het komende jaar hoopt het bestuur de afgelopen projectperiode te evalueren en te besluiten over een nieuwe termijn van drie jaar.

Kansen en risico's

IBSTE verkeert in een kwetsbare positie. De lopende projectondersteuning is erop gericht IBSTE waar mogelijk te versterken om zodoende voor Spanje en de Spaanstalige wereld Bijbels-gefundeerd, behoudend theologisch onderwijs beschikbaar te houden.

Ontwikkelingen in Cuba

Volgens sommige schattingen heeft Cuba de afgelopen 4 jaar ongeveer 24% van de bevolking verloren door emigratie. In 2024 is ruim een half miljoen Cubanen geëmigreerd. Volgens dezelfde ramingen wordt de huidige bevolking geschat op ruim 8 miljoen. Veel oude mensen blijven achter, de vergrijzing neemt snel toe terwijl het geboortecijfer daalt. Dit alles heeft ernstige gevolgen voor het kerkelijk leven. Het Bijbelonderwijs op seminaries en in kerken lijdt onder de emigratie. Het kerkelijk leiderschap is ernstig verzwakt; kerken moeten zich daar op aanpassen, wat een uitdaging vormt.

De economische situatie verslechterde opnieuw in het afgelopen jaar. Het toerisme is matig. Door de zwakke financiële positie van de overheid en de hoge inflatie is het voor Cubanen dagelijks een strijd om levensmiddelen te bemachtigen. Alles is schaars. Voedsel is moeilijk verkrijgbaar en eenzijdig. Zoals wordt gezegd: 'Het is teveel om te sterven, maar te weinig om van te leven'. Cubanen zijn steeds afhankelijker van financiële hulp van familie of vrienden uit het buitenland. Kerken en denominaties hebben steun van buitenlandse organisaties hard nodig.

De gezondheidszorg in het land kampt met grote tekorten. De meest basale materialen, zoals thermometers en bloeddrukmeters, ontbreken. Ook medicijnen zijn nauwelijks beschikbaar.

De hulp aan Cuba door buitenlandse organisaties nam toe. Het land staat deze hulp nu oogluikend toe. Cuba accepteert containers met hulpgoederen, hoewel onder strenge controle en niet zonder corruptie. De overheid staat op kleine schaal toe dat particuliere bedrijfjes zelf producten kunnen invoeren vanuit het buitenland om in Cuba te verkopen. Dit worden ook wel 'mypimes' genoemd.

Cuba steeg de laatste vier jaar op de Ranglijst Christenvervolging van Open Doors van plaats 61 naar plaats 22 in 2024. In 2025 staat het land op nummer 26. Hoewel dat een kleine daling betekent op lijst, is de controle van de overheid niet afgenomen. Het is erop gericht om de groei en de invloed van de kerken te beperken. Juist kerken die financiële steun ontvangen uit het buitenland, lopen kans op extra controles en intimidatie door de autoriteiten. Ook als SEZ hebben we te maken met beperkingen die voortvloeien uit de toenemende overheidscontrole.



Cursuswerk

Vanuit de distributiepunten van de SEZ in Sancti Spiritus en Baracoa zijn meer dan 15.000 cursussen verspreid, gecorrigeerd en behaalden cursisten een diploma. Het curriculum van de SEZ bevat basiscursussen zoals *Wat is de Bijbel?* en *Basisleerstellingen* en ook verdiepingscursussen, onder andere over de Psalmen, Johannes, Handelingen en Romeinen.

Er zijn nieuwe cursusgroepen ontstaan en één seminarie heeft een aantal van de cursussen opgenomen in haar curriculum. Tenslotte zijn concrete plannen in ontwikkeling voor een compleet cursusaanbod waardoor cursussen zowel qua inhoud als qua vormgeving worden herzien en nieuwe cursussen zullen worden gevormd.

Bijzonder om te noemen is dat onze twee Cubaanse coördinatoren van het cursuswerk twee weken in Nederland zijn geweest. Ze hebben zich ingezet om (de noodzaak van) het werk dat ze namens SEZ op Cuba doen te presenteren. Door gesprekken die zij in Nederland hebben gehad met verschillende organisaties werden relaties versterkt en openden zich deuren om projecten uit te breiden.

Lectuurwerk

We merken dat er honger is naar de kennis van Gods Woord. Dat geeft vreugde in het lektuurwerk. Via WhatsApp onderhouden we contact met ongeveer 250 (aankomende) voorgangers. Een aantal van hen emigreerden en andere nieuwe studenten en voorgangers mochten we leren kennen. We stuurden ook lektuur naar 20 bibliotheken van kerken en seminaries. Het totale aantal ontvangers is met 275 licht gestegen ten opzichte van vorig jaar.

Het is belangrijk dat docenten, studenten, voorgangers en kerkleiders grondige kennis hebben van Gods Woord en de achtergronden van de Bijbelboeken. Daarom geeft de SEZ prioriteit aan het versturen van (studie) Bijbels en commentaren. Daarnaast stuurden we onder andere lektuur over onderwerpen als hermeneutiek,

homiletiek, pastoraat, ethiek en voor kinderen over kerkgeschiedenis en Bijbelse geschiedenis. Het afgelopen jaar werden 1.193 Bijbels en 1.276 andere boeken verspreid.

Bijzonder om te noemen zijn zes aspecten:

1. Het aantal verstuurde Bijbels en kinderbijbels is meer dan verdubbeld. Van 515 in 2023-2024 naar 1.193 in 2024-2025.
2. Een groeiend aantal mensen en groepen dat de SEZ-uitgave van de Heidelbergse Catechismus gebruikt voor verdieping in de geloofsleer.
3. Het afronden van de SEZ-uitgave Heidelbergse Catechismus met uitgeschreven teksten.
4. Van de Gereformeerde Bijbelstichting ontvingen we 1000 Bijbels van de gereviseerde Reina Valera-SBT vertaling.
5. Dankbaarheid dat 95% van de naar Cuba verstuurde pakketten zijn aangekomen.
6. Door een bezoek aan uitgeverij Andamio in Spanje werd de relatie versterkt en opende zich de gewilligheid om meer pakketten direct vanuit Spanje naar Cuba te sturen.

Op de website van de SEZ zijn alle titels en auteurs van de verzonden boeken te vinden.





Ondersteuning seminaries

Tien theologische scholen ontvingen met regelmaat literatuur. Docenten deden persoonlijk aanvragen voor lectuur als hulp en verdieping voor het voorbereiden van hun lessen. Daarnaast werd ook lectuur verstuurd voor de bibliotheken van de seminaries. Van de verzonden pakketjes naar seminaries en docenten kwam alles goed aan. Er bestaat veel interesse in werken van de Puriteinen, de Reformatoren en de Nadere Reformatoren. Daarnaast ontvangen sommige seminaries computers en andere digitale middelen.

Tijdens de Cubareizen bezochten we enkele seminaries in verband met de RD-actie "Crisis in Cuba". Met de opbrengst van de actie konden we een start maken met het extra ondersteunen van 4 seminaries wat betreft literatuur, (digitale) materialen en één seminarie hielpen we aan onderdak.

De onderwijsgroepen die de basiscursus van NET Foundation voor voorgangers volgen, zijn gegroeid tot ruim 400 deelnemers. De meeste docenten van deze groepen ontvangen van de SEZ literatuur passend bij de lessen, zodat zij zich extra kunnen verdiepen in de onderwezen vakken. De coördinator van deze cursussen heeft (in samenwerking met partner NET Foundation) een brommer gefinancierd gekregen om de cursussen te verspreiden.

Ds. B. Coster is in November 2024 op het seminarie van LPN geweest om er ondersteuning te bieden door les te geven in een aantal vakken. Dit heeft geleid tot een versterkte relatie met dit seminarie en tot een plan voor extra ondersteuning wat betreft literatuur, digitale hulpmiddelen en renovatie van de woning van de rector.



Diaconale hulp

We stuurden aan 224 kerken pakketjes met basismedicijnen en toiletartikelen. Twintig artsen en verpleegkundigen ontvingen grote pakketten met medische producten. We konden dit doen door financiële ondersteuning van Bijzondere Noden waarbij we bij het inpak- en verzendwerk geholpen werden door een groep vrijwilligers.

Er heeft twee keer een voedselproject plaatsgevonden, eveneens met ondersteuning van Bijzondere Noden. Vanuit onze distributiepunten in Cuba lopen voedselprojecten waardoor ouderen structureel 2 keer per week een maaltijd ontvangen en 75 kinderen wekelijks een maaltijd en Bijbel onderwijs ontvangen. De samenwerking met Bijzondere Noden heeft zich zo verdiept en de projecten zijn in omvang verder uitgebreid.

Vanuit de RD-actie "Crisis in Cuba" is een start gemaakt met de opzet van een punt waar mensen/kerken basismedicijnen en medische basismiddelen kunnen krijgen.

Eén kerk is ondersteund wat betreft uitbreiding en renovatie van het gebouw. Ook is een nieuw huisje gekocht voor een familie die door brand alles verloren had.

Vooruitzicht

De kerk op Cuba groeit, ondanks de emigratie. Er is geestelijke honger en behoefte aan Bijbels en Bijbels onderwijs. De nood is groot, zowel op medisch gebied als de dagelijkse basisbehoeften. De SEZ onderkent hierin het belang om balans te houden tussen Woord en daad. Onze kern ligt bij het verspreiden van Bijbels



en het bevorderen van gereformeerd onderwijs via cursussen, literatuur en ondersteuning van seminaries. We zijn geen primair diaconale stichting. Wel bieden we, samen met andere organisaties en vrijwilligers, diaconale hulp – maar altijd zó dat dit niet ten koste gaat van de verspreiding van het Woord en de voortgang van Bijbels onderwijs.

Door praktische hulp te bieden aan de lokale gemeenschap gaan er voor kerken deuren open om het Evangelie te verspreiden. De SEZ wil de kerken versterken en ondersteunen in hun diaconale roeping. We versturen medische basisbenodigdheden en bieden financiële steun om voedselhulp te organiseren. Hierdoor krijgen de kerken tastbare materialen in handen waarmee zij mensen in hun lokale gemeenschap kunnen uitnodigen voor hun diensten en activiteiten, zodat het Evangelie verder wordt verspreid.

De voortgaande emigratiegolf is een bedreiging. Bekwame docenten en predikanten vertrekken en jonge, onervaren mensen moeten het werk overnemen. Onze bijdrage aan het toerustingswerk van nieuwe, onervaren docenten en predikanten is daarom van essentieel belang. .

Hoewel nog niet iedereen er toegang heeft tot digitale middelen, breiden de digitale mogelijkheden in Cuba zich wel uit. De SEZ bezint zich hoe deze digitale mogelijkheden te benutten.

De samenwerking met verschillende organisaties heeft zich versterkt. De continuering van deze samenwerking

biedt mogelijkheden het werk in Cuba uit te breiden.

Ook de betrokkenheid van SEZ als deelnemende organisatie in de RD-actie "Crisis in Cuba", geeft ruimte het huidige werk te continueren en geeft een impuls aan nieuwe activiteiten voor de komende jaren.

We zien ernaar uit om het komende jaar het werk in en voor Cuba voort te zetten, ziende op de overste Leidsman en Voleinder van het geloof, de Heere Jezus, in Wiens doorboorde handen Zijn wereldwijde Kerk vastligt. Opdat Zijn Naam geëerd en geprezen mag worden. We wensen ons werk doen in de gestalte van Christus, van Wie we lezen: 'En Hij de scharen ziende, werd innerlijk met ontferming bewogen over hen'.



4. BESTUUR EN ORGANISATIE

Ontwikkelingen bureau

Het afgelopen jaar is verder gewerkt aan het versterken en professionaliseren van het bureau. Taken en verantwoordelijkheden zijn beschreven. We zijn dankbaar dat openstaande vacatures konden worden vervuld. Met de komst van Dorissa Ebbers-Poppe (secretarieel administratief medewerker), Erik Links (financieel administrateur) en Rens Buijs (coördinator voorlichting en fondsenwerving) is het team nu compleet en op de gewenste sterkte. De samenwerking binnen het bureau en met het bestuur verloopt in goede harmonie. Dat stemt tot dankbaarheid.

Inmiddels zijn de financiële verantwoordelijkheden overgedragen van bestuur naar bureau. Naast de administratie behoren nu ook de financiële rapportages, het opstellen van de begroting en de voorbereiding van de jaarrekening tot de taken van het bureau, zodat het bestuur meer op afstand kan functioneren en zich kan richten op de toezichhoudende rol.

In de afgelopen jaren zijn in hoog tempo veel veranderingen doorgevoerd: processen zijn herijkt, systemen vernieuwd en vacatures vervuld. De basis van de organisatie is hierdoor beter op orde gekomen.

Vooruitzicht

De basis die het afgelopen jaar is gelegd, biedt kansen voor verdere groei. Er zijn veel noden en nieuwe mogelijkheden in ons werkveld, in Spanje, Cuba en de Spaanstalige wereld als geheel. We zetten daarom in op structurele groei van onze inkomsten en zien daar ook de mogelijkheden toe.

Tegelijkertijd zijn er reële risico's. De veiligheidssituatie in Cuba en de uitdaging om gelden verantwoord ter plaatse te krijgen vragen voortdurende aandacht. Ook de snelle groei van projecten en inkomsten kan druk leggen op de organisatie en haar medewerkers.

Het is daarom belangrijk om naast groei en vernieuwing ook rust en stabiliteit te bewaken.

Zoals Prediker 3:1 zegt: *“Alles heeft een bestemden tijd, en alle voornemen onder den hemel heeft zijn tijd.”* We kunnen als mensen niet alles tegelijk, en ook niet alles zelf bepalen. Moge de Heere Zelf onze Leidsman zijn, opdat wij in Zijn voetstappen mogen volgen.

Samenstelling bestuur

De bestuursamenstelling was ongewijzigd in het verslagjaar. De vacature na het vertrek van ds. Hoekman is bewust nog niet ingevuld. In de samenstelling van het bestuur wordt gestuurd op (gewenste) competenties van de bestuursleden en welk deel van de (kerkelijke) achterban zij vertegenwoordigen. Het is waardevol om te merken dat de continuïteit in de samenstelling de betrokkenheid en verdieping in de vergaderingen versterkt. Bestuursleden geven elk vanuit hun achtergrond en ervaring een bijdrage.

De afgelopen jaren was er sprake van verschillende mutaties in de samenstelling van het bestuur en werd zodoende wat ingeleverd op ervaring. Omdat ds. A. Hoekman niet beschikbaar was voor een nieuwe periode, ontstond slechts één nieuwe vacature. Besloten is om deze vacature vooralsnog niet ingevuld. Overwogen wordt om mogelijk in de toekomst een bestuurslid te werven vanuit de Gereformeerde Gemeente in Nederland.

Vanuit deze stabiele basis heeft het bestuur verder kunnen bouwen aan het vormgeven en professionaliseren van de organisatie.

Het bestuur van de stichting werd per 30 juni 2025 gevormd door:

Ds. W.L. van der Staaij, eerste voorzitter

Hoofdfunctie: *predikant CGK 's-Gravenhage-Scheveningen*

Nevenfuncties: *Pastorale bijstand CGK Nieuwkoop – Bestuurslid stichting Bewaar het Pand Bestuurslid Christelijk Gereformeerd Beraad Lid stuurgroep Haamstedeconferentie*

Ing. A. Lassche, eerste secretaris

Hoofdfunctie: *Sr. Manager Consultancy Services / Principal Data management architect bij Infor*

Nevenfuncties: *Voorzitter Ver. voor Plaatselijk Belang Kootwijkerbroek Mentor Studentenkring Solidamentum*

Drs. B. Verweij RA, eerste penningmeester

Hoofdfunctie: *Financieel manager Circet Nederland*

G.A. van den Berg MBA, tweede secretaris,
eindredacteur Zendingsbode

Hoofdfunctie: *Commercieel manager B2B bij Royal A-ware*

Ds. M. Blok

Hoofdfunctie: *Predikant Gereformeerde Gemeente Scherpenisse*

Nevenfuncties: *Deputaatschap Zending Gereformeerde Gemeente Deputaatschap Kerk, Gezin, Jeugd en Onderwijs Deputaatschap Evangelisatie Gereformeerde Gemeenten*

Ds. J.A.J. Pater

Hoofdfunctie: *Predikant Protestantse Gemeente Nederland te Doornspijk*

Nevenfunctie: *Penningmeester College van Provisoren Het Feitenhof*

C.N. de Jager MBA RBC, tweede penningmeester

Hoofdfunctie: *Directeur-eigenaar Florys Groep*

Nevenfunctie: *Fractievoorzitter SGP Provinciale Staten ZH*

Ds. J.C. den Ouden

Hoofdfunctie: *Predikant Hersteld Hervormde Gemeente Sint-Maartensdijk*

Nevenfuncties: *Voorzitter stichting Ruchama Voorzitter classis Zuid-West HHK*

Medewerkers

De organisatie had 30 juni 2025 de volgende medewerkers dienst:

H.O. van de Ridder, *Bureaumanager*, 0,6 fte

E.J. Verboom, *Cubacoördinator*, 1 fte

L. Buijs, *Voorlichting en Fondsenwerving*, 0,9 fte

D.M. Ebbens – Poppe, *Administratie en secretariaat*, 0,3 fte

F. Links, *Financieel administrateur*, 0,2 fte

Vertrouwenspersoon

Mevr. L. Martinu – Hol

Taakverdeling en besluitvorming

Voor de taakverdeling tussen bestuur en medewerkers is ook dit jaar de werkwijze gevolgd dat het bestuur het beleid op hoofdlijnen vaststelt, waarbij medewerkers de strategie en beleidsplannen voor specifieke beleidsterreinen ter beoordeling en goedkeuring aan het bestuur voorleggen.

Nieuwe worden op hun merites beoordeeld. Zaken die niet primair met Bijbels onderwijs te maken hebben (maar bijvoorbeeld met infrastructuur), worden zo mogelijk belegd bij partners. Belangrijk voor het bestuur is opmerkzaamheid of de Heere Zelf wegen wijst en deuren opent.

Besluiten die geen uitstel kunnen lijden maar het mandaat van de bureaumanager overstijgen worden in een 'klein bestuur' behandeld en op reguliere vergaderingen met het brede bestuur gedeeld en daarmee formeel gemaakt.

De bureaumanager heeft tot taak het vastgestelde beleid uit te voeren, de dagelijkse processen op het bureau te versterken, de organisatie verder te professionaliseren en het bestuur te ontlasten in de operationele aansturing van het bureau. De secretaris heeft tweewekelijks werkoverleg met de bureaumanager.

Het bestuur richt zicht op het vaststellen van het beleid, het toezicht houden op de dagelijkse (waaronder financiële) gang van zaken, het presenteren van de jaarstukken en het vertegenwoordigen van de organisatie als rechtspersoon.

De huidige werkwijze, dat de bureaumanager de medewerkers aanstuurt (zo nodig in overleg met de voorzitter/secretaris/penningmeester), is goed voor de continuïteit van het werk. Dat merken we de laatste tijd onder andere bij het inwerken van nieuwe medewerkers.

Operationele bestuurszaken die directe aandacht vragen, worden door de secretaris en zo nodig de voorzitter en penningmeester opgepakt. Er vinden geen aparte bestuursvergaderingen plaats, buiten het bespreken van de vergaderagenda onder leiding van de secretaris.

Betrokkenheid

De lijn dat de bureaumanager steeds meer de operationele zaken aanstuurt is doorgezet. In dat kader is de arbeidsomvang nu drie dagen per week. Daarnaast is de bureaumanager steeds meer bezig met de voorbereiding van beleid en strategie. Bestuursvergaderingen worden daardoor steeds meer reflectie en klankbord gesprekken met het zicht op de wat langere termijn. Operationele zaken zijn steeds meer ter kennisname. De operationele uitvoering vanuit het bestuur neemt af, maar de bestuurlijke eindverantwoordelijkheid blijft.

Het bestuur streeft naar het vasthouden en versterken van goed werkgeverschap. Door de organisatorische wijzigingen in afgelopen jaren is het van belang aandacht te houden voor de betrokkenheid van de bestuursleden op de medewerkers. De bureaumanager neemt deel aan bestuursvergaderingen in een adviserende en rapporterende rol. Bij het bespreken van de operationele onderwerpen zijn ook de medewerkers aanwezig. Dit geeft de mogelijkheid voor informeel contact tussen bestuur en medewerkers. Het bestuur vindt deze contacten belangrijk.

In 2023 is voor het eerst een gezamenlijke informele bijeenkomst georganiseerd voor bestuur en medewerkers. Tijdens deze bijeenkomst is er ruimte

voor bezinning op een relevant thema en voor persoonlijke ontmoeting om de onderlinge band te versterken. In 2025 vindt deze bijeenkomst opnieuw plaats.

Actualisering statuten

In het verslagjaar is geconstateerd dat het nodig is om de statuten te actualiseren. Zowel om weer te voldoen aan de wet- en regelgeving maar ook om de actuele situatie qua werkwijze en bestuurssamenstelling vast te leggen. Operationele zaken zullen in een huishoudelijk reglement annex bestuursreglement worden beschreven.

Bezoldigingsbeleid bestuur en medewerkers

De medewerkers worden verloned volgens individuele afspraken, waarbij de salarisschalen voor kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland op hoofdlijnen wordt gevolgd. De arbeidsvoorwaarden voorzien ook in een pensioenregeling.

De bestuursleden kunnen werkelijk gemaakte onkosten declareren.

Voor de leden van het bestuur is een beperkte vergoeding vastgesteld gerelateerd aan de belastingvrije vergoeding (2/3 van het maximale bedrag voor de Voorzitter, Secretaris en Penningmeester, 1/6 van dit bedrag voor de overige bestuursleden). Jaarlijks neemt het bestuur hierover een uitvoeringsbesluit.

Gedragcodes en richtlijnen

De stichting heeft een vertrouwenspersoon benoemd. Ook zijn regelingen vastgesteld voor geheimhouding en integriteitsbeleid.

Op de <https://www.sez.st//privacy> is de privacyverklaring van de SEZ te vinden. De SEZ wil in al haar activiteiten voldoen aan de AVG.

Jaarrekening en verantwoordingsverklaring

De Jaarrekening van de SEZ wordt opgemaakt conform de *C2 Kleine fondsenwervende organisaties*. Deze richtlijn is onderdeel van de keurmerk-regelgeving van het CBF.

5. VOORLICHTING EN FONDSENWERVING

De SEZ wil via gerichte voorlichting en actieve fondsenwerving bijdragen aan wederzijdse betrokkenheid. Verhalen uit het werkveld geven inzicht en bemoediging aan donateurs, terwijl gemeenten en christenen in Cuba en Spanje worden ondersteund met gebed en financiële middelen vanuit Nederland.

In december 2024 nam de SEZ afscheid van Margreet de Vree, die gedurende ongeveer zes jaar met grote inzet heeft gewerkt aan de opbouw van een stabiele afdeling voor voorlichting en fondsenwerving. Haar betrokkenheid, zorgvuldigheid en oog voor de achterban hebben in belangrijke mate bijgedragen aan de zichtbaarheid en continuïteit van het werk.

Na een inwerkperiode is Rens Buijs per 1 januari 2025 formeel begonnen als coördinator voorlichting en fondsenwerving. Hij heeft het werk opgepakt, in nauwe samenwerking met collega's en vrijwilligers. In de verslagperiode heeft SEZ actief ingezet op zichtbaarheid en betrokkenheid. Er is gewerkt aan het versterken van de relatie met de achterban, met aandacht voor het binden en behouden van donateurs die structureel bijdragen aan het werk van SEZ.

Voorlichting

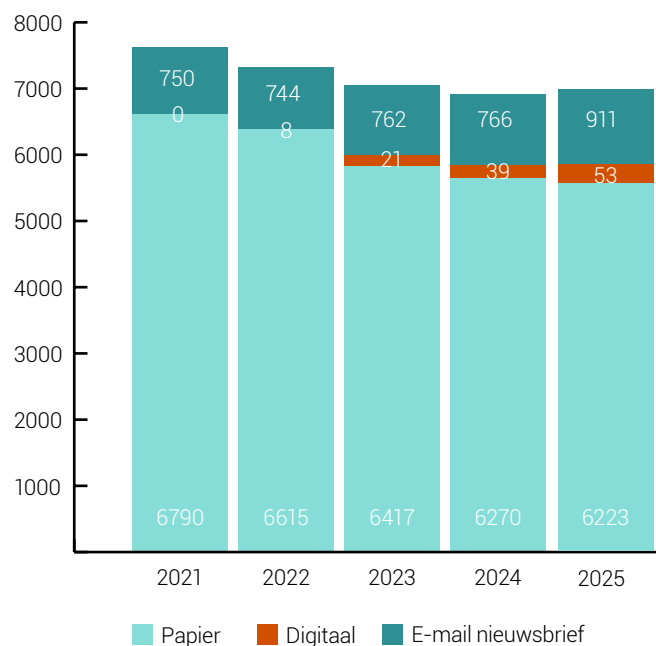
Zendingsbode

De Zendingsbode verscheen ook dit jaar viermaal. De in 2023 gevormde redactie heeft hierin een grotere rol gekregen. Om de inhoudelijke kwaliteit verder te versterken, is een tekstredacteur bereid gevonden om op vrijwillige basis mee te denken over tekst en toonzetting.

In de afgelopen jaren daalde het aantal geadresseerden van de papieren Zendingsbode met gemiddeld 150 adressen per jaar. Dit jaar bleef de afname beperkt tot 47 adressen, terwijl het aantal digitale ontvangers met 14 toenam. Deze ontwikkeling lijkt te wijzen op een voorzichtige stabilisatie.

Digitale nieuwsbrief

Maandelijks wordt een digitale nieuwsbrief verzonden naar 911 e-mailadressen. Het aantal abonnees is het afgelopen jaar met ongeveer 125 toegenomen. Uit klikgedrag blijkt dat vooral persoonlijke verhalen uit Cuba en Spanje veel belangstelling trekken. Dit benadrukt het belang van inhoud die dichtbij komt en de betrokkenheid versterkt.



Zendingsmiddag

De jaarlijkse zendingsmiddag, in november 2024, werd goed bezocht: bijna 200 belangstellenden kwamen samen voor ontmoeting, bezinning en betrokkenheid bij het werk in Spanje en Cuba. Bijzonder was de aanwezigheid van enkele Cubaanse werkers en hun echtgenotes, wat de verbondenheid met het veld tastbaar maakte.



Afscheid Margreet de Vree.

Presentaties

Er zijn in het afgelopen jaar vijftien presentaties gegeven door het team van voorlichters van de SEZ bij kerken en scholen. Deze werden verzorgd door medewerkers en vrijwilligers.

Fondsenwerving

RD-actie als hoogtepunt

Een belangrijk hoogtepunt was de landelijke RD-actie met als thema "Crisis in Cuba". De actie liep van oktober 2024 tot maart 2025, waarbij SEZ een van de deelnemende organisaties was. Voor SEZ werd een bedrag van € 515.133 toegekend, bestemd voor projecten gericht op geestelijke en diaconale ondersteuning in Cuba

De actie zorgde niet alleen voor financiële steun, maar genereerde ook veel publicitaire aandacht. Gedurende meerdere maanden verschenen wekelijks artikelen in het Reformatorisch Dagblad met indringende en persoonlijke verhalen uit Cuba. Deze zichtbaarheid heeft bijgedragen aan de versterking van de naamsbekendheid van SEZ.

Ondernemers

In samenwerking met de commissie fondsenwerving ondernemers is een ondernemersplatform opgestart. Dit platform wil ondernemers verbinden aan de missie van SEZ – niet alleen als gevers, maar ook als betrokken partners. Op dit moment zijn we actief bezig met het werven van ondernemers die zich bij dit platform willen aansluiten.

Vooruitzicht, kansen en risico's

Relatie met donateurs en achterban

De natuurlijke afname van vaste donateurs, mede door vergrijzing, maakt gerichte werving en versterking van bestaande relaties essentieel. De digitale nieuwsbrief blijkt hierin een waardevol instrument. Het groeiende aantal abonnees en de belangstelling voor persoonlijke verhalen onderstrepen de waarde van communicatie die dichtbij komt en mensen structureel verbindt aan het werk van SEZ.

Door de Zendingsbode gratis aan te bieden, proberen we het teruglopende aantal lezers voorzichtig te keren.

Comités en lokale betrokkenheid

De comités vormen al jaren een belangrijk netwerk binnen de fondsenwerving. Tegelijk is zichtbaar dat de inzet en reikwijdte afnemen. In het komende jaar willen we investeren in het intensiveren van contact, het in kaart brengen van activiteiten en het ontwikkelen van beleid dat comités ondersteunt en nieuw leven inblaast. Daarbij wordt ook gekeken naar het oprichten van nieuwe initiatieven.

Ondernemersplatform

De start van het ondernemersplatform biedt perspectief op bredere betrokkenheid van het bedrijfsleven. Door ondernemers niet alleen te benaderen als gevers, maar ook als partners, wordt gebouwd aan duurzame relaties. De komende periode staat in het teken van strategische werving en het ontwikkelen van een passende vorm van samenwerking.

Zichtbaarheid en positionering

De RD-actie bracht SEZ nadrukkelijk in beeld bij een breed publiek. Deze extra aandacht voor SEZ biedt aanleiding om in 2025 door te gaan met het delen van concrete verhalen, het laten zien van de impact en het geven van heldere terugkoppeling aan de achterban.

Vernieuwing communicatiemiddelen

In 2025 is gestart met de selectie van een communicatiebureau dat SEZ gaat ondersteunen bij het vernieuwen van haar communicatiemiddelen. Doel is om, met behoud van de herkenbare en sobere identiteit van SEZ, te komen tot een professionelere uitstraling. De uitvoering van het traject staat gepland voor het najaar van 2025.

Zichtbaarheid in de media

In het Reformatorisch Dagblad verschenen in het verslagjaar diverse artikelen waarin het werk van de SEZ en haar betrokkenen centraal stond:

- In het kader van de RD-actie "Crisis in Cuba" verschenen een veertigtal artikelen in het RD die direct of indirect met het werk van SEZ hadden te maken.
- Op 23 oktober 2024 publiceerde het RD het verslag "*De kerk op Cuba bloeit en bloed*", naar aanleiding van de jaarlijkse zendingsmiddag in Hardinxveld-Giessendam. Tijdens deze bijeenkomst spraken twee Cubaanse voorgangers.
- Op 7 december 2024 verscheen in het RD magazine een interview met zendelingen Haeser en Stam onder de titel "*Pioniers onder de protestantse christenen in Cuba*". Hierin vertelden zij over hun werk in de beginjaren dat SEZ in Cuba werkzaam was.
- Op 4 juni 2025 plaatste het RD een opiniestuk van oud-werker ds. B. Coster met als titel "*Kinderdoop en geloofsdoopt beide gezegend in geschiedenis van de kerk*". In dit artikel noemde hij o.a. zijn persoonlijke ervaringen met baptistengemeenten in Spanje en Cuba, opgedaan tijdens zijn werkzaamheden voor de SEZ.
- In het voorjaar van 2025 kreeg SEZ de gelegenheid om drie artikelen te publiceren in de rubriek Missionair van het blad Om Sions Wil. Deze reeks bestond uit drie veldverhalen uit Cuba, waarin de lezers een inkijkje kregen in het werk dat daar plaatsvindt.

Ook in jaar 2025-2026 wil SEZ doorgaan met het delen van de impact van ons werk, het delen van concrete verhalen en het geven van heldere terugkoppeling aan de achterban.

6. FINANCIËLE VERANTWOORDING

Algemeen

Dit jaar was onze stichting deelnemer in de jaarlijkse actie van het Reformatorisch Dagblad via de stichting Draagt Elkanders Lasten (DEL). De actie heeft voor het werk van de SEZ het mooie bedrag van € 515.133 opgeleverd. Dit bedrag zal in de loop van drie jaar worden uitgekeerd en besteed in Cuba. Het betekent een forse stijging van de begroting en biedt de mogelijkheid om beter tegemoet te komen aan de toenemende nood in Cuba.

Om in de groeiende noden in Cuba en Spanje te kunnen blijven voorzien, is het voor de SEZ een belangrijk doel om de reguliere inkomsten – dus los van eenmalige acties en andere bijzondere baten – de komende jaren verder te laten groeien. Met een toename van 6 % ten opzichte van vorig boekjaar heeft de stijgende lijn van onze reguliere inkomsten zich voortgezet.

Inkomsten

De giften van particulieren zijn ten opzichte van vorig jaar licht gedaald en 12% minder dan begroot. De bijdragen van bedrijven, kerken en donaties van andere organisaties zonder winstoogmerk vielen echter ruim boven begroting uit, zodat dit het verschil van particuliere giften compenseerde.

In het afgelopen boekjaar werd vanuit de RD-actie al een eerste termijn van € 84.580 ontvangen ten behoeve van projecten in Cuba.

Bestedingen

We hebben dit jaar opnieuw veel kunnen doen. In het jaarverslag leest u welke doelen gerealiseerd zijn en welke activiteiten hebben plaatsgevonden.

Bij vergelijking met de begroting vallen enkele zaken op:

- Cuba: aan deze doelstelling is in het afgelopen jaar € 58.606 minder uitgegeven dan begroot. Dat komt door moeilijkheden om de benodigde fondsen naar Cuba over te maken. Een aantal uitgaven zijn daarom uitgesteld. Daarnaast was het om veiligheidsredenen niet mogelijk om visitatiereizen uit te voeren.
- Beheer en organisatie: deze kosten lagen € 13.689 hoger dan begroot. Dit is het gevolg van de uitbreiding van fte's op het bureau. We hebben bewust gekozen voor verdere professionalisering van de organisatie, gericht op een beheerste groei van inkomsten en bestedingen aan projecten in Spanje en Cuba. Met


deze extra investering is de organisatie daarmee nu op sterkte.

Slotopmerking

We zien dat er nog veel werk te doen is – in Spanje, Cuba en in de bredere Spaanstalige wereld.

We hopen en bidden dat de Heere het werk van onze stichting wil zegenen, tot verdere uitbreiding van Zijn Koninkrijk.





Jaarrekening

2024/2025

Balans per 30 juni 2025

6.b.1

ACTIVA

| | 30 juni 2025 | 30 juni 2024 |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| | € | € |
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa | 5.862 | 7.087 |
| | <u>5.862</u> | <u>7.087</u> |
| Vlottende activa | | |
| Vorraden | 500 | 500 |
| Vorderingen en overlopende activa | 49.044 | 127.131 |
| Liquide middelen | 965.769 | 860.192 |
| | <u>1.015.313</u> | <u>987.823</u> |
| Totaal activa | <u>1.021.175</u> | <u>994.910</u> |

PASSIVA

| | | |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| Reserves en fondsen | | |
| Continuïteitsreserve | 413.000 | 370.500 |
| Bestemmingsreserves | 245.639 | 359.469 |
| Bestemmingsfondsen | 98.188 | 67.271 |
| | <u>756.827</u> | <u>797.240</u> |
| Voorzieningen | 171.341 | 169.929 |
| Kortlopende schulden | 93.007 | 27.741 |
| Totaal passiva | <u>1.021.175</u> | <u>994.910</u> |

Staat van baten en lasten over het boekjaar 2024/2025

6.b.2

| | Realisatie 2024/2025 | Begroting 2024/2025 | Realisatie 2023/2024 |
|--|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| | € | | € |
| BATEN | | | |
| Baten van particulieren | 197.322 | 218.000 | 454.559 |
| Baten van bedrijven | 78.305 | 60.000 | 69.735 |
| Baten van organisaties zonder winststreven | 298.519 | 268.756 | 185.384 |
| Totaal geworven baten | 574.146 | 546.756 | 709.678 |
| | | | |
| Baten uit verkoop artikelen | 6.812 | 4.500 | 4.858 |
| Som van de baten | 580.958 | 551.256 | 714.536 |
| | | | |
| LASTEN | | | |
| | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | |
| Zendingsterrein Cuba | 326.211 | 382.235 | 310.275 |
| Zendingsterrein Spanje | 90.400 | 84.585 | 76.804 |
| Voorlichting en bewustmaking | 106.911 | 92.408 | 77.312 |
| | 523.522 | 559.229 | 464.391 |
| | | | |
| Wervingskosten | 48.437 | 48.713 | 49.463 |
| | | | |
| Kosten beheer en administratie | 64.420 | 53.954 | 47.513 |
| | | | |
| Som van de lasten | 636.379 | 661.896 | 561.367 |
| | | | |
| Saldo voor financiële baten en lasten | -55.421 | -110.640 | 153.169 |
| | | | |
| Saldo financiële baten en lasten | 15.008 | 15.000 | 4.842 |
| Bijzondere baten | 0 | 0 | 156.390 |
| | | | |
| Saldo van baten en lasten | -40.413 | -95.640 | 314.401 |
| | | | |
| Resultaatbestemming: | | | |
| Continuïteitsreserve | 42.500 | 0 | 25.500 |
| Bestemmingsreserves | -113.830 | -65.640 | 335.115 |
| Bestemmingsfondsen | 30.917 | -30.000 | -46.215 |
| | -40.413 | -95.640 | 314.400 |

ALGEMEEN

Voor zover hieronder niet anders vermeld, heeft de waardering van de activa en passiva tegen de nominale waarde plaatsgevonden. In deze jaarrekening is Richtlijn C2 (Kleine Fondsenwervende Organisaties) van de RJ gevolgd.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op een geschatte gebruiksduur en geschieden met toepassing van vaste percentages over de aanschafwaarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarden.

Financiële vaste activa

De vorderingen onder de financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn kortlopend van aard en zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Deze worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, meestal gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar, waarop ze betrekking hebben.

Baten

De giften worden verantwoord in het jaar waarin ze ontvangen worden. Alle baten en lasten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar, waarin de omvang betrouwbaar is vast te stellen.

Personeelskosten

Op hoofdlijnen wordt de Arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland gevolgd. Lonen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten en voor zover ze verschuldigd zijn aan medewerkers respectievelijk de belastingdienst. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Pensioenen

De stichting is vrijwillig aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn (PFZW). Medewerkers bouwen hierdoor pensioen op bij dit pensioenfonds.

Het pensioenpakket bestaat uit:

- * Ouderdompensioen
- * Arbeidsongeschiktheidspensioen
- * Nabestaandenpensioen

Het PFZW hanteert een middelloonregeling. Dit betekent dat het pensioen gebaseerd is op het salaris dat de deelnemers gemiddeld verdienen. Een deel van de premie wordt op het salaris van de medewerker ingehouden.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan pensioenfondsen betaald door de werkgever. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug- storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Financiële instrumenten

De stichting heeft geen externe financieringen of grote debiteurenrisico's. Er zijn geen financiële instrumenten. De gelden zijn gestald bij verschillende grootbanken in Nederland, er is geen sprake van koersrisico.

Toelichting op de balans per 30 juni 2025

6.b.4

Materiële vaste activa

| | 30 juni 2025 | 30 juni 2024 |
|--|--------------|--------------|
| | € | € |
| Direct in gebruik voor de doelstelling | 4.097 | 5.654 |
| Benodigd voor de bedrijfsvoering | 1.765 | 1.433 |
| | <u>5.862</u> | <u>7.087</u> |

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste gedurende het boekjaar weer:

| | Direct in gebruik voor de doelstelling | Benodigd voor de bedrijfsvoering |
|------------------------------------|---|-------------------------------------|
| Boekwaarde per 1 juli 2024 | | |
| Aanschafwaarde | 24.167 | 5.826 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -18.513 | -4.394 |
| | <u>5.654</u> | <u>1.432</u> |
| Mutaties boekjaar | | |
| Investeringsen | 0 | 1.822 |
| Afschrijvingen | -1.557 | -1.174 |
| Desinvesteringen Aanschafwaarde | - | -1.146 |
| Desinvesteringen Afschrijvingen | - | 831 |
| | <u>-1.557</u> | <u>333</u> |
| Boekwaarde per 30 juni 2025 | | |
| Aanschafwaarde | 24.167 | 6.502 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -20.070 | -4.737 |
| | <u>4.097</u> | <u>1.765</u> |
| | | |
| Afschrijvingspercentage van | 4 | 20 |
| Afschrijvingspercentage tot | 20 | 33,33 |

Vorraden

| | 30 juni 2025 | 30 juni 2024 |
|--|--------------|--------------|
| | € | € |
| <i>Direct in gebruik voor de doelstelling:</i> | | |
| Boeken | 0 | 0 |
| <i>Bedrijfsvoering:</i> | | |
| Verkoop artikelen | 500 | 500 |
| | 500 | 500 |

De voorraad boeken is gewaardeerd op nihil, omdat deze hoofdzakelijk om niet ter beschikking worden gesteld. De voorraad verkoopartikelen is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

| | | |
|---|---------------|----------------|
| Nog te ontvangen inzake nalatenschappen | 39.000 | 121.083 |
| Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten | 10.044 | 6.048 |
| | 49.044 | 127.131 |

Liquide middelen

| | | |
|--------|----------------|----------------|
| Banken | 961.465 | 860.192 |
| Kas | 4.304 | 0 |
| | 965.769 | 860.192 |

Kredietfaciliteiten zijn niet beschikbaar en zekerheden zijn niet verstrekt. De gelden staan ter vrije beschikking van de stichting.

Continuïteitsreserve

| | 2024/2025 | 2023/2024 |
|---|----------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Het verloop van de reserve is als volgt:</i> | | |
| Stand per per 1 juli | 370.500 | 345.000 |
| Mutatie boekjaar | 42.500 | 25.500 |
| Stand per per 30 juni | 413.000 | 370.500 |

Deze reserve is bedoeld voor dekking van risico's op korte en middellange termijn. De reserve is gebaseerd op 1,4 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. Vorig jaar is gezien de diversiteit een lagere factor gerechtvaardigd.

Bestemmingsreserves

| | 30 juni 2025 | 30 juni 2024 |
|---|----------------|----------------|
| | € | € |
| Reserve financiering activa doelstelling | 4.097 | 5.654 |
| Reserve financiering activa bedrijfsvoering | 2.265 | 1.933 |
| Bestemmingsreserve zendingsterreinen | 239.277 | 351.882 |
| | 245.639 | 359.469 |

Reserve financiering activa doelstelling

| | 2024/2025 | 2023/2024 |
|--|--------------|--------------|
| | € | € |
| Het verloop van de reserve is als volgt: | | |
| Stand per per 1 juli | 5.654 | 61.792 |
| Mutatie boekjaar | -1.557 | -56.138 |
| Stand per per 30 juni | 4.097 | 5.654 |

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa doelstelling.

Reserve financiering activa bedrijfsvoering

| | 2024/2025 | 2023/2024 |
|--|--------------|--------------|
| | € | € |
| Het verloop van de reserve is als volgt: | | |
| Stand per per 1 juli | 1.933 | 2.657 |
| Mutatie boekjaar | 332 | -724 |
| Stand per per 30 juni | 2.265 | 1.933 |

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa bedrijfsvoering.

Bestemmingsreserve zendingsterreinen

| | 2024/2025 | 2023/2024 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| Het verloop van de reserve is als volgt: | | |
| Stand per per 1 juli | 351.882 | -40.095 |
| Mutatie boekjaar | -112.605 | 391.977 |
| Stand per per 30 juni | <u>239.277</u> | <u>351.882</u> |

In dit boekjaar is het eigen vermogen door een aantal incidentele baten behoorlijk versterkt. Om deze extra middelen op een verantwoorde en duurzame manier te beheren, hebben we een bestemmingsreserve "zendingsterreinen / beleid 2026-2031" gevormd. Dit reservefonds stelt ons in staat om onze uitgaven over meerdere jaren te spreiden en de hulpverlening gestructureerd te plannen.

De periode 2024-2026 benutten wij om onze organisatie te professionaliseren en de strategie voor de periode 2026-2031 uit te werken. Dit beleid zal ons helpen om onze zendingsterreinen structureel te versterken en ervoor te zorgen dat de extra middelen op een duurzame en effectieve manier worden besteed. Parallel daaraan werken we aan de capaciteitsopbouw van onze lokale partners, zodat zij de toekomstige groei van projecten kunnen dragen.

Bestemmingsfondsen

Om beter overzicht te krijgen is besloten het aantal fondsen te verkleinen en de fondsen een meer permanent karakter te geven. De fondsen zijn ingedeeld naar de verschillende thema's. Voor de fondsen uit het verleden worden de oorspronkelijke bestemmingen gerespecteerd. Het overzicht is als volgt::

| | 30 juni 2025 | 30 juni 2024 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| | € | € |
| Lectuur | 0 | 15.161 |
| Algemeen | 500 | 0 |
| Theologisch onderwijs | 0 | 5.357 |
| Diaconale hulp | 84.317 | 17.051 |
| Najaaracties (uitlopend) | 0 | 29.702 |
| Spanje algemeen | 0 | 0 |
| Cursussen | 0 | 0 |

| | | |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Overigen (RD actie Cuba) | 13.371 | 0 |
| | 98.188 | 67.271 |

| | 2024/2025 | 2023/2024 |
|--|---------------|---------------|
| Het verloop van de reserves is als volgt: | € | € |
| Stand per per 1 juli 2024 | 67.271 | 113.487 |
| Bij: giften met bestemming | 250.822 | 123.082 |
| Af: bestede kosten | -245.100 | -229.051 |
| Bij/af: mutatie bestemmingsreserve zendingsterreinen | 25.195 | 59.753 |
| Stand per per 30 juni 2025 | 98.188 | 67.271 |

Lectuur

Dit fonds bestaat uit projecten voor het versturen van Bijbels (waaronder studie-, kinder en grootletterbijbels) bijbelcommentaren en overige lectuur naar Cuba.

Cursussen

Dit betreft het verzorgen van Bijbelcursussen in Cuba. Door onze coördinatoren worden deze cursussen beheerd.

Theologisch onderwijs

Dit fonds bestaat uit projecten in zowel Spanje als Cuba. Dit betreft het opleiden van predikanten en pastoraal werkers via lokale Bijbelscholen.

Diaconale hulp

In Cuba is veel gebrek aan eerste levensbehoeften. Daarnaast wordt het land regelmatig getroffen door natuurgeweld. Hoewel dit niet onze hoofddoelstelling is, verlenen wij met verschillende partners hulp op projectbasis. Dit betreft voedselhulp, medicijnen maar ook bijvoorbeeld vervoermiddelen voor predikanten.

Najaarsacties

Vanuit het verleden zijn er nog fondsen beschikbaar voor specifiek omschreven doelen. Eind van het boekjaar resteert nog een bedrag specifiek voor kinder- en studiebijbels.

De bedragen die hier nog stonden zijn in 2024 toegevoegd aan de overige bestemmingsreserves.

Voorzieningen

| | 2024/2025 | 2023/2024 |
|--|----------------|----------------|
| Het verloop van de voorziening is als volgt: | € | € |
| Stand per per 1 juli | 169.929 | 329.979 |
| Mutatie boekjaar | 1.412 | -160.050 |
| Stand per per 30 juni | <u>171.341</u> | <u>169.929</u> |

Dit betreft een voorziening voor verplichtingen aan personeel uit hoofde van compensatie van lager AOW recht van personeelsleden en hun partners als gevolg van verblijf in het buitenland. In boekjaar 2023 is een bedrag van afgerond € 160.000 aan koopsommen betaald. Het restant zal vanaf boekjaar 2024 tot uitkering komen tot en met 2029.

Kortlopende schulden

| | 30 juni 2025 | 30 juni 2024 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Crediteuren | 12.364 | 4.896 |
| Belastingen en sociale lasten | 15.759 | 8.651 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 64.880 | 14.194 |
| | <u>93.003</u> | <u>27.741</u> |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurovereenkomst kantoor

Dit betreft een huurcontract voor de kantoorruimte te Apeldoorn. De jaarlijkse huurprijs bedraagt € 7.800 (prijspeil 2025). De huurovereenkomst is voor onbepaalde tijd aangegaan en kan jaarlijks worden opgezegd. Tijdelijk extra ruimte gehuurd tbv rd actie € 3.408. Hiervan wordt 50% doorbelast aan KIMON. 50% doorbelast aan KIMON vanaf 1 juli 2025.

Toelichting op de staat van baten en lasten

6.b.5

| | Realisatie 2024/2025 € | Begroting 2024/2025 € | Realisatie 2023/2024 € |
|---|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| BATEN | | | |
| Baten van particulieren | | | |
| Donaties en giften | 153.363 | 174.000 | 158.267 |
| Nalatenschappen | 37.509 | 35.000 | 282.498 |
| Acties via comités en diversen | 6.450 | 9.000 | 13.793 |
| | 197.322 | 218.000 | 454.559 |
| Baten van bedrijven | | | |
| | 78.305 | 60.000 | 69.735 |
| Baten van organisaties zonder winststreven | | | |
| Giften kerken | 138.598 | 115.000 | 123.464 |
| Giften en acties scholen | 15.158 | 18.000 | 15.250 |
| Overige stichtingen en verenigingen | 144.763 | 135.756 | 46.670 |
| | 298.519 | 268.756 | 185.384 |
| Baten uit verkoop artikelen | | | |
| Opbrengst verkopen | 6.812 | 6.000 | 6.264 |
| Kostprijs verkochte artikelen | 0 | -1.500 | -1.406 |
| | 6.812 | 4.500 | 4.858 |
| | 580.958 | 551.256 | 714.536 |
| LASTEN | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | |
| <i>Cuba</i> | | | |
| Ondersteuning door lectuur | 53.216 | 63.000 | 41.241 |
| Bijbels onderwijs door cursussen | 37.212 | 46.600 | 52.518 |
| Ondersteuning theologisch onderwijs | 8.075 | 6.000 | 1.508 |
| Overige ondersteuning predikanten | 7.974 | 8.000 | 7.130 |
| Diaconale ondersteuning | 36.712 | 41.200 | 27.607 |
| Versterken organisatie en distributiepunten | 12.653 | 31.500 | 66.538 |
| RD projectkosten | 42.829 | 75.756 | 5.950 |
| <i>Subtotaal projectkosten</i> | 198.670 | 272.056 | 202.492 |
| Kosten eigen organisatie | 127.540 | 110.179 | 107.783 |
| | 326.211 | 382.235 | 310.275 |

6. FINANCIËLE VERANTWOORDING

| | Realisatie 2024/2025 € | Begroting 2024/2025 € | Realisatie 2023/2024 € |
|--|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| <i>Spanje</i> | | | |
| Ondersteuning theologisch onderwijs | 55.106 | 63.000 | 57.499 |
| Overige uitgaven | 11.465 | 1.000 | 2.658 |
| Subtotaal projectkosten | 66.571 | 64.000 | 60.157 |
| Kosten eigen organisatie | 23.829 | 20.585 | 16.647 |
| | 90.400 | 84.585 | 76.804 |
| | | | |
| <i>Voorlichting en bewustmaking</i> | | | |
| Kosten zendingsbode | 29.575 | 27.000 | 28.951 |
| | | | |
| Opmaak en drukkosten promotiemateriaal | 3.707 | 6.000 | 5.891 |
| Advertentiekosten | 5.040 | 9.900 | 14.074 |
| Overige kosten voorlichting en werving | 7.842 | 3.900 | 10.509 |
| Subtotaal directe kosten | 46.164 | 46.800 | 59.425 |
| Af: toegerekend aan wervingskosten | -17.167 | -11.700 | -28.689 |
| Kosten eigen organisatie | 77.914 | 57.308 | 46.576 |
| | 106.911 | 92.408 | 77.312 |
| | | | |
| Wervingskosten | | | |
| Directe kosten, toegerekend | 17.167 | 11.700 | 28.689 |
| Kosten eigen organisatie | 31.270 | 37.013 | 20.774 |
| | 48.437 | 48.713 | 49.463 |
| | | | |
| Kosten beheer en administratie | | | |
| Bestuurskosten | 10.473 | 7.420 | 6.840 |
| Accountantskosten | 6.183 | 6.000 | 6.144 |
| Overige algemene kosten | 843 | 0 | 1.953 |
| | 17.499 | 13.420 | 14.937 |
| Kosten eigen organisatie | 46.921 | 40.534 | 32.576 |
| | 64.420 | 53.954 | 47.513 |

6. FINANCIËLE VERANTWOORDING

| | Realisatie 2024/2025 | Begroting 2024/2025 | Realisatie 2023/2024 |
|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| | € | € | € |
| Saldo financiële baten en lasten | | | |
| Rente banktegoeden | 15.008 | 15.000 | 4.842 |
| Bijzondere baten | | | |
| Boekwinst verkoop woning in Spanje | 0 | 0 | 180.547 |
| Af: verkoopkosten | 0 | 0 | -24.157 |
| | 0 | 0 | 156.390 |

Overzicht kostenverdeling

6.b.6

| | Doelstelling | | | | Beheer en administratie | Realisatie 2024/2025 | Begroting 2024/2025 | Realisatie 2023/2024 |
|---------------------------------------|----------------|---------------|------------------------------|----------------|-------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | Cuba | Spanje | Voorlichting en bewustmaking | Fondsenwerving | | | | |
| | € | € | € | € | | | | |
| Personeelskosten | | | | | | | | |
| Bruto lonen | 75.660 | 14.136 | 46.221 | 18.550 | 27.835 | 182.402 | 171.600 | 148.361 |
| Sociale lasten | 13.827 | 2.583 | 8.446 | 3.390 | 5.086 | 33.332 | 27.600 | 23.967 |
| Pensioenlasten | 7.570 | 1.414 | 4.625 | 1.856 | 2.785 | 18.250 | 15.000 | 13.136 |
| Overige personeelskosten | 17.298 | 3.232 | 10.567 | 4.241 | 6.364 | 41.702 | 20.640 | 13.285 |
| | 114.355 | 21.365 | 69.859 | 28.037 | 42.070 | 275.686 | 234.840 | 198.749 |
| Overige kosten | | | | | | | | |
| Huisvestingskosten | 3.183 | 595 | 1.944 | 780 | 1.171 | 7.673 | 7.800 | 7.533 |
| Kantoorkosten | 8.869 | 1.657 | 5.419 | 2.175 | 3.263 | 21.383 | 21.180 | 15.662 |
| Afschrijvingen materiele vaste activa | 1.133 | 212 | 692 | 278 | 417 | 2.732 | 1.800 | 2.661 |
| | 13.185 | 2.464 | 8.055 | 3.233 | 4.851 | 31.788 | 30.780 | 25.856 |
| Totaal toegerekende kosten | 127.540 | 23.829 | 77.914 | 31.270 | 46.921 | 307.474 | 265.620 | 224.605 |

De uitvoeringskosten worden conform het voorgeschreven model toegerekend aan de doelstellingen, kosten fondsenwerving of administratie en beheer. Grotendeels worden de kosten (zowel loonkosten, huisvestingskosten als kantoorkosten) toegerekend op basis van de taakverdeling van de medewerkers. Voor zover medewerkers met verschillende taken belast zijn, wordt een redelijke inschatting gedaan van de verdeling. Deze inschatting wordt jaarlijks bijgesteld. Ook zijn er veel kosten die direct en volledig zijn toe te rekenen aan de verschillende bestemmingen. Kosten van voorlichting en fondsenwerving hebben een gemengd karakter. Aan de hand van onder meer het aantal pagina's in de Zendingsbode en bijeenkomsten etc. is een schatting van de kostenverdeling gemaakt.

| | Realisatie 2024/2025 | | Realisatie 2023/2024 | |
|---|----------------------|-----|----------------------|-----|
| | € | € | € | € |
| Overige informatie | | | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden | | 3,3 | 2,6 | 2,6 |
| Totaal bezoldiging bestuursleden | | 0 | 0 | 0 |
| Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden | | 0 | 0 | 0 |

Begroting volgend boekjaar

6.b.7

| | Begroting 2025/2026 € |
|--|-----------------------------|
| BATEN | |
| Baten van particulieren | 170.000 |
| Baten van bedrijven | 80.000 |
| Baten van organisaties zonder winststreven | 538.738 |
| Totaal geworven baten | <u>788.738</u> |
| | |
| Baten uit verkoop artikelen | 10.000 |
| Som van de baten | <u><u>798.738</u></u> |
| | |
| LASTEN | |
| | |
| Besteed aan doelstellingen | |
| Zendingsterrein Cuba | 539.299 |
| Zendingsterrein Spanje | 92.591 |
| Voorlichting en bewustmaking | 134.704 |
| | <u>766.594</u> |
| | |
| Wervingskosten | 69.683 |
| | |
| Kosten beheer en administratie | 63.695 |
| | |
| Som van de lasten | <u><u>899.972</u></u> |
| | |
| Saldo voor financiële baten en lasten | -101.234 |
| | |
| Saldo financiële baten en lasten | 15.000 |
| | |
| Saldo van baten en lasten | <u><u>-86.234</u></u> |



Noordendijk 207
Postbus 574
3300 AN Dordrecht

T. (078) 648 15 55

info@verstegenaccountants.nl
www.verstegenaccountants.nl

Aan het bestuur van Stichting Spaanse Evangelische Zending

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024-2025

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024-2025 van Stichting Spaanse Evangelische Zending te 's-Gravenhage beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Spaanse Evangelische Zending per 30 juni 2025 en van het resultaat over 2024-2025 (de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025) in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 30 juni 2025;
- de staat van baten en lasten over 2024-2025 (de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025); en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Spaanse Evangelische Zending zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

VERSTEGEN ACCOUNTANTS EN ADVISEURS B.V. - KVK NR. 24342109.

Op al onze werkzaamheden zijn de algemene voorwaarden van het SRA van toepassing. Deze zijn gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40481495.





Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken.
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Jaap Schot
26 november 2025 11:50 +01:00

J. (Jaap) Schot MSc RA

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2024-2025 is door het bestuur vastgesteld op 10 november 2025 en aldus ondertekend:

Ds. W.L. van der Staaij, eerste voorzitter

Ing. A. Lassche, eerste secretaris

G.A. van den Berg MBA, tweede secretaris

Drs. B. Verweij RA, eerste penningmeester

C.N. de Jager MBA RBC, tweede penningmeester

Ds. M. Blok

Ds. J.A.J. Pater

Ds. J.C. den Ouden