

# Jaarverslag 2021/2022



# INHOUDSOPGAVE

- 03** Voorwoord
- 04** Samenvatting
- 05** 1. Missie en visie
- 07** 2. Projecten in Spanje
- 10** 3. Projecten in Cuba
- 14** 4. Bestuur en organisatie
- 17** 5. Voorlichting en fondsenwerving
- 21** 6. Financiële verantwoording
- 42** Bijlagen

## Een blijvende opdracht

*"En Jezus bij hen komende, sprak tot hen, zeggende: Mij is gegeven alle macht in hemel en op aarde. Gaat dan heen, onderwijst al de volken, dezelve dopende in den Naam des Vaders en des Zoons en des Heiligen Geestes; lerende hen onderhouden alles wat Ik u geboden heb." (Matth. 28:19 en 20)*

Waar gaat het heen met deze wereld? Welk antwoord we ook geven, het staat onder het voorteken van wat Christus heeft gesproken: "Mij is gegeven alle macht in hemel en op aarde."

Dat is dus een macht die Hij heeft gekregen. Van Wie? Van Zijn Vader. Waarom? Als loon op Zijn arbeid. Als loon voor Zijn werk hier op aarde. Dat Hij als Borg en Middelaar Zijn bloed heeft gestort en Zijn leven heeft gegeven aan het kruishout op Golgotha. Zo heeft Hij het als de lijdende knecht van de Vader, als de Man van smarten, verdiend om van nu voortaan als Koning te heersen in hemel en op aarde.

En wat voor een macht is dat? Wel, dan moeten we niet direct denken aan Zijn grote kracht. Daarvan lezen we in Romeinen 1, als Paulus schrijft dat het Evangelie een kracht Gods is tot zaligheid. Dan staat daar het Griekse woord wat wij kennen als dynamiet, waarmee je in één klap iets kunt opblazen. Maar in Matthëus 28 gaat het allereerst om Zijn gezag om als Koning op te treden. Het gaat dus om het gezag en de bevoegdheid van Christus. Dat Hij alle recht en volmacht heeft ontvangen om als Koning op te treden.

### Blijvende macht

Zijn macht is een absolute macht. Wat houdt dat in? Dat Hij alle macht heeft in hemel en op aarde. Hij heeft macht in de hemel. Is Hij heengegaan om daar voor de Zijnen een plaats te bereiden. Is Hij daar hen ten goede. Om voor hen te pleiten bij de Vader. Gebiedt Hij ook Zijn engelen om hen op weg te bevrijden. Heeft Hij het recht om Zijn Heilige Geest te zenden. Zo bouwt Hij Zijn Koninkrijk. Vergadert, regeert en beschermt Hij Zijn onderdanen.

Hij heeft alle macht... Ja, óók om Zijn dienstknechten te zenden tot wie Hij wil en wanneer Hij wil. En wat is hun blijvende opdracht? Om heen te gaan in Zijn kracht. Om Zijn Woord te verkondigen aan ál de

volken. Om ál de volken te onderwijzen. Of, zoals het letterlijk kan worden vertaald: "Maak discipelen onder alle volken." Maak jongeren en ouderen waar ook ter wereld tot volgelingen van Christus. Maak ze tot leerlingen van Hem, Die alle macht heeft in hemel en op aarde. Maak ze tot onderdanen van deze eeuwige Koning. Juist omdat Hij er alle recht op heeft dat men in hemel en op aarde Hem dient. Hij er alle recht op heeft dat ú en jít Hem dient.

*"Gaat dan heen."* Waarom? Omdat Hij alle macht heeft. Dáárom moet er worden heengegaan. Ook in Spanje en in Cuba. Delend in Zijn macht, in Zijn volmacht, in Zijn bevoegdheid. Zien we hier de blijvende roeping om al de volken te onderwijzen. Om in Zijn Naam te prediken de bekering en vergeving der zonden. Om de ene Naam gegeven tot zaligheid te verkondigen. Om de rechtvaardigen aan te zeggen dat het hen wel zal gaan en de goddelozen dat het hen kwalijk zal gaan.

### Blijvende nabijheid

En dan wijst de Heere Jezus als het gaat om het maken tot discipelen in het vervolg van vers 19 op twee zaken die daaraan dus verbonden zijn: doop en onderwijs. Maar is deze blijvende opdracht dan een taak waarvoor mensen uit zichzelf geschikt zijn? Niet als je zomaar zou lezen: "lerende hen onderhouden alles wat u geboden is." Maar het staat er net even wat anders: "lerende hen onderhouden alles wat Ik u geboden heb."

En Wie is die Ik? Die in vers 18 zegt dat Hij alle macht heeft. En in vers 20 zegt dat Hij altijd bij hen zal zijn. En zo ligt Zijn blijvende opdracht ingeklemd tussen Zijn blijvende macht en Zijn blijvende nabijheid. Daarom gaat het goed met de Kerk in deze wereld. Tot aan de voleinding der wereld!

*ds. W.L. van der Staaij*

## SAMENVATTING

**Opnieuw presenteert het bestuur van de SEZ u een jaarverslag. Vanwege onze indeling van het boekhoudkundig jaar bestrijkt het jaarverslag de periode van 1/7/2021 tot 30/6/2022.**

Dit jaar kenmerkt zich door het werken met een opgefriste bestuursstructuur. In het verslagjaar heeft het bestuur per 10 januari 2022 een bureaumanager kunnen benoemen voor 1 dag per week. Daardoor kon het bestuur zijn werkgeversrol weer iets meer op afstand gaan invullen. De kerntaak van de bureaumanager is het operationeel leiding geven aan de bureau medewerkers.

In het verslagjaar heeft het bestuur gezocht naar invulling van de bestuursvacatures. Inmiddels is ds. M. Blok benoemd om zo voeling te houden met de achterban in de Gereformeerde Gemeenten. Het bestuur is nog steeds voornemens om ook een predikant uit de Hersteld Hervormde kerk te benoemen.

Belangrijke beslissing voor het verder professionaliseren van de organisatie is het invoeren van Procurios als CRM systeem. Hiermee beoogt de SEZ meer zicht en grip te krijgen op donateurs, giftgevers, kerken, bedrijven en scholen die het werk steunen.

Na 30 jaar voor de SEZ in Spanje te hebben gewerkt, hoop de familie Coster het komende verslagjaar te repatriëren. Het is heel bijzonder dat broeder Coster en zijn vrouw Jacobine (maar ook hun gezin) zoveel jaren hun krachten aan het werk van de SEZ hebben willen schenken. Bovenal dat God hen hiervoor de krachten en wijsheid heeft willen geven. Er zijn inmiddels een paar visitatiereizen gemaakt en het bestuur werkt aan een nieuwe invulling van het werk in Spanje. Het is biddend aftasten waar er een geopende deur is om te kunnen helpen. God heeft een kerk in Spanje! Dit zal in het komende verslag jaar geconcretiseerd worden. De bureaumanager zal hierin een belangrijke rol vervullen.

Bijzonder was het hoogtepunt dat er in mei 2022 weer een visitatiereis naar Cuba mogelijk was. Voor het contact met het veld is het ontzettend nodig om regelmatig bezoeken af te leggen. Vooral omdat deze bezoeken ook tot versterking leiden van de samenwerking met Bijzondere Noden (Gereformeerde Gemeente) voor diaconale hulp.

Het bestuur is blij en dankbaar dat ondanks de corona periode die achter ons ligt, toch de inkomsten op peil zijn gebleven. Heel bijzonder is dat we een paar grote legaten mochten ontvangen en dat actuele nood op Cuba leidde tot extra noodhulp inkomsten.

## Spaanse Evangelische Zending

De Spaanse Evangelische Zending (SEZ) is een kleinschalige, interkerkelijke, reformatorische zendingsorganisatie die al sinds 1952 werkt in Spaanstalige landen, met name in Cuba en Spanje. De Bijbel en de daarop gebaseerde Drie Formulieren van Enigheid vormen het kompas voor ons werk.

De Stichting Spaanse Evangelische Zending is een interkerkelijke stichting. De bestuursleden van de stichting behoren tot de Protestantse Kerk in Nederland (herv.), de Hersteld Hervormde Kerk, de Christelijk Gereformeerde Kerken, de Gereformeerde Gemeente, de Gereformeerde Gemeente in Nederland en de Oud Gereformeerde Gemeente.

### Doelstelling

- A. De stichting heeft ten doel het verspreiden van het Evangelie, alsmede de ondersteuning en verdieping van het belijden volgens de gereformeerde doctrine in Spanje en andere Spaanstalige landen (met name Cuba). Onder Evangelie verstaat zij de gehele Bijbel, Gods onfeilbaar Woord, overeenkomstig de daarop gegronde belijdenissen: de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Belijdenis van Nicea, de Belijdenis van Athanasius, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels.
- B. De stichting stelt zich met het oog op lid A ten doel, de bewustmaking in Nederland te bevorderen door middel van voorlichting over haar werkterreinen.
- C. De stichting beoogt niet het maken van winst.

### Missie en visie

**Missie:** De SEZ voelt zich geroepen Spaanstalig onderwijs te geven uit Gods Woord. Wij geloven dat dit Woord zielen kan zaligmaken (Jak. 1:21). Wij geven eenvoudig onderwijs aan hen die nog weinig weten van de Bijbel en diepgaand onderwijs aan hen die al meer weten. Waar mogelijk werkt de SEZ daarbij samen met partners die onze doelstelling onderschrijven.

De SEZ wil daarbij ondersteunend zijn naar lokale kerken en niet zelf kerk stichtend actief zijn.

**Visie:** In de Spaanstalige landen, met name in Cuba, is er een grote honger naar kennis van Gods Woord. Daarom is het verlangen daar ook in de toekomst Bijbels onderwijs te kunnen blijven geven.

Telkens zien wij ons gesteld voor nieuwe uitdagingen en krijgen wij andere mogelijkheden op het veld en in eigen land. Bij een open Bijbel zoeken wij daarin steeds de meest gepaste weg. Wij weten ons daarbij gesteund door het gebed van de achterban en van contacten in het veld. Samenwerking met partnerorganisatie blijkt hierbij veel synergie te geven door van elkaars specifieke kracht gebruik te maken.

Wij willen de Spaanstalige naaste actief blijven betrekken bij de uitvoering van het werk. Ons verlangen is dat er in Cuba een sterk netwerk ontstaat van reformatorische christenen. Voor diaconale hulp wordt intensief samengewerkt met partnerorganisaties.

In Nederland blijven wij werken aan een gezonde, efficiënte organisatie. Samenwerking met andere organisaties met vergelijkbare doelstellingen is daarbij cruciaal om kennis en ervaring uit te wisselen en af te stemmen over ieders werkgebied. Ook de steun van de achterban is onmisbaar voor ons werk. Wij zoeken daarom steeds de aansluiting bij organisaties en individuen met een Bijbelse visie.

Vooral ook willen wij ons werk blijven doen in afhankelijkheid van onze Zender: 'Gaaf dan heen en onderwijst al de volken'.

## Werkwijze

De Spaanse Evangelische Zending richt zich op:

- Lectorverspreiding: o.a. de Bijbel, pastorale boeken en tevens voor voorgangers en theologiestudenten: Bijbelverklaringen, werken van Reformatoren, de Puriteinen en oudvaders.
- Cursuswerk: het verzorgen van cursussen die min of meer dienen als catechetisch onderwijs en bedoeld zijn voor geestelijke verdieping. Cursussen kunnen traditioneel op papier zijn. Er wordt gewerkt aan initiatieven om ook digitale cursussen (middels apps op de smartphone) in te kunnen zetten.
- Het geven van Bijbels onderwijs op theologische opleidingen in Spanje en Cuba. Dit kunnen ook digitale training zijn die via partner NET Foundation worden aangeboden.
- Diaconale projecten ter ondersteuning van het zendingswerk. In toenemende mate wordt (gezien netwerk en expertise) samengewerkt met partner organisaties zoals Bijzonder Noden (Gereformeerde Gemeente).

Onze werkwijze is eenvoudig en doelgericht. Wij vinden het belangrijk giften van betrokkenen zorgvuldig te besteden. De besteding doen wij in nauwe afstemming op de behoefte vanuit het Spaanse en Cubaanse netwerk. Ons werkgebied is helder afgebakend. De lijnen binnen de organisatie en naar het veld zijn kort. Dat geeft helderheid over de bestemming van giften.

## 2. PROJECTEN IN SPANJE



### Repatriëring familie Coster

Het afgelopen jaar stond in het teken van de aankomende repatriëring van de familie Coster. Vanaf september 1992 hebben zij in Spanje mogen dienen. Zowel als predikant in de gemeente Mataró als in het docentschap aan IBSTE en andere seminaries. Na 30 jaar wordt een belangrijke periode in hun leven afgesloten en moet afscheid worden genomen van alle verbanden en stichtingen waarin zij hebben gewerkt en geleefd: in de kerk, in het onderwijs, in de buurt, het Nederlandse onderwijs in Barcelona en het werk voor reclassering Nederland. Een ingrijpende verandering voor de familie Coster persoonlijk. Maar ook een ingrijpende verandering voor de SEZ: hoe na het vertrek van de familie Coster invulling te geven aan het werk in Spanje? Inmiddels heeft het bestuur enkele visitatiereizen gemaakt en ligt er een aantal concrete voorstellen die nader worden uitgewerkt.

### Werkzaamheden als predikant

#### Gemeente Mataró

Met de repatriëring van de familie Coster moest de gemeente Mataró afscheid nemen van hun predikant en predikantsvrouw. Na 17 jaar de gemeente te hebben gediend laten zij een lege plaats achter die tot op heden nog niet is gevuld. Op 26 juni 2022 namen ds. Coster en zijn vrouw afscheid van de gemeente, hoewel zij hun lidmaatschap voortzetten en ds. Coster als pastor emérito zijn ambtsbevoegdheden behoudt. Mataró is een kleine en kwetsbare gemeente. In die hoedanigheid valt het zwaar het kerkelijke en gemeentelijke leven vorm te geven, zeker nu de leiding van een predikant ontbreekt.

Waar het onze hoop was dat br. Saverio Lentini de rol van predikant op zich zou nemen na het vertrek van ds. Coster, kwam het voor de gemeente als grote teleurstelling dat hij, als gevolg van moeilijke

gemeentelijke omstandigheden, zich toch meende te moeten terugtrekken als kandidaat-pastor. Na enkele maanden in Nederland te hebben verbleven, verzorgde ds. Coster derhalve weer de prediking, tot het formele afscheid op zondag 26 juni. Na het afscheid hoopt ds. Coster bij aanwezigheid een aantal preekbeurten te vervullen als 'pastor retirado' en in die hoedanigheid ook het Heilig Avondmaal te bedienen.

Wegens het aftreden van een ouderling en de aanstaande pensionering van ds. Coster heeft de gemeente Mataró geen volwaardige kerkenraad meer. Derhalve is een nood-comité gevormd, bestaande uit een diaken, twee oud-kerkenraadsleden en een vierde lid. Het comité heeft geen pastorale bevoegdheden, maar regelt de administratieve taken en nodigt voorgangers uit. Het is een moeilijke situatie voor de gemeente en een biddend zoeken om de ambten weer te mogen vervullen. Daartoe vinden ook gesprekken plaats binnen de landelijke kerkelijke synode.

In deze moeilijke omstandigheden is toch de eenheid in de gemeente bewaard. Tegelijk met de hiervoor beschreven zorgen was er ook de blijde ervaring dat een Colombiaans echtpaar, dat vanaf 2000 jarenlang tot de gemeente behoorde, maar later terugkeerde naar de pinksterbeweging, toch weer terugkwam naar de gemeente. De Heere gaat door met Zijn werk.

### **Preekbeurten, (Bijbel)studies en conferenties**

In zijn aanwezigheid is ds. Coster tot zijn afscheid voorgedaan in de diensten op zondagmorgen in Mataró en hij in de gebedsuren op woensdagavond. Tijdens zijn verblijf in Nederland heeft ds. Coster tevens diverse preekbeurten vervuld in PKN en CGK gemeenten. Op 6 juli 2022 heeft ds. Coster een conferentie bijgewoond in Piedralaves en een bijdrage geleverd over de ethiek van de Bijbelse wijsheidsliteratuur.

### **Publicaties 2021-2022**

- Als hoofdredacteur van de Spaanse uitgave van het blad *In de Rechte Straat* (IRS) dat vier keer per jaar verschijnt, heeft br. Coster ook dit jaar weer een 2-4 artikelen per nummer geschreven.
- Voor de *Waarheidsvriend* heeft br. Coster vier studies over de 1e Korinthebrief geschreven.
- Bijdrage *Studium Generale, De Driestar*, met als thema *Kerk en Kerkgangers*, februari 2022.
- Tevens zijn nog een aantal studies en publicaties in voorbereiding.





## Docentschap seminaries

Aan het eind van het cursusjaar 2020-21 trad Coster reeds terug als decaan (studieleider) op het IBSTE. Wel verzorgde hij de volgende vakken:

### Instituto Bíblico y Seminario Teológico de España (IBSTE) 2021-2022

- Eerste semester:
  - Geschiedenis van het Christendom I A, B; 6 studiepunten.
- Tweede semester:
  - Ethiek I; 3 studiepunten.
  - Kleine Profeten; 4 studiepunten.

### Centro Evangélico de Estudios Bíblicos (CEEB), 2021-2022

De Escuela de Formación Política bood in samenwerking met het CEEB een serie van 9 digitale studies aan, waarvan ds. Coster er in mei drie verzorgde:

- Christendom en Politiek in de geschiedenis.
- De Protestantse Reformatie als politieke beweging.
- De belangrijkste politieke gedachtestromingen in het protestantisme.



## Vooruitzicht

De daadwerkelijke verhuizing naar Nederland staat gepland voor 14 november 2022. Per einde van het jaar zal het formele dienstverband met de fam. Coster worden beëindigd. In februari of maart 2023 hoopt de SEZ een afscheidsdienst te organiseren om zodoende op passende wijze afscheid te kunnen nemen.

### Gemeente Mataró:

Voor de SEZ betekent de huidige stand van zaken dat wij de ontwikkelingen binnen de gemeente van Mataró blijven volgen, maar dat er op dit moment geen project is waarvoor de hulp van de zending wordt gevraagd. Mocht er in de toekomst wel een beroep op de SEZ worden gedaan, dan is het bestuur van harte bereid hierin mee te denken en waar mogelijk ondersteuning te geven die past in onze missie en doelstellingen.

### Ondersteuning seminaries:

Het is niet makkelijk een docent voor de historische vakken en voor Ethiek te vinden. IBSTE heeft ds. Coster ook na zijn pensionering gevraagd die vakken te blijven geven. In het cursusjaar 2022-23 gaat het om 12 studiepunten, waarbij ds. Coster een aantal keer voor een aantal weken naar Spanje zal reizen. De SEZ heeft de intentie om ds. Coster hierin te ondersteunen. Rond 19 juni, de diploma-uitreiking, zal naar verwachting het formele afscheid van IBSTE plaatsvinden.

Ook het CEEB heeft gevraagd of ds. Coster voor nog wil blijven lesgeven. In het cursusjaar 2022-23 het vak Soteriologie. . Gedeeltelijk digitaal, gedeeltelijk door aanwezig te zijn. Ook zal hij een bijdrage leveren aan een intensieve digitale cursus theologie voor met name studenten van seculiere vakken.

## 3. PROJECTEN IN CUBA

### Actief kerkelijk leven in een land van achteruitgang en onvrede

Wereldnieuws! Op 12 juli 2021 breken er op spontane wijze protesten uit op Cuba. De onvrede die al lang in het land latent aanwezig was zocht een uitweg. Ook predikanten die meelopen bij de protesten worden gevangengezet. Een aantal van hen wordt na 14 dagen vrijgelaten en anderen gestraft met een aantal maanden tot zelfs jaren gevangenisstraf. Het regime houdt het land weer een poosje in haar greep. Echter heeft het geleid het tot een ware uittocht van vooral jonge Cubanen zoekend naar een nieuw bestaan in o.a. de V.S. en Europa. Ook SEZ heeft zo afscheid genomen van een aantal begaafde predikanten en theologie docenten die deels gedwongen deels vrijwillig helaas definitief zijn vertrokken. Cuba is op de ranglijst van Open Doors wat betreft landen die vervolgd worden om het geloof, opgeschoven van nr. 61 naar nr. 37. De verwachting is dat het

nog moeilijker zal worden omdat de overheid de genderideologie gebruikt als stokpaardje om de kerken in haar greep te houden. Het effect is echter het tegenovergestelde. In het achterliggende jaar hebben de Iglesia Cristiana Reformada en la Iglesia Pentecostal de Cubaanse Nationale Raad van Kerken (welke onder toezicht staat van de overheid) onder andere juist om dit punt verlaten.

De Cubaanse infrastructuur is in het afgelopen jaar duidelijk verslechterd. De dagelijkse (!) stroomuitvallen zijn hier een bewijs van. Ook de toenemende algemene schaarste waardoor de prijzen excessief toegenomen zijn, maken het leven van de bevolking moeilijk. Wie geld heeft kan op de zwarte markt soms nog zijn slag slaan. Wie weinig geld heeft leeft in armoede. Ook de medische toestand is zeer droevig te noemen.

#### Cursuswerk

Het cursuswerk lijdt onder de zojuist genoemde omstandigheden. Door de schaarste aan papier zijn de kosten van het werk gestegen. Ook de tijd die gestoken moet worden in het zoeken naar papier, enveloppen en postzegels maken dat het werk extra energie kost. De beide Cubaanse coördinatoren zijn echter creatief in het verzinnen van manieren om de cursussen toch op de plaats van bestemming te krijgen. Ze worden meegegeven aan allerlei vertrouwde contacten die voor een appel en een ei de boekjes en examens weer verder brengen. Beide distributiepunten hebben een stroomgenerator ontvangen, indien nodig, ook stroom op te kunnen wekken tijdens de dagelijkse stroomuitvallen. Dit voorkomt vertraging in het cursuswerk.

Op de Cubareis van mei 2022 is coördinator Héctor Bermúdez mee geweest op de predikantsbezoeken in het westen van het land om de cursussen te promoten. Dit heeft duidelijk geleid tot een uitbreiding van het aantal kerken dat de cursussen gebruikt. De papieren versie heeft bij velen nog steeds de voorkeur, zeker nu de stroomproblemen zijn toegenomen en nu internet nog steeds erg duur is. Voor het eerst zijn er echter ook een paar aanvragen binnengekomen of we de cursussen digitaal beschikbaar hebben. Dit is een signaal waardoor er een start gemaakt is met een onderzoek naar de mogelijkheden om cursussen digitaal te kunnen verstrekken. Tijdens het voorgenoemde bezoek is ook besloten om op beide distributiepunten de versleten kopieermachines z.s.m. te vervangen voor nieuwe apparaten. Er is een proces

in gang gezet om ze in te voeren vanuit de V.S. met behulp van de de voorzitter van het Los Pinos Nuevos kerkverband.

Als laatste willen we noemen dat we op de Cubareis in mei 2022 verschillende getuigenissen mochten horen van mensen voor wie de Bijbelcursussen tot grote zegen zijn geweest. We mochten horen hoe de cursussen door het werk van de Heilige Geest een middel is geweest tot uitbreiding van Gods Koninkrijk en tot opbouw van Zijn gemeente en daardoor tot eer van Zijn Naam. Dat stemt tot dankbaarheid, verootmoediging en tegelijk tot bemoediging.



### Lectuurwerk

Maatwerk, dat hebben we mogen leveren in het afgelopen jaar. Wel binnen het beleid van de identiteit van SEZ wat de inhoud van de lectuur betreft. Honderden pakketjes met Bijbels, studiebijbels, commentaren en andere lectuur hebben via de post de weg naar de ontvangende predikant, voorganger, leider of theologie student

gevonden. De fondsen van de najaarsacties 2020 en 2021 waren hiervoor onontbeerlijk. Helaas moesten we van begin december 2021 tot eind februari 2022 de verzendingen helemaal stilleggen. Vanwege een relatief hoog aantal Covid-besmettingen in Nederland staakte Cuba de ontvangst van post uit Nederland. In de systemen van PostNL was Cuba 'uitgeschakeld' en ook DHL had haar kantoor in Havana gesloten. Cubanen die de mogelijkheid hebben om digitale lectuur te ontvangen kregen hun boeken via Whatsapp of de email. Dit heeft geleid tot een blijvende toename van het sturen van digitale boeken, hoewel de ontvangers bijna unaniem van mening zijn dat digitale boeken de fysieke exemplaren (nog) niet kunnen vervangen. De focus lag het afgelopen jaar op de studiebijbels, introducties op het Oude en Nieuwe Testament, commentaren en de Drie Formulieren van Enigheid. Verder zijn er werken van de vertrouwde Puriteinen en Reformatoren verstuurd. Elke maand is er verslag gedaan op de website met de exacte titels en aantallen.



## Ondersteuning seminaries

Het contact met het aantal theologische scholen is gegroeid. Met name het contact met de theologische school William Carey. Deze school geeft semi-afstandsonderwijs. Een behoudende gereformeerde theologische school, ontstaan uit de behoefte aan theologisch onderwijs vanuit de reformatie. We hebben lectuur geleverd aan meerdere studenten en docenten van deze school. Een aantal van hen zijn ook bezocht tijdens de reis in mei 2022.

Tijdens ons bezoek aan de theologische school van de Iglesia Cristiana Reformada waren we verrast dat daar de Drie Formulieren van Enigheid worden onderwezen. De school is dankbaar dat SEZ hen deze in boekvorm kan geven. Het kopieerapparaat op dit instituut is al lange tijd stuk en versleten. Zij hebben van SEZ een nieuwe print/kopieermachine ontvangen.

In samenwerking met NET-foundation hebben 8 groepen met in totaal 136 studenten een start gemaakt om voorgangers en leiders toe te rusten middels het curriculum van NET-foundation. SEZ heeft draagt hierin bij door lectuur aan de docenten te geven die zij kunnen gebruiken ter voorbereiding en verdieping van de stof. Ook heeft dit project geleid tot meer contacten met zowel docenten als studenten binnen het project. De reacties zijn zeer bemoedigend.



## Diaconale hulp

Ook dit jaar gingen Woord en daad hand in hand. In oktober is er een voedselproject uitgevoerd op Cuba, georganiseerd door onze lokale coördinatoren en met inschakeling van de lokale kerken. Bij het uitdelen van het voedsel ging de Bijbel open. Dit voedselproject was een gift van de Iglesia Reformada de España in Mataró. Verder mochten we honderd kleine pakketjes verzenden met medicijnen en spullen voor persoonlijke hygiëne. In elk pakketje is een Bijbel meegegaan. Dit project is zeer dankbaar ontvangen bij de Cubaanse kerken. Ook mochten we brillen op maat meenemen voor een aantal Cubanen, omdat er schaarste is aan brillenglazen.

## Vooruitzicht

Ook aanstaand jaar hopen we Cuba weer te bezoeken. Tijdens deze reis zal D.V. de eerste SEZ conferentie worden gehouden in het Oosten van Cuba. Verder zullen we het onderzoek naar de mogelijkheden en de ontwikkeling van digitale cursussen verdiepen. Op het distributiepunt in het Oosten zal maandelijks een predikant worden uitgenodigd om het distributiecentrum (beter) te leren kennen en zo de interesse voor de cursussen te wekken.

De materiële nood op Cuba groeit. Het aantal contacten met Cubaanse voorgangers en theologiestudenten ook.

Dit genereert een spanningsveld. Welk deel van onze tijd en middelen besteden we aan Bijbelcursussen en de toerusting van voorgangers en welk deel aan het tegemoetkomen in de essentiële behoeften van het Cubaanse bestaan? Hierin ligt het risico dat de focus verschuift naar de diaconale hulp ten koste van onze hoofdtaken.

Kansen liggen er op het gebied van de samenwerking met andere organisaties, zeker waar het gaat om diaconale hulp. Het afgelopen jaar hebben onze vrijwilligers in Nederland weer een belangrijke bedrage aan ons werk kunnen geven. Waar mogelijk willen we dat in het komende uitbreiden.

We kijken opnieuw terug op een bewogen jaar. We zijn dankbaar voor de afgelopen Cubareis die mocht plaatsvinden na er bijna 3 jaar niet te zijn geweest. De

bezoeken zijn zeer essentieel voor de band met onze coördinatoren en ook de ontvangers van de lectuur en diaconale hulp. De digitale communicatiemiddelen zijn niet meer weg te denken in dit werk en zeker een zegen, echter ze kunnen het directe contact tijdens de bezoeken nooit vervangen. Tenslotte geven de bezoeken ook nieuwe impulsen en inzichten om met het zendingswerk door te gaan. We mogen tijdens de bezoeken de predikanten en voorgangers en hun gezinnen bemoedigen. Maar door het horen en zien hoe de Heere ZIJN werk doet op Cuba, worden we zelf wederkerig bemoedigd. De Heere breidt Zijn Koninkrijk uit in dit moeilijke land, Hij zendt ook daar verkondigers uit met de boodschap van zonde en genade. SEZ mag deze boodschappers ondersteunen in Woord en daad. Het is een voorrecht om in dit werk te mogen doen met de genadige belofte: "Ga heen in deze Uw kracht, heb Ik u niet gezonden?".



## 4. BESTUUR EN ORGANISATIE

### Terugblik

In het verslagjaar is er gezocht om de bestuurskracht te versterken. Tegelijk heeft het bestuur de lijn vervolgd om meer op afstand te gaan besturen dan wel toezicht te houden. Een laatste ingezette lijn is het nadrukkelijk zorgen dat een belangrijk deel van het bestuur bestaat uit predikanten.

Een Raad van Toezicht model wordt door het bestuur nog steeds als te groots gezien.

Goed is dat de vertegenwoordiging vanuit de achterban versterkt is. Tegelijk ook dat er weer een predikant kon benoemd worden.

Het bestuur is meer op afstand gaan staan na de benoeming en inwerkperiode van de bureau manager. Heel concreet betekent dit dat operationeel werkoverleg nu volledig via de bureau manager verloopt. Tegelijk heeft het bestuur wel een aantal besluiten genomen om de werkgeversrol te versterken.

### Vooruitzicht

#### Kansen en risico's

1. Bestuurskracht: de huidige werkwijze dat de secretaris de medewerkers aanstuurt (zo nodig in overleg met de voorzitter) geeft een beter draagvlak en continuïteit van het werk. Door de intensieve werkoverleggen is er meer continuïteit en betrokkenheid vanuit het bestuur. De werkers hebben minder het gevoel dat ze er alleen voorstaan. Het werkoverleg verloopt voor het overgrote deel inmiddels via de bureau manager. Het streven is om de rol van de bureau manager verder te versterken om daarmee continuïteitsrisico's te beheersen.
2. Zittingsduur: het feit dat bestuursleden sterk betrokken en loyaal zijn betekent dat zij vaak langdurig deel uitmaken van het bestuur met als risico dat de continuïteit in gedrang kan komen als meerdere leden de wens te kennen geven terug te treden.
3. Betrokkenheid: met het benoemen van de bureau manager vervaagt het onderscheid tussen dagelijks bestuur en algemeen bestuur. De verwachting is dat bureau manager stapsgewijs een aanzienlijk deel van de taken van het dagelijks bestuur zal overnemen. Dientengevolge is er een bredere betrokkenheid van de bestuursleden op de meningsvorming en besluitvorming. Bestuursvergaderingen vinden plaats op de locatie van het SEZ kantoor en bieden derhalve voor bestuursleden de gelegenheid om nadien op informele wijze zich nader te informeren over de gang van zaken binnen de organisatie.
4. Focus: de politiek situatie in Cuba is onzeker. Daarnaast is er onzekerheid hoe verder te gaan met een taak in Spanje (eind 2022 bij pensionering Coster). Ook zijn er moderne ICT mogelijkheden die niet gebruikt worden door de SEZ. Dit vraagt op korte termijn een visie op de toekomst in Spanje en een middellange tot langere termijn bezinning op Missie, Visie en middelen in zijn algemeenheid. Hiermee gepaard gaat het bewust ingaan op mogelijkheden om met partner organisaties samen te werken.
5. Onzekerheid over effectiviteit: het is maatschappelijk en economisch enorm onrustig en onzeker op Cuba. De SEZ blijft middelen verstrekken. Zowel boeken maar ook diaconale hulp (levensmiddelen die lokaal ingekocht worden en pakketten medicijnen) worden verstuurd. Het is echter maar beperkt onmogelijk om te controleren of de boeken en diaconale hup daar terecht komt waar het voor bedoeld is. Middels extra rapportage wordt hier wel aandacht voor gevraagd. Hierbij wordt gemerkt dat de werkers een bepaalde onzekerheid (angst) hebben over de overheid.
6. Data veiligheid: in toenemende mate is het belangrijk om data te beveiligen. Daarom is begonnen met de invoering van een professioneel ledenadministratie systeem Procurios. Documenten worden stelselmatig op Sharepoint opgeslagen. Per persoon is een toegangsprofiel gemaakt.

Tevens is als beleid vastgelegd dat PC's, laptops en printer niet mee zelf maar via een ICT serviceprovider worden aangeschaft. Doel is een robuuster ICT beleid.

7. Inkomsten: de economische situatie in Nederland en de wereld staat medio 2022 onder druk. De SEZ voert een terughoudend financieel beleid met besteding op basis geormerkte gelden en afgesproken budgetten. Daarnaast beoogt de SEZ met de invoering van Procurios meer zicht en grip te krijgen op de 'gevers'.

## Samenstelling bestuur

De stichting wordt vertegenwoordigd door het dagelijks bestuur, dat wordt gevormd door een dagelijks bestuur bestaande uit de voorzitter, penningmeester en secretaris. Er zijn geen aparte vergaderingen van het DB geweest, anders dan het voorbespreken van de vergaderagenda.

Het bestuur van de stichting werd per 30 juni 2022 gevormd door:

**Ds. W.L. van der Staaij**, eerste voorzitter

Hoofdfunctie: *predikant CGK 's-Gravenhage-Scheveningen*

Nevenfuncties: *Pastorale bijstand CGK Nieuwkoop – Bestuurslid stichting Bewaar het Pand Bestuurslid Christelijk Gereformeerd Beraad Lid stuurgroep Haamstedeconferentie*

**Ing. A. Lassche**, eerste secretaris

Hoofdfunctie: *Sr. Manager Consultancy Services / Principal Data management architect bij Infor*

Nevenfuncties: *Voorzitter Ver. voor Plaatselijk Belang Kootwijkerbroek Mentor Studentenkring Solidamentum*

**Drs. B. Verweij RA**, eerste penningmeester

Hoofdfunctie: *Financieel directeur Alfatech Holding BV*

Nevenfunctie: *Penningmeester/secretaris Gisbertus Voetiusschool Doorn*

**P.J. Boers AA**, tweede penningmeester

Hoofdfunctie: *Zelfstandig ondernemer administratieve dienstverlening*

Nevenfunctie: *Bestuurslid Bewaar het pand (penningmeester/administrateur)*

**G.A. van den Berg**, tweede secretaris

Hoofdfunctie: *Commercieel manager B2B bij Royal A-ware*

Nevenfuncties: *Bestuurslid Stadhouderschool Willem III school, Ede Penningmeester SGP PKV Ede*

**Ds. A. Hoekman**

Hoofdfunctie: *Predikant CGK Alphen aan den Rijn*

Nevenfuncties: *Deputaatschap Kerk en Israël CGK Bestuurslid SGV*

**Ds. P.J. Teeuw**

Hoofdfunctie: *Emeritus predikant PKN*

**Ds. M. Blok**

Hoofdfunctie: *Predikant Gereformeerde Gemeente Scherpenisse*

Nevenfuncties: *Deputaatschap Zending Gereformeerde Gemeente Deputaatschap Kerk, Gezin, Jeugd en Onderwijs*



## Medewerkers

De organisatie had 30 juni 2022 de volgende medewerkers dienst:

- H. van de Ridder / 0.2 fte  
*Bureaumanager*
- Ds. B. Coster / 1 fte  
*Predikant/evangelist Spanje*  
*Decaan / docent IBSTE*
- E.J. Verboom / 1 fte  
*Cubacoördinator*
- J.M. Verboom / 0.2 fte  
*Administratie en secretariaat*
- M.J.C. de Vree / 0,75 fte  
*Voorlichting en Fondsenwerving*

De steunpunten in Cuba worden geleid door:

- Ds. H. Bermúdez in Sancti Spíritus (West en Midden)
- Ds. J.C. Samón in Baracoa (Oost).

Vertrouwenspersoon:

- Mevr. L. Martinu – Hol

## Taakverdeling

Voor de taakverdeling tussen bestuur en medewerkers is ook dit jaar de werkwijze gevolgd dat het bestuur het beleid op hoofdlijnen vaststelt, waarbij medewerkers de beleidsplannen indienen. Het Algemeen Bestuur van de SEZ heeft de eindverantwoordelijkheid in de besluitvorming.

Met de komst van een bureaumanager is de taakverdeling gewijzigd. Deze aanstelling is bedoeld om de dagelijkse processen op het bureau te versterken, de organisatie verder te professionaliseren en het bestuur te ontlasten in de operationele aansturing van het bureau.

Hiermee wordt de slagkracht van het bureau vergroot en kan het bestuur zich ten volle richten op haar kerntaken: het vaststellen van het beleid, het toezicht houden op de dagelijkse (waaronder financiële) gang van zaken, het presenteren van de jaarstukken en het vertegenwoordigen van de organisatie als rechtspersoon.

Operationele bestuurszaken worden door de secretaris en zo nodig de voorzitter en penningmeester opgepakt. Het operationele werkoverleg van de secretaris met de medewerkers is na benoeming bureaumanager aan hem overgedragen. Wel heeft de secretaris tweewekelijks een operationeel overleg met de bureaumanager.

## Bezoldigingsbeleid bestuur en werkers

De werkers worden verloned volgens individuele afspraken, waarbij de CAO van de kerkelijk werkers binnen de Protestantse Kerk in Nederland op hoofdlijnen wordt gevolgd. De arbeidsvoorwaarden voorzien ook in een pensioenregeling.

De bestuursleden kunnen werkelijk gemaakte onkosten declareren. Voor de leden van het dagelijks bestuur is een beperkte (vrijwilligers-)vergoeding vastgesteld. Jaarlijks neemt het bestuur hier een uitvoeringsbesluit over.

## Gedragcodes en richtlijnen

De stichting heeft in het verslag jaar een vertrouwenspersoon benoemd. Ook zijn regelingen vastgesteld voor geheimhouding en integriteitsbeleid.

Op de <https://www.sez.st//privacy> is de privacyverklaring van de SEZ te vinden. De SEZ wil in al haar activiteiten voldoen aan de AVG.

## Jaarrekening en Verantwoordingsverklaring

De Jaarrekening van de SEZ wordt opgemaakt conform de "C2 Kleine fondsenwervende organisaties.". Deze richtlijn is onderdeel van de keurmerk-regelgeving van het CB.



## 5. VOORLICHTING EN FONDSSENWERVING



### Voorlichting

#### Team

Het afgelopen jaar hebben we geopereerd met een voorlichtingsteam van twee werkers en twee vrijwilligers. In de loop van het jaar meldde zich een nieuwe voorlichter, die begonnen is met inwerken door zich in te lezen en een voorlichting bij te wonen van een andere voorlichter. In het najaar vond een vrijwilligersbijeenkomst plaats waar ook de voorlichters voor uitgenodigd waren. De communicatiemedewerkster gaf leiding aan dit team. Zij reisde in mei zelf voor het eerst door Cuba en kan de opgedane ervaring delen in de communicatie-uitingen.

#### Spreekbeurten

Er is 22 keer voorlichting gegeven voor ouderencontactmiddagen, gemeente-avonden, scholen, kinderclubs/jeugdverenigingen en in een verzorgingstehuis.

Enkele voorlichtingen vonden i.v.m. corona digitaal plaats. Er zijn folders en Zendingsbodes uitgedeeld.

#### Markten/zendingsdagen

I.v.m. corona was het als SEZ slechts mogelijk om op één markt aanwezig te zijn. Dit was de Kerkendag van de CGK in Veenendaal. Een vrijwilliger heeft hier boeken en kaarten verkocht.

#### Zendingsmiddag

De jaarlijkse Zendingsmiddag werd op 20 november gehouden in de GG te Hardinxveld-Giessendam. Er waren ongeveer 50 bezoekers. Coronaregels moesten in acht worden genomen. Sprekers waren prof. dr. M.J. Paul, ds. B. Coster (i.v.m. ziekte dr. J.M. Coster) en dhr. E.J. Verboom.

### **Zendingsbode**

De SEZ blijft veel positieve reacties ontvangen over haar Zendingsbode. Helaas nam het aantal donateurs in 2021-2022 opnieuw sterk af, terwijl er maar enkele nieuwe donateurs bij kwamen.

### **Email nieuwsbrieven**

In 2018-2019 werd gestart met het sturen van maandelijkse e-mailniewsbrieven. De e-mailniewsbrief had in juni 2022 744 ontvangers en werd geopend door 288 ontvangers. 37 ontvangers klikten op een link in de e-mailniewsbrief. Sinds 2021 wordt in iedere e-mail een link naar een video opgenomen. Dit leidt tot meer klikken.

### **Media**

Verschillende keren kreeg het werk van de SEZ aandacht in de media. Persberichten werden overgenomen, de Cubacoördinator werd geïnterviewd door het RD en Groot Nieuws Radio i.v.m. de protesten in juli en er verscheen een artikel in Daniël. Dit bevordert de bekendheid van de achterban met het werk van de SEZ.

### **Sociale media**

De SEZ is aanwezig op Facebook, Instagram en LinkedIn. Op Facebook volgen 147 mensen de SEZ en op Instagram 98 mensen ('20-'21: 92; 89). Op LinkedIn, waar de SEZ al een jaar langer actief is, hebben we 226 volgers ('20-'21: 195). Vrijwel iedere week wordt er gepost op de sociale media.

### **Website [www.sez.st](http://www.sez.st)**

De website van de SEZ, [sez.st](http://sez.st), heeft een betaalformulier, bevat veel foto's van het zendingswerk en heeft een frisse uitstraling. Iedere week wordt tenminste één nieuw artikel op de website geplaatst. In dit boekjaar hebben 6,5 duizend verschillende bezoekers de website weten te vinden (4,6 in '20-'21). De meest-bezochte pagina's zijn: 1. Home 2. actueel 3. Donatiepagina 4. contact 5. Bestuur 6. Zendingswerkers 7. wie-wij-zijn 8. Kerstpakketten 9. vacature 10. Wat-wij-doen. 111 giften werden via het betaalformulier op de website overgemaakt en het totaalbedrag van deze giften is € 8.522.



Prof. dr. M.J. Paul op de Zendingmiddag

## Fondsenwerving

### Team

Naast het werk dat de communicatiemedewerkster verricht op dit terrein zijn ook enkele vrijwilligers en comités actief. Drie vrijwilligers houden zich bezig met verkoop via de webshop, de Commissie Fondsenwerving Ondernemers telt ook drie vrijwilligers en er zijn zeven comités actief.

### Commissie Fondsenwerving Ondernemers

De Commissie Fondsenwerving Ondernemers werft gelden onder ondernemers uit onze achterban. In het najaar van 2021 werd een kerstpakkettenactie uitgevoerd. Deze actie leverde € 2.000 op. De opbrengst hiervan is weer bestemd voor Centro Ebenezer, een Bijbels conferentiecentrum in Oost-Cuba.

In dit boekjaar werden ook een wervings-e-mail voor Bijbelcursussen, een Cubareis voor ondernemers en een actie i.v.m. het 70-jarig jubileum voorbereid.

### Comités

Enkele van de zeven comités in het land organiseerden kerkdiensten, concerten en reformatieherdenkingen. In verband met de coronacrisis durfden de meeste andere comités dat dit jaar niet aan. Een achtste comité is bezig een doorstart te maken, nadat het werk enkele jaren stil heeft gelegen.

### Concerten

Een concertavond met lezing in Zeist in mei bracht € 2.305 op. Ook in Werkendam werd in het voorjaar een zangavond georganiseerd. Beide avonden werden georganiseerd door de plaatselijke comités. In het najaar vonden ook weer wat (zang)avonden plaats in het kader van Hervormingsdag.

### Webshop

Het achterliggende verslagjaar hebben we weer veel dozen met boeken en cd's, maar ook munten en oude ansichtkaarten ontvangen. Hieruit blijkt de betrokkenheid van onze achterban op ons werk en dat waarderen wij zeer. Veel afnemers zijn verblijd met onze goedkope boeken en cd's. Nieuw in de webshop is de verkoop van kaarten. De webshop bracht dit boekjaar € 4.436,52 op.



Communicatiemedewerkster M. de Vree in Cuba

### Scholen

In het voorjaar van 2021 zijn er brieven en e-mails verzonden naar de scholen en zijn de meeste scholen na-gebeld. Dit leverde weer enkele toezeggingen op om actie te voeren en het versterkt de band met de scholen. Scholen die de SEZ recent steunden, ontvingen een speciale bedank-e-mail.

De SEZ ontving van verschillende scholen zendingsgeld, gaf op twee scholen voorlichting en enkele scholen voerden actie voor de SEZ.

Sinds 2018 hebben 51 scholen ons werk gesteund door een actie, het ophalen van zendingsgeld en/of een voorlichting op de school.

### Najaarsactie

De Najaarsactie leverde het bijzonder mooie bedrag van € 47.780 op voor studiebijbels, kinderbijbels en 'gewone Bijbels', te verspreiden in Cuba. We zijn hierover verwonderd.

### Donateurssysteem (CRM)

Als basis voor donateurswerving is een goed datasysteem voor donateursgegevens belangrijk. In 2021-2022 werd het besluit genomen het CRM-systeem van Procurios aan te schaffen.

Aan het begin van boekjaar 2021-2022 werd een proef uitgevoerd om donateurs te werven door middel van een combola bij het tijdschrift Om Sions Wil, nadat we in dit tijdschrift vijf artikelen publiceerden over ons werk. De actie leverde slechts 1 nieuwe donateur op en enkele giften, waarmee de kosten niet gedekt werden.

## Vooruitzicht

Allereerst past ons dankbaarheid, eerst aan de Heere, maar ook aan onze achterban, die dit jaar ons werk opnieuw ruimhartig steunde. Het boekjaar 2021-2022 was opnieuw een jaar waarin corona invloed had op het werk. In de loop van het boekjaar werd de invloed van corona kleiner.

Onze toekomstplannen zijn te lezen in ons beleidsplan voor 2022-2023. De punten waarop de voorlichting en fondsenwerving van de SEZ zich op de korte, maar ook op de langere termijn richt, geven we hier kort weer:

- **Digitale middelen** doeltreffend inzetten voor voorlichting en fondsenwerving;
- De slagkracht van de organisatie vergroten door inzet van meer **vrijwilligers** en **samenwerking met organisaties** uit de eigen achterban;
- Voortbouwen op het begin dat gemaakt is met **fondsenwerving bij ondernemers** en vergelijkbare acties voeren voor fondsenwerving onder **particulieren**;
- Nieuwe wegen zoeken om **donateurswerving** vorm te geven;
- Inzetten op **behoud en verdieping van de band** met huidige belangstellenden en donateurs en sponsors en **werken aan bekendheid** in de achterban door warme, authentieke en transparante communicatie.
- In 2022-2023 wordt er gewerkt aan een meerjarenbeleidspan voor voorlichting en fondsenwerving om meer strategisch te gaan werken aan de voorlichting en fondsenwerving.

Het is de taak van de teams voorlichting en fondsenwerving om te nood in Cuba en Spanje bekend te maken bij de achterban en op te roepen de Spaanstalige naaste te steunen in gebed en financieel. Alleen God is in staat de harten te neigen om daadwerkelijk betrokken te zijn bij het werk. Tot hiertoe heeft de Heere ons hierin geholpen.

Vier risico's vragen onze aandacht.

- Het is nog onzeker of er opnieuw ingrijpende coronamaatregelen zullen komen. De maatregelen vormen vooral een belemmering voor fysieke bijeenkomsten (de Zendingsmiddag, voorlichtingen en markten/beurzen). Ook zou het een negatieve invloed kunnen hebben op het geefgedrag. Tot nu toe hebben we dat echter nog niet gemerkt, alleen bij enkele bedrijven uit de horecasector die zwaar getroffen werd door de coronacrisis.
- De economische toestand is onzeker door hoge energieprijzen en door een zwak ondernemers- en consumentenvertrouwen. Verschillende goede doelen zien dit inmiddels terug in hun inkomsten.
- Een risico voor de goede-doelensector dat eerder ook al benoemd werd, is de afnemende bereidheid om zich te binden aan een organisatie. Samen met het grote aantal goede doelen waarvoor tegenwoordig geworven wordt en de geringe bekendheid van onze kleine organisatie bij de jeugd, maakt dit het werven van nieuwe vaste donateurs erg moeilijk.
- Men doet er tegenwoordig alles aan om financiering van terrorisme e.d. te voorkomen. Daarbij gelden er sancties van de VS voor Cuba die financiering van onze projecten in dit land bemoeilijken. Om deze redenen moeten we een bankrekening sluiten en moesten we overstappen naar een andere betaalformulierprovider. Wellicht krijgen we in de nabije toekomst met meer beperkingen te maken.
- Als kleine organisatie is het hard werken om bij te blijven bij alle ontwikkelingen. Er is creativiteit nodig om met de kleine budgetten het nodige voor elkaar te krijgen. Vaak is het werk eenzaam voor de werkers. Scholing helpt om meer kennis in de organisatie te brengen. Vrijwilligers, bestuursleden en nieuwe collega's brengen kennis, slagkracht en gezelligheid.
- Per 1 juni 2023 zullen de acceptgiro's verdwijnen met het risico dat we daardoor donateurs zullen verliezen. SEZ zal een aantal alternatieven uitwerken zoals een overschrijvingskaart of digitale middelen.

## 6. FINANCIËLE VERANTWOORDING

# Jaarrekening 2021/2022

I.

**Geconsolideerde balans per 30 juni 2022****ACTIVA**

	30-6-2022		30-6-2021	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa		58.334		61.894
Financiële vaste activa		1.956		4.446
		<u>60.290</u>		<u>66.340</u>
		.....		.....
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden		500		500
Vorderingen en overlopende activa		11.266		5.343
Liquide middelen		813.325		660.640
		<u>825.091</u>		<u>666.483</u>
		.....		.....
<b>Totaal activa</b>		<u><b>885.381</b></u>		<u><b>732.823</b></u>
		=====		=====

**PASSIVA****Reserves en fondsen***Reserves*

Continuïteitsreserve		345.000		370.000
Bestemmingsreserves		53.704		-53.134
		<u>398.704</u>		<u>316.866</u>

*Fondsen*

Bestemmingsfondsen		116.801		86.717
		<u>515.505</u>		<u>403.583</u>
		.....		.....

**Voorzieningen**

		<u>329.979</u>		<u>237.640</u>
		.....		.....

**Kortlopende schulden**

		<u>39.897</u>		<u>91.600</u>
		.....		.....

**Totaal passiva**

		<u><b>885.381</b></u>		<u><b>732.823</b></u>
		=====		=====

## II. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021/2022

(periode over 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022)

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	308.885	190.000	237.171
Baten van bedrijven	58.608	35.000	54.405
Baten van organisaties zonder winststreven	172.676	137.000	113.756
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>540.169</b>	<b>362.000</b>	<b>405.332</b>
Baten uit verkoop artikelen	5.291	4.000	4.726
<b>Som van de baten</b>	<b>545.460</b>	<b>366.000</b>	<b>410.058</b>
<b>LASTEN</b>			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Zendingsterrein Spanje	123.974	131.600	123.364
Zendingsterrein Cuba	196.684	204.700	163.615
Voorlichting en bewustmaking	51.699	59.900	48.183
	<b>372.357</b>	<b>396.200</b>	<b>335.162</b>
<u>Werving baten</u>			
Kosten eigen fondsenwerving	26.703	26.200	25.057
<u>Beheer en administratie</u>			
Kosten beheer en administratie	34.278	20.700	23.957
<b>Som der lasten</b>	<b>433.338</b>	<b>443.100</b>	<b>384.176</b>
Saldo financiële baten en lasten	-200	200	-40
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>111.922</b>	<b>-76.900</b>	<b>25.842</b>
<b>Resultaatbestemming:</b>			
Continuïteitsreserve	-25.000	-	-
Bestemmingsreserves	106.838	-46.900	9.563
Bestemmingsfondsen	30.084	-30.000	16.279
	<b>111.922</b>	<b>-76.900</b>	<b>25.842</b>

### III. **Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### **ALGEMEEN**

##### ***Consolidatie***

Het bestuur van de stichting Spaanse Evangelische Zending heeft in 2013 een tweede stichting opgericht: de Stichting Evangelische Zending in Spanje. De doelstelling van deze stichting is het beheren van de ING bankrekeningen. De gelden die nog op deze banken binnenkomen worden geheel besteed aan het werk in Spanje. Het is de bedoeling dat deze stichting binnen enkele jaren wordt opgeheven.

De stichting Evangelische Zending in Spanje is volledig economisch en organisatorisch verbonden met de stichting Spaanse Evangelische Zending. Alle ontvangen gelden van de eerstgenoemde stichting worden aan de laatstgenoemde stichting ter beschikking gesteld om deze binnen de organisatie naar goeddunken te besteden aan het werk in Spanje.

De financiële gegevens van beide stichtingen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

##### ***Stelselwijziging***

In het boekjaar is overgegaan op de richtlijn C2 van de RJ voor kleine Fondsenwervende organisaties. Vorig jaar werd de Richtlijn 650 gevolgd. Dit heeft alleen geleid tot een herrubricering in de posten van de staat van baten en lasten. De vergelijkende cijfers zijn aangepast..

#### **WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

##### ***Algemeen***

Voor zover hieronder niet anders vermeld, heeft de waardering van de activa en passiva tegen de nominale waarde plaatsgevonden. In deze jaarrekening is Richtlijn C2 (Kleine Fondsenwervende Organisaties) van de RJ gevolgd.

##### ***Materiële vaste activa***

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op een geschatte gebruiksduur en geschieden met toepassing van vaste percentages over de aanschafwaarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarden.

##### ***Financiële vaste activa***

De vorderingen onder de financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

##### ***Voorraden***

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.



### ***Vorderingen en overlopende activa***

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

### ***Bestemmingsreserve***

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als bestemmingsreserve. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting zijn opgelegd.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld.

### ***Voorzieningen***

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

### ***Kortlopende schulden***

Deze worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, meestal gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

### ***Algemeen***

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt matching toegepast.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.

### ***Baten***

De giften worden verantwoord in het jaar waarin ze ontvangen worden. Alle baten en lasten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar, waarin de omvang betrouwbaar is vast te stellen.

### ***Personeelskosten***

Op hoofdlijnen wordt de Arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland gevolgd. Lonen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten en voor zover ze verschuldigd zijn aan medewerkers respectievelijk de belastingdienst. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### ***Pensioenen***

De stichting is vrijwillig aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn (PFZW). Medewerkers bouwen hierdoor pensioen op bij dit pensioenfonds.

Het pensioenpakket bestaat uit:

- \* Ouderdomspensioen
- \* Arbeidsongeschiktheidspensioen
- \* Nabestaandenpensioen

Het PFZW hanteert een middelloonregeling. Dit betekent dat het pensioen gebaseerd is op het salaris dat de deelnemers gemiddeld verdienen. Een deel van de premie wordt op het salaris van de medewerker ingehouden.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan pensioenfonds betaald door de werkgever. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug- storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedraagt per 30 juni 2022 113,0%.

### ***Financiële instrumenten***

De stichting heeft geen externe financieringen of grote debiteurenrisico's. Er zijn geen financiële instrumenten. De gelden zijn gestald bij verschillende grootbanken in Nederland, er is geen sprake van koersrisico.

#### IV. Toelichting op de Geconsolideerde Balans per 30 juni 2022

##### Vaste activa

##### **Materiële vaste activa**

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Direct in gebruik voor de doelstelling	55.063	58.163
Benodigd voor bedrijfsvoering	<u>3.271</u>	<u>3.731</u>
	<u><u>58.334</u></u>	<u><u>61.894</u></u>

##### **Direct in gebruik voor de doelstelling**

Het verloop hiervan is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Inventaris	Totaal
<b>Stand per 1 juli 2021</b>			
Verkrijgingsprijs	136.134	16.000	152.134
Cumulatieve afschrijving	<u>81.681</u>	<u>12.290</u>	<u>93.971</u>
Boekwaarden	<u>54.453</u>	<u>3.710</u>	<u>58.163</u>
<b>Mutaties</b>			
Afschrijvingen	<u>-</u>	<u>3.100</u>	<u>3.100</u>
Saldo	<u>-</u>	<u>-3.100</u>	<u>-3.100</u>
<b>Stand per 30 juni 2022</b>			
Verkrijgingsprijs	136.134	16.000	152.134
Cumulatieve afschrijving	<u>81.681</u>	<u>15.390</u>	<u>97.071</u>
<b>Boekwaarden</b>	<u><b>54.453</b></u>	<u><b>610</b></u>	<u><b>55.063</b></u>

##### **Benodigd voor bedrijfsvoering**

Het verloop hiervan is als volgt:

	Inventaris	Totaal
<b>Stand per 1 juli 2021</b>		
Verkrijgingsprijs	24.864	24.864
Cumulatieve afschrijving	<u>21.133</u>	<u>21.133</u>
Boekwaarden	<u>3.731</u>	<u>3.731</u>
<b>Mutaties</b>		
Investerings	813	813
Desinvesterings	629	629
Afschrijvingen	1.086	1.086
Afschrijvingen desinvesterings	<u>442</u>	<u>442</u>
Saldo	<u>-460</u>	<u>-460</u>
<b>Stand per 30 juni 2022</b>		
Verkrijgingsprijs	25.048	25.048
Cumulatieve afschrijving	<u>21.777</u>	<u>21.777</u>
<b>Boekwaarden</b>	<u><b>3.271</b></u>	<u><b>3.271</b></u>

##### **Afschrijvingsgrondslagen:**

De gebouwen en terreinen zijn gewaardeerd op restwaarde. Gezien de grond/opstal-waarde zal verdere afschrijving naar verwachting niet meer plaatsvinden. Het onroerend goed staat inmiddels in de verkoop. De geschatte opbrengst ligt tussen 230.000 en 330.000 euro.

De jaarlijkse afschrijving van de inventaris bedraagt 20-33,3% van de aanschafwaarde.

##### **Financiële vaste activa (ten behoeve van de doelstelling)**

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Lening u/g coördinatoren distributiepunten	<u>1.956</u>	<u>4.446</u>

De leningen zijn verstrekt aan de coördinatoren van het cursuswerk op Cuba. Deze leningen zijn bestemd voor de uitbreiding van de huisvesting aldaar en voor de aanschaf van vervoermiddelen. De leningen worden in 10 jaar terugbetaald en zijn rentevrij. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

## Vlottende activa

### Vorraden

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
<i>Direct in gebruik voor de doelstelling:</i>		
Boeken	P.M.	P.M.
<i>Bedrijfsvoering:</i>		
Verkoop artikelen	<u>500</u>	<u>500</u>
Totaal	<u><u>500</u></u>	<u><u>500</u></u>

De voorraad boeken is gewaardeerd op nihil, omdat deze hoofdzakelijk om niet ter beschikking worden gesteld. De voorraad verkoopartikelen is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

### Vorderingen

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Nog te ontvangen inzake nalatenschappen	-	-
Waarborgsommen	1.000	1.000
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	<u>10.266</u>	<u>4.343</u>
Totaal	<u><u>11.266</u></u>	<u><u>5.343</u></u>

### Liquide middelen

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Kasvoorschot	2.919	1.563
ING, betaalrekeningen	5.772	31.115
ING, spaarrekening	-	-
Rabobank, rekening-courant	196.040	96.599
Rabobank, spaarrekeningen	209.020	194.030
ABN Amro, rekening-courant	172.692	110.163
ABN Amro, spaarrekeningen	226.882	226.882
Overige banken, rekening-courant	-	288
Totaal	<u><u>813.325</u></u>	<u><u>660.640</u></u>

Kredietfaciliteiten zijn niet beschikbaar en zekerheden zijn niet verstrekt. De gelden staan ter vrije beschikking van de stichting.

### Reserves en fondsen

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 30 juni	<u><u>345.000</u></u>	<u><u>370.000</u></u>

Deze reserve is bedoeld voor dekking van risico's op korte en middellange termijn. De reserve is gebaseerd op 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. Het verloop is als volgt:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	370.000	370.000
Mutatie boekjaar	<u>-25.000</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u><u>345.000</u></u>	<u><u>370.000</u></u>

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Reserve financiering activa doelstelling	57.019	62.609
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	3.771	4.231
Bestemmingsreserve zendingsterreinen	-7.086	-119.974
	<u>53.704</u>	<u>-53.134</u>

#### Reserve financiering activa doelstelling

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa doelstelling met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	62.609	69.427
Mutatie boekwaarde activa	-5.590	-6.818
Stand per 30 juni	<u>57.019</u>	<u>62.609</u>

#### Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa bedrijfsvoering met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	4.231	2.852
Mutatie boekwaarde activa	-460	1.379
Stand per 30 juni	<u>3.771</u>	<u>4.231</u>

#### Bestemmingsreserve zendingsterreinen

Door het bestuur is besloten om de overige reserves te bestemmen voor de zendingsterreinen in het algemeen. Momenteel is deze reserve negatief als gevolg van exploitatietekorten in het verleden en dient deze als eerste te worden aangevuld. Dit zal naar verwachting komend boekjaar gerealiseerd kunnen worden door de verkoop van het vastgoed in Spanje.

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	-119.974	-134.976
Mutatie	112.888	15.002
Stand per 30 juni	<u>-7.086</u>	<u>-119.974</u>

#### **Bestemmingsfondsen**

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Najaarsactie 2013	2.109	2.979
Najaarsactie 2017	-	4.576
Najaarsactie 2018	22.183	24.413
Najaarsactie 2019	-	10.638
Najaarsactie 2020	26.129	31.171
Najaarsactie 2021	53.610	-
Bouw Centro Ebenezer	-	-
Studiebijbels	-	12.940
Diverse bestemmingsgiften	12.770	-
	<u>116.801</u>	<u>86.717</u>

Ieder jaar wordt actie gevoerd voor een specifiek doel, de zogenoemde "najaarsactie". De fondsen die door die acties zijn geworven, worden per actie geregistreerd en verantwoord in een bestemmingsfonds. De donateurs hebben deze gelden immers geormerkt. De daadwerkelijke uitgaven worden ten laste van de bestemmingsfondsen gebracht.

De najaarsactie 2013 is bestemd voor groot-letter Bijbels voor Cuba.

In 2017 is Cuba weer getroffen door de zware orkaan Irma. De najaarsactie stond in het teken van zowel de geestelijke nood (groot gebrek aan cursusmateriaal) en de materiële nood. Het restant is bedoeld voor noodhulpprojecten. Dit is inmiddels in nauw overleg met onze Cubaanse werkers besteed.

De actie in 2018 was gewijd aan de lectuurverspreiding op Cuba en de herdruk van boeken op Cuba zelf. Door grote papierschaarste kon de druk nog maar beperkt starten.

In 2019 is de najaarsactie gehouden ten behoeve van het groeiend aantal Bijbelcursussen.

De actie van 2020 is bestemd voor verspreiding van Bijbelverklaringen op Cuba van o.a. Calvijn, Luther en Henry.

De actie van 2021 is bestemd voor de verspreiding van Studiebijbels. Daar is de specifieke actie uit 2020 aan toegevoegd.

In 2019 is gestart met de bouw van een conferentiecentrum in Cuba. Het gebouw zal tevens dienen als uitbreiding van het overvolle kerkgebouw van de reformatorische gemeente in Baracoa en als uitbreiding van het distributiecentrum waarvuit schriftelijke Bijbelcursussen worden verspreid. Voor de bouw van dit centrum is € 57.000 nodig.

Het verloop van de verschillende fondsen is als volgt:

#### Najaarsactie 2013

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	2.979	4.858
Bij: giften met bestemming	-	-
	<u>2.979</u>	<u>4.858</u>
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	870	1.879
Stand per 30 juni	<u><u>2.109</u></u>	<u><u>2.979</u></u>

#### Najaarsactie 2017

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	4.576	13.599
Bij: giften met bestemming	-	-
	<u>4.576</u>	<u>13.599</u>
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	4.576	9.023
Stand per 30 juni	<u><u>-</u></u>	<u><u>4.576</u></u>

#### Najaarsactie 2018

	<u>2021/2022</u>	<u>2018/2019</u>
Stand per 1 juli	24.413	25.413
Bij: giften met bestemming	-	-
	<u>24.413</u>	<u>25.413</u>
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	2.230	1.000
Stand per 30 juni	<u><u>22.183</u></u>	<u><u>24.413</u></u>

<u>Najaarsactie 2019</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	10.638	26.568
Bij: giften met bestemming	-	-
	10.638	26.568
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	17.351	15.930
Uit algemene reserve	-6.713	
Stand per 30 juni	-	10.638
<u>Najaarsactie 2020</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	31.171	-
Bij: giften met bestemming	-	36.489
	31.171	36.489
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	5.042	5.318
Stand per 30 juni	26.129	31.171
<u>Najaarsactie 2021</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	47.780	
Bij: samenvoeging fondsen	12.940	-
	60.720	-
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	7.110	-
Stand per 30 juni	53.610	-
<u>Bouw Centro Ebenezer</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	3.162	1.190
Af/Bij: mutaties algemene reserve	-3.162	3.810
	-	5.000
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	-	5.000
Stand per 30 juni	-	-
<u>Studiebijbels</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	12.940	-
Bij: giften met bestemming	-	12.940
	12.940	12.940
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	-	-
Herbestemming andere fondsen	12.940	-
Stand per 30 juni	-	12.940
<u>Diverse bestemmingsgiften</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	32.800	-
	32.800	-
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	20.030	-
Stand per 30 juni	12.770	-

## Voorziening personeel

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Saldo	<u>329.979</u>	<u>237.640</u>

Dit betreft een voorziening voor verplichtingen aan personeel uit hoofde van compensatie van lager AOW recht van personeelsleden en hun partners als gevolg van verblijf in het buitenland. In de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de uitkering ad € 115.715 van een verzekeringsmaatschappij. Dit bedrag is in het boekjaar ontvangen. Door de positieve renteontwikkeling is de voorziening naar beneden bijgesteld en is er ruim € 23.000 vrijgevallen in het boekjaar. Komend jaar zal er ten laste van de voorziening een koopsom betaald worden van ca. € 160.000.

## Kortlopende schulden

	<u>30-6-2022</u>	<u>30-6-2021</u>
Crediteuren	9.157	1.031
Belastingen en sociale lasten	11.582	58.473
Overige schulden en overlopende passiva	19.158	32.096
Totaal	<u>39.897</u>	<u>91.600</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

#### *Huurovereenkomst onroerende zaak.*

Dit betreft een huurcontract voor de kantoorruimte te Apeldoorn. De jaarlijkse huurprijs bedraagt € 5.500 (prijspeil 2022). De huurovereenkomst is voor onbepaalde tijd aangegaan en kan jaarlijks worden opgezegd.



## V. Toelichting op de posten van de geconsolideerde staat van baten en lasten

### BATEN

#### Baten uit fondsenwerving

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	(1 juli 2021 - 30 juni 2022)		(1 juli 2020 - 30 juni 2021)
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	€		€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	118.052	120.000	107.046
Giften najaarsactie	47.780	35.000	36.489
Nalatenschappen	131.317	22.000	79.548
Acties via comités en diversen	11.736	13.000	14.088
	<u>308.885</u>	<u>190.000</u>	<u>237.171</u>
<u>Baten van bedrijven</u>			
Giften	55.445	35.000	53.215
Actie bouw Eben Ezer	3.163	-	1.190
	<u>58.608</u>	<u>35.000</u>	<u>54.405</u>
<u>Baten van organisaties zonder zonder winststreven</u>			
Giften kerken	120.211	100.000	88.483
Giften en acties scholen	24.215	15.000	18.293
Overige stichtingen en verenigingen	28.250	22.000	6.980
	<u>172.676</u>	<u>137.000</u>	<u>113.756</u>
<u>Baten uit verkoop artikelen</u>			
Opbrengst verkopen	6.476	6.000	5.669
Kostprijs verkochte artikelen	1.185	2.000	943
Bruto marge	<u>5.291</u>	<u>4.000</u>	<u>4.726</u>

## BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

### Zendingsterrein Spanje

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Subsidies en bijdragen</u>			
Ondersteuning IBSTE	18.000	17.000	12.418
Ondersteuning gemeente Mataro	8.400	-	-
Overige ondersteuning	-	-	1.700
	26.400	17.000	14.118
<u>Personeelskosten</u>			
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	89.849	108.100	100.357
	89.849	108.100	100.357
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur kerkzaal Pineda	-	-	-
Kosten woning Vallgorguina	2.595	5.000	4.604
	2.595	5.000	4.604
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Lectuur en cursuswerk	-	500	36
Kosten visitatiereis	2.283	1.000	-
Overige kosten	2.847	-	4.249
Totaal	5.130	1.500	4.285
Totaal Spanje	123.974	131.600	123.364

### Zendingsterrein Cuba

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Afdrachten</u>			
Finca Project	-	6.000	-
Noodhulp Cuba	23.325	-	8.900
Diverse ondersteuning	4.423	5.500	1.365
	27.748	11.500	10.265
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Lectuur en cursuswerk	18.977	21.400	17.829
Kosten bouw kerk- en conferentiezaal Eben-Ezer	-	-	5.000
Investeringen distributiepunten	3.172	-	2.279
	22.149	21.400	25.108
<u>Kosten uitbesteed werk</u>			
Porti en koerierskosten	17.213	20.000	14.626

<u>Personeelskosten</u>			
Vergoeding vrijwilligers distributiepunten	32.870	32.500	30.861
Vergoeding vrijwilligers Nederland	-	-	-
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	72.076	82.700	70.457
	<u>104.946</u>	<u>115.200</u>	<u>101.318</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)	3.114	2.600	2.369
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)	5.649	7.000	2.731
Kosten visitatiereizen Cuba	9.971	15.000	1.716
Diverse kosten seminaries	-	2.500	-
Telefoonkosten distributiepunten	707	500	464
Verpakkingsmaterialen en kantoorbenodigdheden	1.339	5.300	1.435
	<u>17.666</u>	<u>30.300</u>	<u>6.346</u>
<u>Afschrijvingen</u>			
Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)	3.848	3.700	3.583
Totaal Cuba	<u>196.684</u>	<u>204.700</u>	<u>163.615</u>

### **Spaanstalige zending algemeen**

#### Publiciteit en communicatie

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<i>Kosten Zendingsbode</i>			
Drukkosten	10.437	11.000	10.392
Verzendkosten	10.764	11.000	10.971
	<u>21.201</u>	<u>22.000</u>	<u>21.363</u>
<i>Voorlichting</i>			
Advertentie- en reclamekosten	16.687	16.000	10.110
Beurskosten	-799	1.000	799
Vrijwilligers- en kilometervergoeding	381	700	890
Kosten zendingsmiddag	228	1.200	-
Overige kosten voorlichting	-	600	106
	<u>16.497</u>	<u>19.500</u>	<u>11.905</u>
Subtotaal alle kosten publiciteit en communicatie	<u>37.698</u>	<u>41.500</u>	<u>33.268</u>
Van deze kosten wordt 25% toegerekend aan fondsenwerving	9.424	10.400	8.317
	<u>28.274</u>	<u>31.100</u>	<u>24.951</u>

#### Personeelskosten

Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	20.388	25.700	20.905
--	--------	--------	--------

#### Huisvestingskosten

Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)	1.308	800	995
--	-------	-----	-----

#### Kantoor en algemene kosten

Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)	1.415	2.100	1.129
---	-------	-------	-------

<u>Afschrijvingen</u>			
Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)	314	200	203
Totaal voorlichting en bewustmaking	51.699	59.900	48.183

**Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen:**

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	<i>Realisatie</i>	<i>Begroot</i>	<i>Realisatie</i>
<i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal baten (%)</i>	68	108	78
<i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal lasten (%)</i>	86	89	87

**KOSTEN FONDSENWERVENDE ORGANISATIE**

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Dit betreft voornamelijk een deel van de directe publiciteitskosten. Dit deel is vastgesteld op 25%. Enige jaren is meer specifiek per kostensoort bepaald welke verhouding redelijk is. Een aantal jaren op rij bleek de verhouding op ca 25% uit te komen. Aangezien het beleid niet veranderd is, is dit uit praktisch oogpunt gehanteerd. De overige kosten betreft een toerekening van salaris en kantoorkosten op basis van de functies van betrokken personeelsleden.

**Totaal van de kosten eigen fondsenwerving:**

	2021/2022	2021/2022	2020/2021
	<i>Realisatie</i>	<i>Begroot</i>	<i>Realisatie</i>
<i>Totaal van de kosten eigen fondsenwerving t.o.v. totaal baten eigen fonsenwerving (%)</i>	4,9%	7,2%	6,2%

**KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE**

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Er wordt in het algemeen naar gestreefd om deze kosten verantwoord laag te houden. De norm die we ons stellen wordt jaarlijks in de begroting vastgesteld.

Saldo financiële baten en lasten

Totaal rentebaten spaarrekeningen	-200	200	-40
-----------------------------------	------	-----	-----

## VII. Specificatie kosten eigen organisatie

### Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten worden conform het voorgeschreven model toegerekend aan de doelstellingen, kosten fondsenwerving of administratie en beheer. Grotendeels worden de kosten (zowel loonkosten, huisvestingskosten als kantoorkosten) toegerekend op basis van de bestede tijd van de medewerkers. Voor zover medewerkers met verschillende taken belast zijn, houden zij een vorm van urenregistratie bij. Ook zijn er veel kosten die direct en volledig zijn toe te rekenen aan de verschillende bestemmingen. Kosten van voorlichting en fondsenwerving hebben een gemengd karakter. Aan de hand van onder meer het aantal pagina's in de Zendingsbode en bijeenkomsten etc. is een schatting van de kostenverdeling gemaakt. Het geschatte aandeel van fondsenwervingskosten is naar boven afgerond tot 25%.

### Personeelskosten

	2021/2022	2020/2021
	Realisatie	Realisatie
Lonen en salarissen	166.808	150.498
Sociale lasten	24.638	24.145
Pensioenpremie	16.787	17.271
Vergoeding vrijwilligers Cuba	32.870	30.861
Overige personeelskosten	5.617	10
	<u>246.720</u>	<u>222.785</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden	3,0	2,7
Totaal bezoldiging bestuursleden	-	-
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden	-	-

## VI. Verschillenanalyse jaarrekening versus begroting 2021/2022

2021/2022	2021/2022	Verschil in %
Realisatie	Begroting	

Hieronder worden de belangrijkste verschillen toegelicht.

### Baten uit fondsenwerving

Door de ontvangst van een grote nalatenschap, is het begrote bedrag ruim overtroffen

131.000	22.000	495%
---------	--------	------

Na een aantal jaren van daling, zien we met dankbaarheid weer een groei van giften vanuit de kerken. Afgelopen boekjaar is deze post door een grote actie van een kerk voor onze stichting.

120.000	100.000	20%
---------	---------	-----

Ontvangsten door bedrijven is dit ja.ar positief beïnvloed door een grote individuele gift

55.000	35.000	57%
--------	--------	-----

### VIII. Specificatie lastenverdeling

Bestemming	Doelstellingen			Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2021/2022	Begroot 2021/2022	Totaal 2020/2021
	Spanje	Cuba	Voorlichting					
				Eigen fondsenwerving				
<b>Lasten</b>								
Subsidies en bijdragen	26.400		-	-	-	26.400	17.000	14.118
Afdrachten	-	27.748	-	-	-	27.748	11.500	10.265
Aankopen en verwervingen	-	22.149	-	-	-	22.149	21.400	25.108
Uitbesteed werk	-	17.213	-	-	-	17.213	20.000	14.626
Publiciteit en communicatie	-	-	28.275	9.424	-	37.699	41.500	33.269
Personeelskosten	89.849	104.946	20.388	13.668	15.746	244.597	273.500	244.947
Huisvestingskosten	2.595	3.114	1.308	872	-	7.889	9.100	8.631
Kantoor- en algemene kosten	5.130	17.666	1.415	2.529	18.533	45.273	45.000	29.292
Afschrijvingen	-	3.848	314	210	-1	4.371	4.100	3.920
	123.974	196.684	51.700	26.703	34.278	433.339	443.100	384.176

## **IX. Overige gegevens**

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen bijzonderheden te melden.

### **Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming**

Er zijn geen statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat.



**Stichting Spaanse Evangelische Zending  
Begroting 2022/2023**

**BATEN**

Baten uit eigen fondsenwerving	pm	
Nalatenschappen		1
		<u>1</u>
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>		
Uitvoeringskosten		1
		<u>1</u>
	100,00%	
Resultaat eigen fondsenwerving		-
Resultaat beleggingen		1
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>		<u><u>1</u></u>

**BESTEED AAN DOELSTELLINGEN**

<i>Zendingsterreinen</i>		
Spanje		1
Cuba		1
		<u>2</u>
<i>Voorlichting en bewustmaking</i>		
Directe kosten		1
Uitvoeringskosten		1
		<u>2</u>
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>		<u><u>4</u></u>
<b>Administratie en beheer</b>		<u><u>1</u></u>
<b>Saldo</b>		<u><u><u>-4</u></u></u>
<b>Resultaatbestemming:</b>		
Continuïteitsreserve		-
Bestemmingsreserves		1
Bestemmingsfondsen		1
		<u><u>2</u></u>

Aan het bestuur van Stichting Spaanse Evangelische Zending

## Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring over de in dit rapport opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2021-2022

#### Onze conclusie

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Spaanse Evangelische Zending te 's-Gravenhage over 2021-2022 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Spaanse Evangelische Zending per 30 juni 2022 en van het resultaat over 2021-2022 (de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022) in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 30 juni 2022;
- de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021-2022 (de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022); en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Spaanse Evangelische Zending zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Dordrecht, 8 december 2022

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

was getekend,  
drs. J. Schot RA

# Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2020-2021 is door het bestuur vastgesteld op 8 december 2022:

**Ds. W.L. van der Staaij**, eerste voorzitter

**Ing. A. Lassche**, eerste secretaris

**Drs. B. Verweij RA**, eerste penningmeester

**P.J. Boers AA**, tweede penningmeester

**G.A. van den Berg**, tweede secretaris

**Ds. A. Hoekman**

**Ds. P.J. Teeuw**

**Ds. M. Blok**