

Jaarverslag 2022/2023



INHOUDSOPGAVE

03	Voorwoord
04	Samenvatting
05	1. Missie en visie
07	2. Projecten in Spanje
11	3. Projecten in Cuba
15	4. Bestuur en organisatie
19	5. Voorlichting en fondsenwerving
24	6. Financiële verantwoording
42	Bijlagen

Alles genade

*En uit Zijn volheid hebben wij allen ontvangen, ook genade voor genade.
Joh. 1:16*

Wat heb je aan al het tijdelijke geluk van deze wereld, als je vroeg of laat voor Gods rechterstoel staat en je voor eeuwig alle vrede en vreugde moet missen? Daarom wijst Johannes op het meest verbazingwekkende ooit: Gods eigen Zoon is naar deze aarde gekomen om te zoeken en zalig te maken dat verloren is. Wat een wonder!

Waar je het krijgt

Want wie is Hij? De hoogste Profeet en Leraar, Die waar we ook in deze wereld wonen, of dat nu Spanje, Cuba of Nederland is, volmaakt onderwijst in hoe je zalig kunt worden en wat die zaligheid inhoudt. Hij is ook de enige Hogepriester, Die waar we ook in deze wereld wonen, daadwerkelijk zalig maakt, omdat Zijn bloed reinigt van alle zonden. En Hij is de eeuwige Koning, Die waar we ook in deze wereld wonen, bewaart bij die zaligheid.

Ja, zegt Johannes: er is bij Hem een volheid van genade én waarheid (vers 14). Wat betekent dat? Dat we in Christus zien welke volheid van genade er bij de Vader is. Dat Hij vol ontferming is. Wat een volheid van genade is het dat Christus Zichzelf zo heeft willen vernederen. Wat een volheid van genade is het dat de Heilige Geest verloren zondaren wil inwinnen voor Christus.

Evenzo is er in Christus een volheid van waarheid. Wat dat betekent? Dat Zijn onderwijs, Zijn verlossing en Zijn regering waarachtig en betrouwbaar zijn. Er is in Hem een volheid van tijdelijke en eeuwige zegeningen. En nog steeds is de bodem daarvan niet in zicht.

Wie het krijgt

En voor wie krijgt Gods genade betekenis? Wie er iets van gaat beseffen wat een wonder het zou zijn als God uit Zijn volheid van genade gaat uitdelen en hem niet naar recht voorbijgaat. Dát zou verdiend zijn. Voor wie wordt vrije genade een wonder? Is het niet wie met die tollenaar op zijn borst gaat slaan en zeggen moet: "O God, wees mij de zondaar genadig"?

O, wie kan er niet meer buiten deze Leraar vol genade en waarheid? Wie zichzelf een dwaas weet met zo'n leugenachtig hart! Wie kan er niet meer buiten deze Priester vol genade en waarheid? Wie zichzelf zo arm en schuldig weet! Wie kan er niet meer buiten deze Koning vol genade en waarheid? Wie zichzelf zo zwak en weerloos weet!

Wat je krijgt

En wat is er dan om niet te ontvangen? Genade voor genade. Dat wil zeggen de ene genade na de andere. Genade op genade. En zo maakt Hij voor het eerst en opnieuw arm om rijk te maken. Maakt Hij leeg om te vullen. Zo maakt Hij voor het eerst en steeds opnieuw plaats voor genade.

En wat is er bij Hem een volheid van genade. Bekerende genade. Versterkende genade. Vertrouwendende genade. Ondersteunende genade. Overvloedige genade. Moet u het daar ook al steeds van hebben?

Ds. W.L. van der Staaij, voorzitter

SAMENVATTING

Opnieuw presenteert het bestuur van de SEZ u een jaarverslag. Vanwege onze indeling van het boekhoudkundig jaar bestrijkt het jaarverslag de periode van 1/7/2022 tot 30/6/2023.

Een gezonde organisatie is in beweging. De missie van de SEZ is gelijk gebleven. Het doel en het gebed van de organisatie is om in alle bescheidenheid te mogen bijdragen aan de zendingsopdracht die in de Bijbel is gegeven. Kernwoord daarbij is **onderwijs**.

Het achterliggende verslagjaar kenmerkt zich door vier kernzaken:

1. **Operationeel worden van de SEZ bureaumanager.** Per 1/1/2022 is de heer H.O. (Hendrik) van de Ridder aan de slag gegaan. Inmiddels zien we de eerste resultaten van de professionalisering die hij in gang heeft gezet, zoals ondermeer:
 - a. CRM-systeem Procurios is operationeel voor een goed beheer van onze contacten en donaties.
 - b. Opzetten van een samenwerkingsovereenkomst met de theologische universiteit IBSTE in Spanje voor financiële steun.
 - c. Werken aan diverse beleidsnota's. Het afgelopen jaar is een langetermijnstrategie voor Voorlichting en Fondsenwerving opgesteld.
2. **Afscheid van de familie Coster.** Nadat ze dertig jaar bij de SEZ in dienst zijn geweest, hebben we afscheid genomen van broeder Coster en zijn vrouw. Om waardering uit te drukken voor hun jarenlange inzet, was er een openbaar afscheidsmoment voor de achterban. Ook was er een afscheidsmoment met het bestuur en de andere werkers. Het gebed blijft of de Heere hun menigvuldige arbeid in Spanje en deels ook op Cuba wil zegenen. De Bijbel wijst ons op het strooien van brood op het water en het vinden van vrucht na vele jaren.
3. **Heroriëntatie Spanje:** Met de repatriëring van de familie Coster heeft ook een heroriëntatie plaatsgevonden op de rol van SEZ in de ondersteuning van de kerk in Spanje. Dit heeft geleid tot een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met IBSTE. Het doel voor de SEZ is om de steun aan het Bijbelgetrouwe onderwijs op IBSTE de komende jaren voort te zetten.
4. **Zorgen en mogelijkheden op Cuba.** De economie op Cuba verslechtert nog steeds, dat geeft zorgen voor onze contacten op Cuba. Verheugend is dat we nieuw materiaal voor Cuba konden ontwikkelen en dat we nieuwe mogelijkheden vonden om boeken te versturen.

Spaanse Evangelische Zending

De Spaanse Evangelische Zending (SEZ) is een kleinschalige, interkerkelijke, reformatische zendingsorganisatie die al sinds 1952 werkt in Spaanstalige landen, met name in Cuba en Spanje. De Bijbel en de daarop gebaseerde Drie Formulieren van Enigheid vormen het kompas voor ons werk.

De Stichting Spaanse Evangelische Zending is een interkerkelijke stichting. De bestuursleden van de stichting behoren tot de Protestantse Kerk in Nederland (herv.), de Hersteld Hervormde Kerk, de Christelijk Gereformeerde Kerken, de Gereformeerde Gemeente, de Gereformeerde Gemeente in Nederland en de Oud Gereformeerde Gemeente.



Missie en visie

Missie: De SEZ voelt zich geroepen Spaanstalig onderwijs te geven uit Gods Woord. Wij geloven dat dit Woord zielen kan zaligmaken (Jak. 1:21). Wij geven eenvoudig onderwijs aan hen die nog weinig weten van de Bijbel en diepgaand onderwijs aan hen die al meer weten. Waar mogelijk werkt de SEZ daarbij samen met partners die onze doelstelling onderschrijven.

De SEZ wil daarbij ondersteunend zijn naar lokale kerken en niet zelf kerk stichtend actief zijn.

Visie: In de Spaanstalige landen, met name in Cuba, is er een grote honger naar kennis van Gods Woord. Daarom is het verlangen daar ook in de toekomst Bijbels onderwijs te kunnen blijven geven.

Telkens zien wij ons gesteld voor nieuwe uitdagingen en krijgen wij andere mogelijkheden op het veld en in eigen land. Bij een open Bijbel zoeken wij daarin steeds de meest gepaste weg. Wij weten ons daarbij gesteund door het gebed van de achterban en van contacten in het veld. Samenwerking met partnerorganisaties blijkt hierbij veel synergie te geven door van elkaars specifieke kracht gebruik te maken.

Doelstelling

- A. De stichting heeft ten doel het verspreiden van het Evangelie, alsmede de ondersteuning en verdieping van het belijden volgens de gereformeerde doctrine in Spanje en andere Spaanstalige landen (met name Cuba). Onder Evangelie verstaat zij de gehele Bijbel, Gods onfeilbaar Woord, overeenkomstig de daarop gegronde belijdenissen: de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Belijdenis van Nicea, de Belijdenis van Athanasius, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels.
- B. De stichting stelt zich met het oog op lid A ten doel, de bewustmaking in Nederland te bevorderen door middel van voorlichting over haar werkterreinen.
- C. De stichting beoogt niet het maken van winst.

Wij willen de Spaanstalige naaste actief blijven betrekken bij de uitvoering van het werk. Ons verlangen is dat er in Cuba een sterk netwerk ontstaat van reformatische christenen. Voor diaconale hulp wordt intensief samengewerkt met partnerorganisaties.

In Nederland blijven wij werken aan een gezonde, efficiënte organisatie. Samenwerking met andere organisaties met vergelijkbare doelstellingen is daarbij cruciaal om kennis en ervaring uit te wisselen en af te stemmen over ieders werkgebied. Ook de steun van de achterban is onmisbaar voor ons werk. Wij zoeken daarom steeds de aansluiting bij organisaties en individuen met een Bijbelse visie.

Vooraf ook willen wij ons werk blijven doen in afhankelijkheid van onze Zender: 'Gaaf dan heen en onderwijst al de volken'.

Werkwijze

De Spaanse Evangelische Zending richt zich op:

- Lectuurverspreiding: o.a. de Bijbel, pastorale boeken en tevens voor voorgangers en

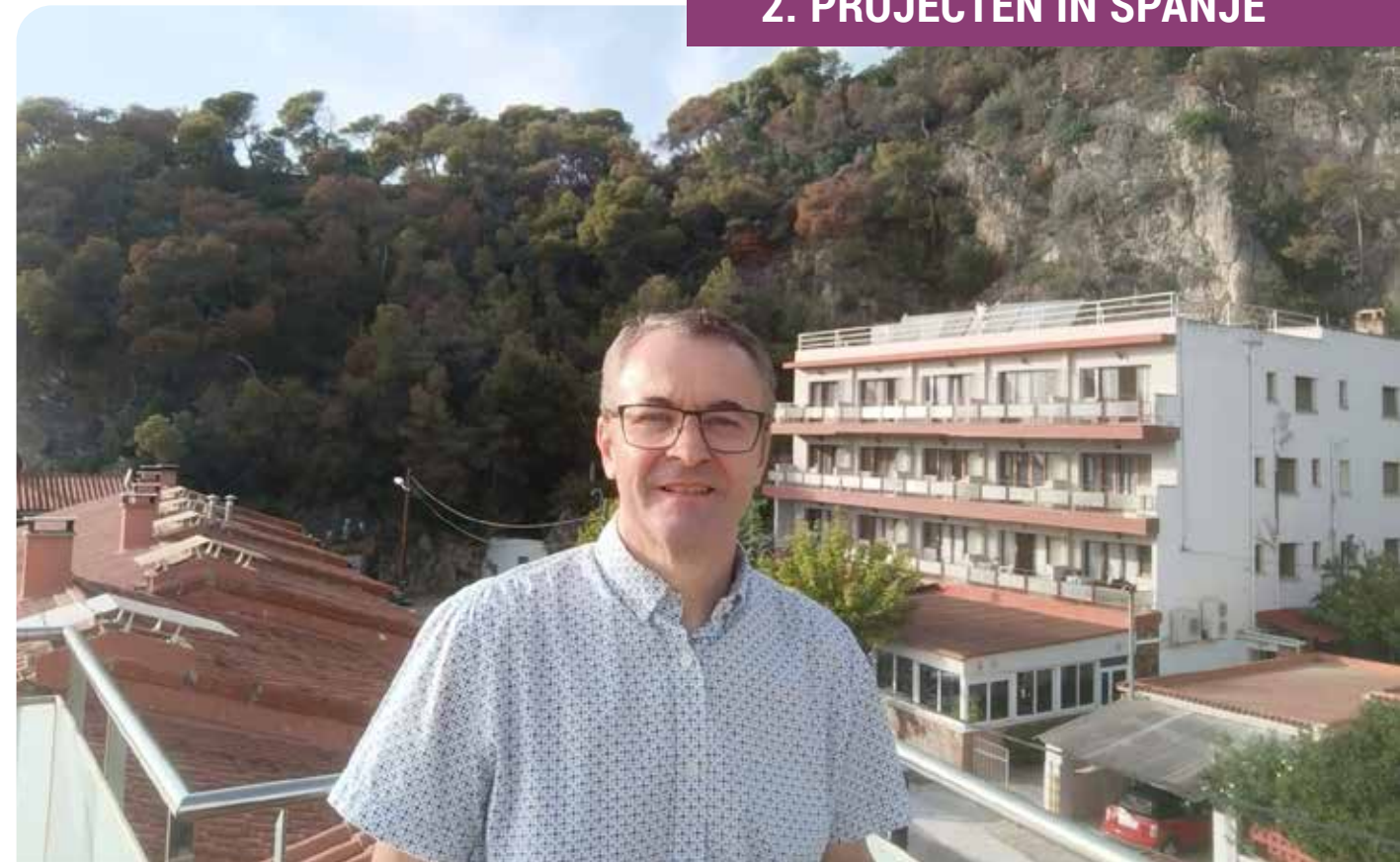
theologiestudenten: Bijbelverklaringen, werken van Reformatoren, de Puriteinen en oudvaders.

- Cursuswerk: het verzorgen van cursussen die min of meer dienen als catechetisch onderwijs en bedoeld zijn voor geestelijke verdieping. Cursussen kunnen traditioneel op papier zijn. Er wordt gewerkt aan initiatieven om ook digitale cursussen (middels apps op de smartphone) in te kunnen zetten.
- Het geven van Bijbels onderwijs op theologische opleidingen in Spanje en Cuba. Dit kunnen ook digitale training zijn die via partner NET Foundation worden aangeboden.
- Diaconale projecten ter ondersteuning van het zendingswerk. In toenemende mate wordt (gezien netwerk en expertise) samengewerkt met partner organisaties zoals Bijzondere Noden (Gereformeerde Gemeenten).

Onze werkwijze is eenvoudig en doelgericht. Wij vinden het belangrijk giften van betrokkenen zorgvuldig te besteden. De besteding doen wij in nauwe afstemming op de behoefte vanuit het Spaanse en Cubaanse netwerk. Ons werkgebied is helder afgebakend. De lijnen binnen de organisatie en naar het veld zijn kort. Dat geeft helderheid over de bestemming van giften.



2. PROJECTEN IN SPANJE



Ontwikkeling in Spanje

Politiek en economie

In aanloop naar de vervroegde parlementsverkiezingen op 23 juli 2023 leek het er even op dat, met de groei van het rechtse politieke spectrum, een 'uiterst rechtse' partij (VOX) in de regering zou toetreden. Omdat het rechtse blok geen meerderheid behaalde ziet het er nu naar uit dat de socialistische partij van Pedro Sánchez (PSOE) een progressief linkse regering zal gaan vormen met het uiterst linkse Sumar waar het onlangs een regeerakkoord mee sloot. Daarmee zal de komende jaren de politiek-ideologische wind opnieuw van links komen en mogelijk in kracht versterken.

De economie, (jeugd)werkloosheid en gezondheidszorg vormen voor veel Spanjaarden grote zorgpunten. Spanje komt uit een zeer diep dal. De bankencrisis van 2008 trof het land harder dan de meeste andere Europese landen. Ook de coronacrisis raakte het land ongemeen hard. De

toeristische sector die in Spanje traditioneel zeer groot is, kwam stil te liggen, opnieuw met veel banenverlies tot gevolg. Sindsdien heeft zich een fors economisch herstel ingezet. De Spaanse economie behoort tot de snelst groeiende in Europa.

Situatie van de kerk

De religieuze geschiedenis van Spanje is gedomineerd door de islam en het rooms-katholicisme. Door verschillende kerkelijke en sociaal-culturele factoren heeft het reformatische gedachtegoed in Spanje weinig voet aan de grond gekregen. En waar het wel wortel dreigde te schieten, was het de inquisitie die dusdanig hard ingreep dat het zich niet in de bredere lagen van de bevolking kon ontkiemen.

Een opleving van het protestantisme in de 19e eeuw, ook wel de 'tweede reformatie' genoemd, leidde tot de oprichting van verschillende Spaans protestantse kerkgenootschappen. In de 20e eeuw werd in 1967 een wet voor

godsdienstvrijheid aangenomen. In 1975 luidde de dood van Franco het eind van diens dictatuur in waardoor de protestantse kerk gaandeweg meer ruimte kreeg in de samenleving.

Een artikel uit 2014 in El Diario concludeert op basis van uitgebreid bronnenonderzoek dat Spanje geen praktiserend katholiek land meer is: “Religieuze praktijken zijn sterk verminderd en komen voornamelijk voor bij ouderen en vrouwen, afkomstig uit kleine dorpen, van de arbeidersklasse en met basisonderwijs of middelbaar onderwijs, doorgaans uit het binnenland van Spanje.”

“Desalniettemin”, vervolgt het artikel, “weigeren Spanjaarden zichzelf als atheïstisch of agnostisch te identificeren en sturen ze hun kinderen naar katholieke scholen”. Als zodanig zou het rooms-katholicisme in Spanje zijn vergroeid tot een

culturele identiteit, meer dan een doorleefd geloof.

Groei protestantisme in Spanje

FEREDE (Federatie van Evangelische [in deze context ‘protestantse’] Religieuze Entiteiten van Spanje) schat dat er ongeveer 1.500.000 vaste, dan wel (on)regelmatige bezoekers zijn aan protestantse kerkelijke bijeenkomsten. Op de 47 miljoen Spanjaarden zou dat ongeveer 3% vormen. Met name door immigratie heeft het protestantisme in Spanje de laatste decennia een stormachtige groei doorgemaakt. FEREDe meldt dat het aantal evangelische kerken dat bij hen staat ingeschreven sinds 2004 meer dan verdrievoudigd is.

Tegenover de sterke groei staat ook een grote geestelijke nood. Dat uit zich ondermeer in een gebrek aan doctrinaire duidelijkheid en gebrekkige levensheiliging. Verder zijn, ondanks de snelle groei in de afgelopen decennia, veel Spanjaarden nog niet bereikt met het Evangelie. Van de 8.131 dorpen in Spanje heeft 92% nog geen protestantse kerk. Hetzelfde geldt voor 331 steden met meer dan 5.000 inwoners.

De rol van de SEZ

Het afgelopen jaar stond in het teken van de repatriëring van de familie Coster en de daarmee samenhangende transitie van werkzaamheden en een heroriëntatie op de rol van de SEZ in de ondersteuning van de kerk in Spanje.

Gemeente Mataró

Er waren zorgen hoe de lege plaats in de gemeente Mataró zou worden vervuld bij het vertrek van de familie Coster. Inmiddels is het zo geregeld dat lokale predikant Diego Guirao regelmatig preekt én de gemeente ds. Daniel Bartolomé heeft gevraagd de gemeente verder te dienen. Bartolomé is een oud-student van IBSTE waar Berend Coster ook zijn mentor was. Wij zijn blij dat de bediening van Woord en Sacrament zo voortgang kan vinden binnen de gemeente.



In 2022-2023 nam de SEZ na 30 jaar afscheid van de familie Coster

Ondersteuning theologische universiteit IBSTE

Gegeven de repatriëring van de fam. Coster was het van belang om tot een heroriëntatie te komen op het invullen van de rol van de SEZ in het ondersteunen van de kerk in Spanje. Hiertoe waren in 2021 al diverse stappen gezet. Het bestuur heeft besloten om de steun aan IBSTE, de theologische school waar Berend Coster vele jaren als decaan heeft gewerkt, voort te zetten.

IBSTE is de enige geaccrediteerde, behoudende theologische school in Spanje. De universiteit heeft te maken met een tekort aan aanmeldingen wat drukt op de begroting. Daarmee samenhangend ook een tekort aan docenten en faciliteiten die niet meer aan de huidige wetgeving voldoen.

Op basis van een door het bureau uitgewerkt projectvoorstel heeft het bestuur de intentie uitgesproken IBSTE ook voor de komende drie jaar te steunen. Hierbij is de volgende steun goedgekeurd:

Afscheid familie Coster

Op zaterdag 1 april 2023 vond een afscheidsbijeenkomst plaats met fam. B. Coster. Dertig jaar lang hebben zij de kerk in Spanje mogen dienen. De bijeenkomst werd goed bezocht en werd ook online meegekeken. Via SEZ-kanalen en in de (kerkelijke) media is aandacht besteed aan de jarenlange zendingsarbeid en het afscheid van familie Coster.

- **Functie academisch decaan Arturo Terrazas:** Met de steun van SEZ én partner ZGG heeft IBSTE Arturo Terrazas als decaan kunnen benoemen in de plaats van Berend Coster. Arturo heeft een doctoraat in taalwetenschappen, is docent Oude Testament en beëdigd predikant



in de Evangelisch-Presbyteriaanse Kerk van Spanje. Gegeven zijn reformatische grondslag hopen we op die manier bij te dragen aan het Bijbels gefundeerde, behoudende karakter van IBSTE.

- **Gastdocentschap Berend Coster:** Als gastdocent heeft Berend Coster de vakken Kerkgeschiedenis en Ethiek gegeven. Dit zijn ongeveer 12 studiepunten wat neerkomt op 120 lesuren voor het tweede en derde jaar.
- **Beurzenprogramma:** Dit is bedoeld om, naast in uitzonderlijke omstandigheden zoals ziekte of plotselinge financiële moeilijkheden, een aantal studenten de mogelijkheid te bieden op IBSTE te studeren die daar anders de middelen niet voor zouden hebben.
- **Digitale leeromgeving:** Door te ondersteunen bij de investering in digitale leermiddelen kan IBSTE ook een online studieprogramma aanbieden.
- **Ondersteuning bibliotheek:** Er is tevens

geïnvesteed in uitbreiding van de bibliotheek van de universiteit.

- **Modernisering faciliteiten:** Omdat het 'investeren in stenen' in beginsel buiten de SEZ expertise valt, is gezocht naar een partner die wel iets op dit vlak kan betekenen. MissionInvest is op dit moment bezig de situatie bij IBSTE in kaart te brengen en fondsen te werven om ook in dit knelpunt tegemoet te komen.

Met het hele project was, inclusief de bijdrage van ZGG, over 2022-2023 een bedrag van € 54.000 gemoeid. Wat voorts tot tevredenheid stemt is dat we overeenkomstig onze visie samenwerken met partners die onze identiteit delen. Door zo gezamenlijk op te trekken hopen we de kerk in Spanje (en daarbuiten) te ondersteunen waar meest nodig.

Voorlopig zal de bureaumanager voor SEZ de rol van Spanjecoördinator vervullen.

Vooruitzicht

Met inbegrip van de ondersteuning van Berend Coster als docent en decaan aan IBSTE, steunt de SEZ de theologische universiteit in Castelldefels al zo'n 25 jaar. Het SEZ bestuur heeft de intentie om IBSTE te blijven ondersteunen. De bijdrage wordt per jaar geëvalueerd.

Kansen en risico's

IBSTE verkeert in een kwetsbare positie, dat is nog steeds een risico. Het huidige projectvoorstel is een poging dit risico te ondervangen. Het is daarmee ook een kans om voor Spanje en de Spaanstalige wereld Bijbels gefundeerd, behoudend theologisch onderwijs beschikbaar te houden.

Bredere oriëntatie op de rol van de SEZ in Spanje

Los van de steun aan IBSTE rest de vraag of de SEZ een bredere rol in Spanje kan en wil vervullen. De komende jaren hopen we dat verder te doordenken: Wat is het kerkelijk landschap in Spanje? Hoe is de situatie van de kerk? Welke rol heeft de Spaanse kerk in de haar omringende landen (bijvoorbeeld Noord-Afrika) en in de Spaanstalige wereld? Is het een taak van de SEZ om hier meer betrokken op te raken? Het zijn vragen die gemakkelijker zijn te stellen dan te beantwoorden. We willen daar met beleid en wijsheid een weg in zoeken.

3. PROJECTEN IN CUBA



Bijbelcursuscentrum in Baracoa, Cuba

Ontwikkelingen op Cuba

Emigratie, kerkelijk leiderschap en gezinsleven. Dat zijn de onderwerpen die steeds terugkeren in gesprekken met Cubaanse predikanten. Duizenden hebben het land verlaten, omdat ze geen toekomst meer zien. De Cubaanse bevolking vergrijsst in hoog tempo. Vele voorgangers hebben een plaats gevonden in een ander land in Latijns-Amerika of in de VS.

Helaas zijn ook veel getalenteerde theologie-docenten vertrokken. Dit geeft problemen wat betreft het kerkelijk leiderschap, het theologisch onderwijs en geestelijke toerusting. Onvoorbereide leden wordt gevraagd taken van vertrokken predikanten waar te nemen. De vraag naar verdieping- en toerustingsmogelijkheden voor voorgangers is hiermee ontzettend groot geworden.

De emigratie heeft diepe sporen getrokken in families en gezinnen. Toerusting voor huwelijk en gezin wordt als taak van de kerk gezien, omdat hier vanuit de overheid en het onderwijs geen

aandacht aan wordt geschonken, en zeker niet vanuit Bijbels perspectief. De SEZ richt zich daarom op toerusting van voorgangers en kerkelijk leiders op deze thematiek.

De schaarste in basisbehoeften op Cuba is gestegen. Er is tekort aan voedsel, drinkwater, hygiëneproducten en alle soorten medicijnen en medische middelen. De grote nood opent deuren voor de Cubaanse kerk, om met hulp vanuit het buitenland de medemens buiten de kerk hun bewogenheid te tonen door ze te helpen in Woord én daad. Het vraagt wijsheid van buitenlandse organisaties en Cubaanse kerken om hun gelimiteerde hulp op de juiste manier aan te bieden.

Het is een voorrecht dat de SEZ afgelopen jaar over de nodige middelen mocht beschikken om hierin te kunnen bijdragen. Hierbij mogen we ons geroepen en gesteund weten door de opdracht én belofte van onze Zender: "Ga dan heen, onderwijst al de volken...en Ik ben met ulieden al de dagen, tot de voleinding der wereld. Amen."



Groepsbespreking Bijbelstudieconferentie

Cursuswerk

Vanuit de twee SEZ distributiepunten zijn cursussen verspreid, gecorrigeerd en hebben veel mensen diploma's gehaald. Dit betreft zowel de basiscursussen zoals "Wat is de Bijbel?" als de basiscursussen over de leer. Daarnaast zijn de verdiepingscursussen aangeboden over de Psalmen, Johannes, Handelingen en Romeinen.

Beide distributiecentra hebben in september 2022 een nieuw kopieerapparaat ontvangen waarmee inmiddels alweer heel wat cursussen zijn gedrukt. De vraag naar cursussen is toegenomen. Onze coördinatoren in Sancti Spiritus en Baracoa sturen hun teams aan om het cursuswerk zo goed mogelijk gestalte te geven.

Er is een nieuwe cursus ontwikkeld. Hiervoor is met toestemming van uitgeverij Faro de Gracia het boekje van de Puritein Jeremiah Burroughs gebruikt. De titel van de cursus is overgenomen van het boekje: "De christelijke tevredenheid...een zeldzame parel". Het wil de cursist aansporen te vertrouwen op Gods leiding en voorzienigheid in het leven, juist als het leven moeilijk is. Het is passend onderwijs in de levenssituatie van veel Cubanen.

Het was bijzonder om op de Cubareis in februari 2023 meerdere mensen te ontmoeten die konden vertellen hoe de cursussen, twintig jaar geleden opgestuurd vanuit Nederland, soms zelfs in het geheim voor ouders, door de Heere gebruikt zijn. We hoorden hoe dit eenvoudige werk vrucht mocht dragen, door Gods genade.

Lectuurwerk

Prioriteit kreeg het versturen van Bijbels, kinderbijbels en studiebijbels en de Bijbelcommentaren. De fondsen vanuit de najaarsacties 2021 en 2022 hebben zo een goede bestemming gevonden. Er zijn door de emigratie contacten met predikanten gestopt. Er zijn ook weer nieuwe contacten bijgekomen. We hebben op dit moment direct contact met ongeveer 260 predikanten en theologiestudenten die literatuur ontvangen. Ook ondersteunen we een tiental theologische scholen en ongeveer 15 bibliotheken van kerken. Tijdens de bezoeken mogen we horen hoe de Heere ook dit werk wil zegenen en hoe predikan-

ten de Bijbelse leer van de Reformatie ontdekken. Hoe als zondaar tot Christus te mogen komen en te leren leven uit Gods soevereine genade. Dat zijn momenten waarop we met verwondering mogen luisteren en bemoedigd worden om het zendingswerk voort te zetten.

Er is een commissie opgericht om nieuwe boeken te beoordelen, zodat we kunnen waarborgen dat het lectuuraanbod past bij de gereformeerde leer en identiteit van SEZ.

Elke maand is op de website gepubliceerd welke titels van welke auteurs zijn verzonden. Transparantie vinden we belangrijk.

Ondersteuning theologische scholen

We hebben goede contacten met ruim tien theologische scholen. Zij ontvangen regelmatig literatuur. Op de Cubareis in januari 2023 hebben we ongepland drie kerken bezocht van waaruit mensen worden opgeleid tot leider van groepen in de gemeente. We hebben deze scholen ook voorzien van nieuwe literatuur.

Op de theologische school van de Iglesia Cristiana Reformada wordt vanuit de Drie Formulieren van Enigheid onderwezen. Deze school schonken we een kopieerapparaat en lectuur die met de belijdenis in overeenstemming is.

In samenwerking met NET Foundation zijn het afgelopen jaar acht groepen gestart die een eenvoudige opleiding krijgen tot kerkelijk leider of voorganger. De docenten van deze groepen ontvangen van de SEZ literatuur passend bij de lessen, zodat zij de mogelijkheid hebben zich extra te verdiepen in de onderwezen vakken.

Conferenties

In januari 2023 organiseerden we vanuit het distributiecentrum in Baraco voor het eerst een conferentie. Het thema was "Leren van de Grote Bruidegom",

gebaseerd op Efeze 5 en praktisch toegepast met de theorie over de vijf talen van de liefde van Gary Chapman. De genodigden spraken unaniem het belang uit van het beleggen van zulke conferenties. We hopen in het komende jaar opnieuw een conferentie te beleggen.

Diaconale hulp

In samenwerking met Bijzondere Noden van de Gereformeerde Gemeenten verstuurd we het afgelopen jaar naar een paar honderd predikanten pakketjes met daarin basismedicijnen en



Cubaanse predikant blij met basismedicatie



Predikant met ontvangen boeken

toiletartikelen. Elk pakketje bevatte een Bijbel. Er waren ook vragen om specifieke medische middelen, die we soms (in samenwerking met stichting Woord in actie) konden opsturen en in sommige gevallen ook niet, als het alleen op recept verkrijgbaar is.

In oktober 2022 hebben we enkele kerken en huishoudens kunnen helpen met het kopen van eerste bouwmaterialen en verdere benodigdheden voor reparaties na orkaan Ian in het Westen van Cuba. Ook hebben we de getroffen standaard medische pakketjes verstuurd.

In december 2022 hebben we via twaalf kerken een voedselproject mogen uitvoeren. Deze kerken hebben gezinnen, ouderen en gehandicapten van maaltijden voorzien.

In juni 2023 boden we een helpende hand aan inwoners van Jiguaní, in een gebied dat door een storm en overstroming was getroffen. We hielpen op het gebied van reparaties, voedsel, toiletartikelen en medicijnen.

Vooruitzicht

Cuba is economisch in verval. En de verwachting is dat dit voorlopig niet beter zal worden. Weliswaar zorgt de toenemende emigratie ervoor dat familieleden uit het buitenland geld kunnen sturen, het is echter niet voldoende om in de basisbehoeften te voorzien.

Het blijft onverminderd nodig om kerken op Cuba te voorzien van het Woord van God. Dat voorop! Daarnaast willen we de basiscursussen blijven aanbieden en het verdiepingsaanbod uitbreiden. Om zo predikanten en kerkelijke leiders te voeden met

betrouwbaar, Bijbels onderwijs. Dit tot verdieping van hun eigen kennis en om hen in staat te stellen om allerlei wind van leer van buitenaf te kunnen onderscheiden. We doen dit door literatuur te blijven sturen en door het verder ontwikkelen van cursussen/materialen die kunnen dienen om eenvoudige voorgangers en leiders toe te rusten. Ook conferenties en gastlessen zullen hier een bijdrage aan leveren! Cubaanse theologische scholen moeten weten dat zij in de opleiding van studenten niet alleen staan. Soms leidt alleen al het bezoeken van onze contacten tot bemoediging om door te gaan in de moeilijke omstandigheden.

We willen ook dienen met de daad. In samenwerking met andere christelijke organisaties willen we blijven ondersteunen in de basisbehoeften: voedsel, onderdak, toiletartikelen en medische producten.

Kansen en risico's

Armoede opent deuren voor de lokale kerken om een getuige te zijn in de Cubaanse samenleving. Hoofddoel van de SEZ is de verspreiding van Gods Woord en de ondersteuning van predikanten in hun theologische kennis. De balans tussen Bijbels onderwijs en diaconaat moet worden behouden.

De groeiende digitale mogelijkheden voor cursussen en literatuur op Cuba vormen ook een kans die we willen aangrijpen. Hier zijn we ons van bewust en we willen ons in de nabije toekomst hierop verder oriënteren.

Het feit dat Cuba soepeler omgaat met wat er het land binnenkomt als gevolg van de armoede helpt ons ook om makkelijker van alles op te sturen en mee te nemen op de reizen. Echter we moeten voorzichtig blijven en onze hand niet overspelen. Wijsheid is geboden.

Het is onze grootste wens dat het werk dat we mogen doen het Hoogste doel mag dienen waartoe we ons geroepen weten: De uitbreiding van Gods Koninkrijk op Cuba en daarmee de eer van Gods Naam. Gebed is en blijft hiervoor nodig.

4. BESTUUR EN ORGANISATIE



Terugblik

In het Bijbelboek Prediker wordt gesproken over de bestemde tijd. Afgelopen jaar is afscheid genomen van een tweetal bestuursleden. Dominee Teeuw en de heer Boers hebben beide vele jaren in het bestuur zitting gehad. Beiden hebben de afgelopen jaren een grote bijdrage geleverd. De heer Boers was jaren de tweede penningmeester en verzorgde samen met de eerste penningmeester de financiële controle en verslaglegging. Dominee Teeuw was op veel terreinen actief en heeft jarenlang bijgedragen aan de Zendingsbode. We zijn beide bestuursleden dankbaar voor hun bijdragen aan de SEZ. Gelukkig hebben we de drie vacatures in het bestuur kunnen invullen door de benoeming van de heer N. de Jager, ds. J.A.J. Pater en ds. J.C. den Ouden. Het bestuur is zodoende weer op sterkte en daarmee zijn we als organisatie tevens vertegenwoordigd vanuit de Hersteld Hervormde Kerk en de PKN.

Het bestuur is blij en dankbaar dat in het achterliggende verslagjaar de resultaten en effecten zichtbaarder zijn geworden van de benoeming van de bureaumanager. Het bestuur is meer op afstand

komen te staan en het operationele werk heeft meer sturing gekregen.

Vooruitzicht

Het bestuur is voornemens om in komend verslag de rol van de bureaumanager verder te consolideren. Belangrijke taak is het afronden van de herinrichting van de financiële processen in relatie tot het ingevoerde CRM systeem Procurios. Doel hiervan is op een eenvoudiger wijze meer inzicht te krijgen in de inkomsten en de bestedingen aan de doelstellingen zodat we daar als organisatie gericht op kunnen sturen.

Daarnaast ziet het bestuur graag per land een strategie besproken en vastgesteld.

Het is de wens van het bestuur dat het werk op Cuba mag doorgaan en zo mogelijk groeien als zich nieuwe mogelijkheden voordoen. Het huidige werk in Spanje zal worden voortgezet maar vooralsnog is er geen voornemen om actief te worden op extra werkvelden.

Kansen en risico's

1. Bestuurskracht

De huidige werkwijze dat de bureau manager de medewerkers aanstuurt (zo nodig in overleg met de voorzitter/secretaris/penningmeester) geeft een goed draagvlak en continuïteit van het werk. Het werkoverleg verloopt voor het overgrote deel via de bureau manager. Het streven is om de rol van de bureau manager verder te versterken om daarmee continuïteitsrisico's te beheersen. Voor zaken die direct een beslissing vragen en die het mandaat van de bureau manager overstijgen, is de facto een DB beschikbaar bestaande uit Voorzitter/Secretaris/Penningmeester. Dergelijke besluiten worden met het bestuur gedeeld en formeel gemaakt.

2. Zittingsduur

Het feit dat bestuursleden sterk betrokken en loyaal zijn betekent dat zij vaak langdurig deel uitmaken van het bestuur met als risico dat de continuïteit in gedrang kan komen als meerdere leden de wens te kennen geven terug te treden. De afgelopen 4 jaar zijn relatief veel bestuursleden teruggetreden. Het is belangrijk dat er zich de komende periode weer een stabiel bestuur ontwikkelt.

3. Betrokkenheid

Met het benoemen van de bureau manager vervaagt het onderscheid tussen dagelijks bestuur en algemeen bestuur. De verwachting is dat bureau manager stapsgewijs een aanzienlijk deel van de taken van het dagelijks bestuur zal overnemen. Dientengevolge is er een bredere betrokkenheid van de bestuursleden op de meningsvorming en besluitvorming. Bestuursvergaderingen vinden plaats op de locatie van het SEZ kantoor en bieden derhalve voor bestuursleden de gelegenheid om nadien op informele wijze zich nader te informeren over de bredere gang van zaken binnen de organisatie. In 2023 is voor het eerst een gezamenlijke,

informele bijeenkomst georganiseerd met bureau en bestuur. Daarin is ruimte voor bezinning op een relevant thema en persoonlijke ontmoeting voor de versterking van de onderlinge band. Dit zal tweejaarlijks worden herhaald.

4. Focus

De politieke situatie in Cuba is blijvend onzeker en zorgt voor een steeds verslechterende economische situatie, waarbij de kerk onder druk staat. Het bestuur wil de focus op Cuba houden en samen met partners zoeken naar middelen en wegen om passende hulp te bieden. Door diaconale hulp zal zoveel mogelijk met partners worden samengewerkt.

De tweede focus is om een stabiele relatie te onderhouden met IBSTE in Spanje. Nieuwe verzoeken zullen op hun merites beoordeeld worden. Zaken die niet primair met onderwijs te maken hebben, zullen waar mogelijk worden belegd bij partners.

5. Onzekerheid

Over effectiviteit: het is maatschappelijk en economisch onrustig en onzeker op Cuba. De SEZ blijft middelen verstrekken. Er wordt lectuur verstuurd en diaconale hulp (levensmiddelen die lokaal ingekocht worden en pakketten medicijnen) verschaft. Het is echter maar beperkt mogelijk om te controleren of de boeken en diaconale hup daar terecht komt waar het voor bedoeld is. Middels extra rapportage wordt hier wel aandacht voor gevraagd. Lokale werkers staan onder grote druk. Om hen bij te staan is besloten om per twee jaar drie wat kortere bezoeken te brengen aan Cuba. Streven is om elke reis tenminste de twee coördinatoren te bezoeken en een aantal belangrijke contactpersonen in het netwerk.

6. Data veiligheid

• Er is een professioneel ledenadministratie systeem Procurios operationeel. Documenten

worden op Sharepoint opgeslagen. Per persoon is een toegangsprofiel gemaakt.

- Tevens is als beleid vastgelegd dat ICT-apparatuur via een ICT serviceprovider worden aangeschaft. Doel is een robuuster ICT beleid.
- Medewerkers en bestuursleden communiceren via een mail@sez.st account om veiligheid en privacy te waarborgen. Daarbij wordt als NGO gebruik gemaakt van de 'free-of-charge' optie van Microsoft voor de Microsoft 365 software.

7. Inkomsten

De economische situatie in Nederland en de wereld staat medio 2023 onder druk. Door grote conflicten in de wereld zijn er ook financiële onzekerheden op huishoudniveau. De SEZ voert een terughoudend financieel beleid met besteding op basis van geoormerkte gelden en afgesproken budgetten. Daarnaast werkt de SEZ aan het verder implementeren van een lange termijn strategie Voorlichting en Fondsenwerving.

Samenstelling bestuur

De stichting wordt zonodig vertegenwoordigd door het dagelijks bestuur. Het DB wordt gevormd door de voorzitter, penningmeester en secretaris. Er zijn geen aparte vergaderingen van het DB, anders dan het voorbespreken van de vergaderagenda en het nemen van beslissingen die niet kunnen wachten op een bestuursvergadering.

Het bestuur van de stichting werd per 30 juni 2023 gevormd door:

Ds. W.L. van der Staaij, eerste voorzitter
Hoofdfunctie: predikant CGK 's-Gravenhage-Scheveningen
Nevenfuncties: Pastorale bijstand CGK Nieuwkoop – Bestuurslid stichting Bewaar het Pand Bestuurslid Christelijk Gereformeerd Beraad Lid stuurgroep Haamstedeconferentie

Ing. A. Lassche, eerste secretaris
Hoofdfunctie: Sr. Manager Consultancy Services / Principal Data management architect bij Infor
Nevenfuncties: Voorzitter Ver. voor Plaatselijk Belang Kootwijkerbroek Mentor Studentenkring Solidamentum

Drs. B. Verweij RA, eerste penningmeester
Hoofdfunctie: Financieel directeur Circet Telecom BV

G.A. van den Berg, tweede secretaris, eindredacteur Zendingsbode
Hoofdfunctie: Commercieel manager B2B bij Royal A-ware
Nevenfuncties: Bestuurslid Stadhouder Willem III school, Ede Penningmeester SGP PKV Ede

Ds. A. Hoekman
Hoofdfunctie: Predikant CGK
Nevenfuncties: Deputaatschap Kerk en Israël CGK Bestuurslid SGV

Ds. M. Blok
Hoofdfunctie: Predikant Gereformeerde Gemeente Scherpenisse
Nevenfuncties: Deputaatschap Zending Gereformeerde Gemeente Deputaatschap Kerk, Gezin, Jeugd en Onderwijs Deputaatschap Evangelisatie Gereformeerde Gemeenten

Ds. J.A.J. Pater
Hoofdfunctie: Predikant Protestantse Gemeente Nederland te Doornspijk
Nevenfunctie: Penningmeester College van Provisoren Het Feitenhof

Dhr. N. de Jager, tweede penningmeester
Hoofdfunctie: Directeur-eigenaar Florys Groep
Nevenfunctie: Fractievoorzitter SGP Provinciale Staten ZH

Ds. J.C. den Ouden
Hoofdfunctie: Predikant Hersteld Hervormde Gemeente Sint-Maartensdijk
Nevenfuncties: Voorzitter stichting Ruchama Voorzitter classis Zuid-West HHK

Medewerkers

De organisatie had 30 juni 2023 de volgende medewerkers in dienst:

H.O. van de Ridder / 0,4 fte

Bureaumanager

E.J. Verboom / 1 fte

Cubacoördinator

M.J.C. de Vree / 0,75 fte

Voorlichting en Fondsenwerving

J.M. Verboom / 0.2 fte (dienstverband opgezegd voor beëindiging September 2023)

Administratie en secretariaat

Vacature Administratief medewerker / 0.2 fte

De steunpunten in Cuba worden geleid door:

Ds. H. Bermúdez in Sancti Spíritus (West en Midden)

Ds. J.C. Samón in Baracoa (Oost).

Vertrouwenspersoon

Mevr. L. Martinu – Hol

Taakverdeling

Voor de taakverdeling tussen bestuur en medewerkers is ook dit jaar de werkwijze gevolgd dat het bestuur het beleid op hoofdlijnen vaststelt, waarbij medewerkers de beleidsplannen voor specifieke beleidsterreinen indienen. Het Algemeen Bestuur van de SEZ heeft de eindverantwoordelijkheid in de besluitvorming.

De taak van de bureaumanager is om de dagelijkse processen op het bureau te versterken, de organisatie verder te professionaliseren en het bestuur te ontlasten in de operationele aansturing van het bureau. In het beleidsjaar 2023/2024 zal ook een deel van de financiële aansturing worden overgedragen aan bureaumanager.

Operationele bestuurszaken worden door de secretaris en zo nodig de voorzitter en penningmeester opgepakt. Het operationele werkoverleg van de secretaris met de medewerkers is na benoeming bureaumanager aan hem overgedragen. Wel heeft de secretaris

tweewekelijks een operationeel overleg met de bureaumanager.

Bezoldigingsbeleid bestuur en werkers

De werkers worden verloond volgens individuele afspraken, waarbij de arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland op hoofdlijnen wordt gevolgd. De arbeidsvoorwaarden voorzien ook in een pensioenregeling.

De bestuursleden kunnen werkelijk gemaakte onkosten declareren. Voor de leden van het bestuur is een beperkte (vrijwilligers-)vergoeding vastgesteld. Jaarlijks neemt het bestuur hier een uitvoeringsbesluit over.

Het bestuur heeft in december een eindejaarsgesprek met de medewerkers.

Gedragcodes en richtlijnen

De stichting heeft in het verslag jaar een vertrouwenspersoon benoemd. Ook zijn regelingen vastgesteld voor geheimhouding en integriteitsbeleid.

Op de <https://www.sez.st//privacy> is de privacyverklaring van de SEZ te vinden. De SEZ wil in al haar activiteiten voldoen aan de AVG.

Jaarrekening en Verantwoordingsverklaring

De Jaarrekening van de SEZ wordt opgemaakt conform de "C2 Kleine fondsenwervende organisaties". Deze richtlijn is onderdeel van de keurmerk-regelgeving van toezichthouder CBF.

5. VOORLICHTING EN FONDSENWERVING



Voorlichting

Team

Het afgelopen jaar hebben we geopereerd met een voorlichtingsteam van twee werkers en drie vrijwilligers. De communicatiemedewerkster geeft leiding aan dit team. In de loop van het jaar is een van de vrijwilligers gestopt. In het voorjaar vond een vrijwilligersbijeenkomst plaats waar ook de voorlichters voor uitgenodigd waren. Een van de voorlichters maakte recent een reis naar Spanje. De opgedane ervaringen kan hij zo delen in zijn presentaties.

Spreekbeurten

Er is veel voorlichting gegeven voor ouderencontactmiddagen, gemeente-avonden, scholen, en kerken. Er zijn folders en Zendingsbodes uitgedeeld.

Zendingsmiddag

In 2022 hielden we de Zendingsmiddag voor het eerst in het kerkgebouw van de Herv. Gemeente te Hardinxveld. Dit deden we, omdat hier een livestream met beeld mogelijk

is. Sprekers waren Jan Drost en Marlene Pors van deputaatschap Bijzondere Noden, waarmee we samenwerken op Cuba, en Cubacoördinator Elbert Verboom. Er waren ongeveer negentig personen aanwezig op deze Zendingsmiddag. De livestream op YouTube heeft ongeveer een jaar later 387 weergaven. De collecte heeft € 490,60,- opgebracht en de verkooptafels € 405,65. De totale opbrengst is daarmee € 896,25. Veel vrijwilligers leverden een bijdrage aan de middag. We zijn dankbaar voor de betrokkenheid vanuit onze achterban.

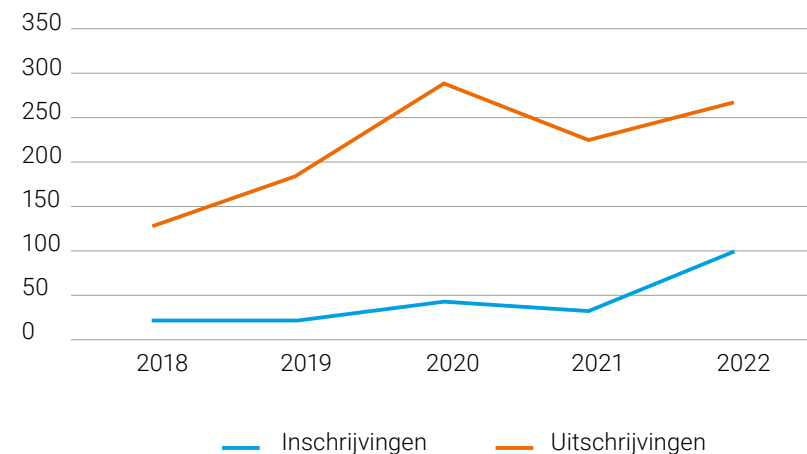


Zendingsbode

In dit boekjaar kwam weer vier keer een Zendingsbode uit. Aan ons adressenbestand voor de Zendingsbode werden 54 nieuwe adressen toegevoegd. We moesten 267 adressen uitschrijven. In totaal konden we de Zendingsbode aan het eind van dit boekjaar dus naar 213

minder adressen sturen dan aan het begin van dit boekjaar. Veel uitschrijvingen hadden de reden ouderdom, ziekte of overlijden. Veel nieuwe aanmeldingen kwamen binnen via de Familiedagen in Gorinchem. In de Zendingsbode werd dit boekjaar aandacht besteed aan het 70-jarig jubileum.

Inschrijvingen en uitschrijvingen Zendingsbode per jaar

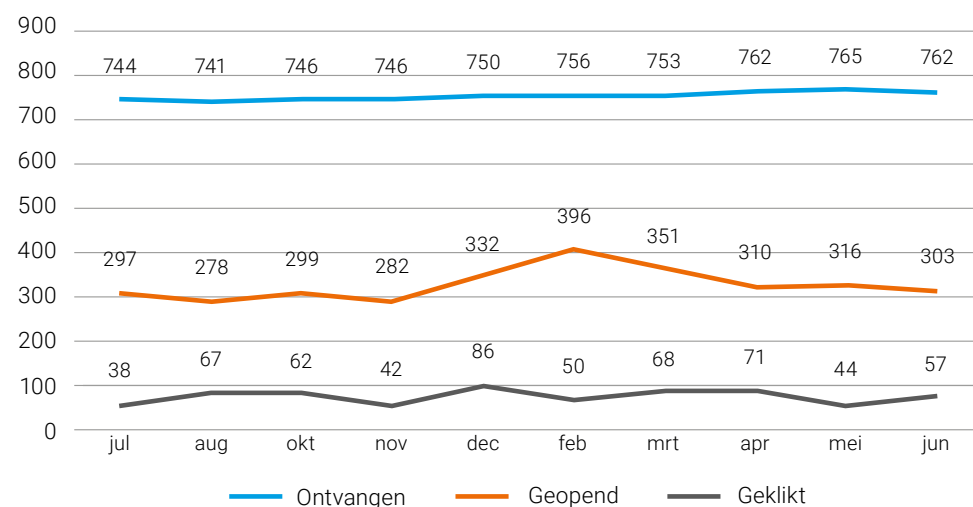


Digitale nieuwsbrief

In boekjaar 2022-2023 kwamen er tien digitale nieuwsbrieven uit. De eerste digitale nieuwsbrief van dit boekjaar werd naar 744 ontvangers gestuurd. 297 personen openden deze digitale nieuwsbrief. 38 personen klikten op een link in de nieuwsbrief. De laatste digitale nieuwsbrief van

dit boekjaar werd naar 762 ontvangers gestuurd. Meer dan 300 personen openden deze laatste nieuwsbrief en 57 personen klikten op een link in de nieuwsbrief. Ook in de digitale nieuwsbrief werd dit boekjaar aandacht besteed aan het 70-jarig jubileum.

E-mailniewsbrieven boekjaar 2022-2023



Media

Verschillende keren verscheen er een persbericht of ander artikel gerelateerd aan de SEZ in de media. Op 15 juli 2022 verscheen er een persbericht in het RD over de samenwerking tussen NET Foundation en de SEZ in Cuba. Op 3 september 2022 verscheen er een interview met medewerker ds. B. Coster in het RD Magazine in verband met dertig jaar werk in Spanje en het naderende pensioen. Op 21 november deed het RD verslag van de zendingsmiddag van de SEZ. Op 30 maart wijdde de Waarheidsvriend een artikel aan de pensionering van ds. B. Coster na dertig jaar arbeid in Spanje. Op 21 april verscheen een quote uit de Zendingsbode in de rubriek 'ZOGZEED' in het RD.

Sociale media

Bijna wekelijks werd er gepost op de sociale mediakanalen van de SEZ. Op Facebook volgen 146 mensen de SEZ, op Instagram 124 en op LinkedIn 256 volgers (31-10-23; vorig jaarverslag: 147, 98, 226). Het aantal Facebook-volgers is dus stabiel. Het aantal volgers op Instagram en LinkedIn groeit.

Website www.sez.st

De website van de SEZ, sez.st, geeft een beeld van ons werk in Cuba en Spanje. Het bevat een betaalformulier, veel foto's van het zendingswerk en heeft een frisse uitstraling. Er wordt regelmatig een nieuw artikel op de website geplaatst. Via het betaalformulier op de website werden 135 giften overgemaakt met een totaalbedrag van € 6.181.

Fondsenwerving

Team

Naast het werk dat de communicatiemedewerkster verricht op dit terrein zijn ook enkele vrijwilligers en comités actief. Drie vrijwilligers houden zich bezig met verkoop via de webshop, de Commissie Fondsenwerving Ondernemers telt ook drie vrijwilligers en er zijn vier comités actief.

Commissie Fondsenwerving Ondernemers

De Commissie Fondsenwerving Ondernemers



Peren plukken voor de SEZ

werft gelden onder ondernemers uit onze achterban. In 2022-2023 werd een kerstpakkettenactie georganiseerd (netto-opbrengst € 221,80), een projectenboekje verspreid in verband met het 70-jarig jubileum (netto-opbrengst € 14.565) en in juni werd een wervings-e-mail verstuurd voor een specifiek project (netto-opbrengst € 5.724).

Markten, beurzen en zendingsdagen

Na de coronaperiode was het in boekjaar 2022-2023 weer mogelijk om deel te nemen aan beurzen. De eerste twee beurzen na de coronaperiode zijn zeer goed verlopen. Op de Terdege Zomerfair van 2022 waren we aanwezig met een stand waar bezoekers medicijnenpakketten konden inpakken en betalen voor Cuba. Dit leverde duizenden euro's op om medicijnenpakketten te kunnen versturen. Bezoekers konden een e-mail krijgen als hun pakket was aangekomen. In 2022 waren we ook met een stand aanwezig op de Familiedagen in Gorinchem. Hier werden boeken, speelgoed en kaarten verkocht. Ook werden nieuwe donateurs geworven die een periodieke machtiging gaven. Twintig personen schreven zich in voor een periodieke machtiging en twaalf personen zegden toe periodiek te zullen gaan doneren via de acceptgiro/machtigingskaart bij de Zendingsbode (totaal levert dit jaarlijks € 492,50 op). De verkopen



en eenmalige giften op deze beurs leverden € 950 op. Op de Familiedagen konden we 34 adressen toevoegen aan ons Zendingsbodebestand en 4 personen schreven zich in voor de e-mailnieuwsbrief.

Comités

Vier comités in het land organiseerden kerkdiensten, concerten en reformatieherdenkingen. Eerder waren er vijf actieve comités. Een van deze vijf actieve comités is gestopt, omdat ze de opbrengsten niet in verhouding vonden staan tot de inspanningen. Niet alleen onze comités organiseerden een reformatieherdenking. Naast de herdenkingen van de comités werden er nog 21 andere herdenkingen gehouden met een collecte voor de SEZ.

Webshop

Het achterliggende verslagjaar hebben we weer veel dozen met boeken en cd's, maar ook munten en oude ansichtkaarten ontvangen. Hieruit blijkt de betrokkenheid van onze achterban op ons werk en dat waarderen wij zeer. Veel afnemers zijn blij met onze goedkope boeken en cd's. Nieuw in de webshop is de verkoop van kaarten. De webshop bracht dit boekjaar € 4.785,19 op.

Scholen

In het voorjaar van 2022 zijn er brieven en e-mails verzonden naar de scholen en is een deel van de scholen na-gebeld. Dit leverde weer enkele toezeggingen op om een actie voor de SEZ op te zetten. Tevens versterkt het de band met de scholen. De SEZ gaf op verschillende scholen voorlichting en ontving zendingsgeld en andere giften.

Najaarsactie

De Najaarsactie leverde het mooie bedrag van € 37.177 op voor theologisch onderwijs in Spanje en Cuba. We zijn hierover verwonderd.

Donateurssysteem (CRM)

Als basis voor donateurswerving is een goed datasysteem voor donateursgegevens belangrijk. In 2022-2023 werden de voorbereidingen getroffen

om over te stappen naar het CRM-systeem van Procurios. Daarvoor werd op tijdelijke basis een ICT-medewerker aangenomen.

Alternatief acceptgiro

Op 1 juni 2023 stopte de acceptgiro. Jarenlang ging er drie keer per jaar een acceptgiro mee met de Zendingsbode van de SEZ. Na het onderzoeken van verschillende opties, koos de SEZ ervoor om een eigen machtigingskaart te laten ontwerpen ter vervanging van de acceptgiro. Deze machtigingskaart biedt drie doneer-opties. Internetbankieren met vermelding van betalingskenmerk, betalen via een QR-code, het invullen en opsturen van een papieren machtigingskaart. De QR-code komt uit op het betaalformulier op www.sez.st. Hier kan men eenmalig doneren, maar ook een periodieke machtiging afgeven. De papieren machtigingskaart biedt ook de optie om eenmalig of periodiek te machtigen. Bij de overgang van acceptgiro naar machtigingskaart hebben we Zendingsbode-ontvangers aangemoedigd om een periodieke machtiging te geven. Tientallen Zendingsbode-ontvangers hebben gehoor gegeven aan deze oproep. Donatie via het websiteformulier biedt de mogelijkheid om gegevens van donateurs aan te vullen of te verbeteren.

Vooruitzicht

Onze toekomstplannen zijn uitgewerkt in een lange termijn strategie voor Voorlichting en Fondsenwerving. De punten waarop de voorlichting en fondsenwerving van de SEZ zich op de korte, maar ook op de langere termijn richt, geven we hier kort weer:

- Fysieke voorlichtingsbijeenkomsten en deelname aan markten, beurzen en zendingsdagen blijven belangrijk voor de bekendheid van de SEZ en het werven van nieuwe donateurs.
- De zendingsmiddag hopen we in de toekomst aantrekkelijker te maken voor een breder publiek.
- De Zendingsbode blijft belangrijk. Op de korte termijn willen we het bladconcept vernieuwen en gaan we werken met een redactie.
- De laatste jaren is er steeds meer bewust

gecommuniceerd richting bedrijven in de achterban. Graag wil de SEZ de relaties met bedrijven gaan verdiepen, o.a. door reizen naar Cuba en benefietdiners voor ondernemers te organiseren. Meer structurele steun door ondernemers is gewenst.

- Op de korte termijn wil de SEZ aan de slag gaan om beleid op te stellen voor vrijwilligers en comités.
- Op moment van schrijven wordt al gewerkt met het CRM-systeem. De koppeling met de financiën wordt binnenkort gemaakt. Het systeem wordt ook gekoppeld aan betalingsformulieren op de website en het inschrijfformulier voor de digitale nieuwsbrief. Op de langere termijn gaan we waarschijnlijk ook het CMS gebruiken van Procurios, zodat CRM en website optimaal geïntegreerd zijn. De komende jaren zullen steeds meer mogelijkheden van dit systeem benut worden voor de voorlichting en fondsenwerving van de SEZ.

Kansen en risico's

- De SEZ ziet de inkomsten uit nalatenschappen groeien. Over de mogelijkheden van nalaten willen we de achterban meer gaan informeren. Tegelijk willen we onze begroting niet baseren op inkomsten uit nalatenschappen, omdat dit een onzekere inkomstenstroom blijft.
- Een risico is dat de communicatiemedewerkster verantwoordelijk is voor veel werkzaamheden die niet makkelijk over te dragen zijn. Het is daarom belangrijk om processen goed te beschrijven, zodat zo nodig iemand dit werk over kan nemen. Ook kunnen sommige projecten samen met anderen uitgevoerd worden.
- Op dit moment krimpt de economie. Onze achterban heeft te maken met stijgende woon- en leefkosten. Dit zal ongetwijfeld zijn weerslag hebben op de ruimte die men heeft om te doneren aan goede doelen. Mogelijk beïnvloedt dit ook de inkomsten vanuit bedrijven.
- Het aantal adressen dat onze Zendingsbode ontvangt daalt al jaren, met name door vergrijzing. Het aantal inschrijvingen per jaar stijgt gelukkig ook. We hopen in de toekomst weer een stabiel aantal Zendingsbode-ontvangers te krijgen. Dit willen we vooral bereiken door het aantal nieuwe inschrijvingen te verhogen.

I. Geconsolideerde balans per 30 juni 2023

ACTIVA

	30-6-2023		30-6-2022	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	63.949		58.334	
Financiële vaste activa	-		1.956	
		63.949		60.290
Vlottende activa				
Vorraden	500		500	
Vorderingen en overlopende activa	52.457		11.266	
Liquide middelen	613.435		813.325	
		666.392		825.091
Totaal activa		730.341		885.381

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve	345.000		345.000	
Bestemmingsreserves	24.354		53.704	
		369.354		398.704

Fondsen

Bestemmingsfondsen	113.486		116.801	
	482.840		515.505	

Vorzieningen

	169.929		329.979	
--	---------	--	---------	--

Kortlopende schulden

	77.572		39.897	
--	--------	--	--------	--

Totaal passiva

	730.341		885.381	
--	----------------	--	----------------	--

II. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022/2023

(periode over 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023)

BATEN

Baten van particulieren	235.558	189.500	308.885
Baten van bedrijven	52.039	47.500	58.608
Baten van organisaties zonder winststreven	172.158	138.000	172.676
Totaal geworven baten	459.755	375.000	540.169

Baten uit verkoop artikelen

Som van de baten

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Zendingsterrein Spanje	117.317	87.900	123.974
Zendingsterrein Cuba	233.678	270.500	196.684
Voorlichting en bewustmaking	65.531	65.000	51.699
	416.526	423.400	372.357

Werving baten

Kosten eigen fondsenwerving	38.133	29.900	26.703
-----------------------------	--------	--------	--------

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	45.503	31.600	34.278
--------------------------------	--------	--------	--------

Som der lasten

	500.162	484.900	433.338
--	----------------	----------------	----------------

Saldo financiële baten en lasten

Bijzondere baten	36	-	-200
	-	200.000	-

Saldo van baten en lasten

	-32.665	94.100	111.922
--	----------------	---------------	----------------

Resultaatbestemming:

Continuïteitsreserve	-	-	-25.000
Bestemmingsreserves	-29.350	-26.000	106.838
Bestemmingsfondsen	-3.315	120.100	30.084

	-32.665	94.100	111.922
--	----------------	---------------	----------------

III. Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor de resultaatbepaling

ALGEMEEN

Consolidatie

Het bestuur van de stichting Spaanse Evangelische Zending heeft in 2013 een tweede stichting opgericht: de Stichting Evangelische Zending in Spanje. De doelstelling van deze stichting is het beheren van de ING bankrekeningen. Deze bankrekeningen zijn inmiddels opgeheven. Deze stichting is in de loop van het boekjaar beëindigd.

De stichting Evangelische Zending in Spanje is volledig economisch en organisatorisch verbonden met de stichting Spaanse Evangelische Zending. Alle ontvangen gelden van de eerstgenoemde stichting worden aan de laatstgenoemde stichting ter beschikking gesteld om deze binnen de organisatie naar goeddunken te besteden aan het werk in Spanje.

De financiële gegevens van beide stichtingen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

Voor zover hieronder niet anders vermeld, heeft de waardering van de activa en passiva tegen de nominale waarde plaatsgevonden. In deze jaarrekening is Richtlijn C2 (Kleine Fondsenwervende Organisaties) van de RJ gevolgd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op een geschatte gebruiksduur en geschieden met toepassing van vaste percentages over de aanschafwaarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarden.

Financiële vaste activa

De vorderingen onder de financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserve

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als bestemmingsreserve. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting zijn opgelegd.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde.

Kortlopende schulden

Deze worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, meestal gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**Algemeen**

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt matching toegepast.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.

Baten

De giften worden verantwoord in het jaar waarin ze ontvangen worden. Alle baten en lasten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar, waarin de omvang betrouwbaar is vast te stellen.

Personeelskosten

Op hoofdlijnen wordt de Arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland gevolgd. Lonen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten en voor zover ze verschuldigd zijn aan medewerkers respectievelijk de belastingdienst. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Pensioenen

De stichting is vrijwillig aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn (PFZW). Medewerkers bouwen hierdoor pensioen op bij dit pensioenfonds.

Het pensioenpakket bestaat uit:

- * Ouderdomspensioen
- * Arbeidsongeschiktheidspensioen
- * Nabestaandenpensioen

Het PFZW hanteert een middelloonregeling. Dit betekent dat het pensioen gebaseerd is op het salaris dat de deelnemers gemiddeld verdienen. Een deel van de premie wordt op het salaris van de medewerker ingehouden.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan pensioenfonds betaald door de werkgever. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug- storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedraagt per 30 juni 2023 111,9%.

Financiële instrumenten

De stichting heeft geen externe financieringen of grote debiteurenrisico's. Er zijn geen financiële instrumenten. De gelden zijn gestald bij verschillende grootbanken in Nederland, er is geen sprake van koersrisico.

IV. Toelichting op de Geconsolideerde Balans per 30 juni 2023**Vaste activa**

Materiële vaste activa	30-6-2023	30-6-2022
Direct in gebruik voor de doelstelling	61.792	55.063
Benodigd voor bedrijfsvoering	2.157	3.271
	63.949	58.334

Direct in gebruik voor de doelstelling

Het verloop hiervan is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Inventaris en kanttoormachines	Totaal
Stand per 1 juli 2022			
Verkrijgingsprijs	136.134	16.000	152.134
Cumulatieve afschrijving	81.681	15.390	97.071
Boekwaarden	54.453	610	55.063
Mutaties			
Investerings	-	8.167	
Afschrijvingen	-	1.438	1.438
Saldo	-	6.729	-1.438
Stand per 30 juni 2023			
Verkrijgingsprijs	136.134	24.167	160.301
Cumulatieve afschrijving	81.681	16.828	98.509
Boekwaarden	54.453	7.339	61.792

Benodigd voor bedrijfsvoering

Het verloop hiervan is als volgt:

	Implementatiekosten CRM	Inventaris	Totaal
Stand per 1 juli 2022			
Verkrijgingsprijs	-	25.048	25.048
Cumulatieve afschrijving	-	21.777	21.777
Boekwaarden	-	3.271	3.271
Mutaties			
Investerings	8.494	-	8.494
Desinvesterings	-	1.005	1.005
Afschrijvingen	-	1.114	1.114
Afschrijvingen desinvesteringen	-	1.005	1.005
Saldo	8.494	-1.114	7.380
Stand per 30 juni 2023			
Verkrijgingsprijs	8.494	24.043	32.537
Cumulatieve afschrijving	-	21.886	21.886
Boekwaarden	8.494	2.157	10.651

Afschrijvingsgrondslagen:

De gebouwen en terreinen zijn gewaardeerd op restwaarde. Gezien de grond/opstal-waarde zal verdere afschrijving naar verwachting niet meer plaatsvinden. Het onroerend goed staat inmiddels in de verkoop. De geschatte opbrengst ligt tussen 230.000 en 300.000 euro.

De jaarlijkse afschrijving van de inventaris bedraagt 20-33,3% van de aanschafwaarde.

Financiële vaste activa (ten behoeve van de doelstelling)	30-6-2023	30-6-2022
Lening u/g coördinatoren distributiepunten	-	1.956

De leningen zijn verstrekt aan de coördinatoren van het cursuswerk op Cuba. Deze leningen zijn bestemd voor de uitbreiding van de huisvesting aldaar en voor de aanschaf van vervoermiddelen. De leningen worden in 10 jaar terugbetaald en zijn rentevrij. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

Vlottende activa**Voorraden**

	30-6-2023	30-6-2022
<i>Direct in gebruik voor de doelstelling:</i>		
Boeken	P.M.	P.M.
<i>Bedrijfsvoering:</i>		
Verkoop artikelen	500	500
Totaal	<u>500</u>	<u>500</u>

De voorraad boeken is gewaardeerd op nihil, omdat deze hoofdzakelijk om niet ter beschikking worden gesteld. De voorraad verkoopartikelen is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

	30-6-2023	30-6-2022
Nog te ontvangen inzake nalatenschappen	46.439	-
Waarborgsommen	-	1.000
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	6.018	10.266
Totaal	<u>52.457</u>	<u>11.266</u>

Liquide middelen

	30-6-2023	30-6-2022
Kasvoorschot	4.412	2.919
ING, betaalrekeningen	-	5.772
ING, spaarrekening	-	-
Rabobank, rekening-courant	26.741	196.040
Rabobank, spaarrekeningen	174.065	209.020
ABN Amro, rekening-courant	131.278	172.692
ABN Amro, spaarrekeningen	276.939	226.882
Overige banken, rekening-courant	-	-
Totaal	<u>613.435</u>	<u>813.325</u>

Kredietfaciliteiten zijn niet beschikbaar en zekerheden zijn niet verstrekt. De gelden staan ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves en fondsen

	2022/2023	2021/2022
Continuïteitsreserve		
Stand per 30 juni	<u>345.000</u>	<u>345.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor dekking van risico's op korte en middellange termijn. De reserve is gebaseerd op 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. Het verloop is als volgt:

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	345.000	370.000
Mutatie boekjaar	-	-25.000
Stand per 30 juni	<u>345.000</u>	<u>345.000</u>

Bestemmingsreserves

	30-6-2023	30-6-2022
Reserve financiering activa doelstelling	61.792	57.019
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	2.657	3.771
Bestemmingsreserve zendingsterreinen	<u>-40.095</u>	<u>-7.086</u>
	<u>24.354</u>	<u>53.704</u>

Reserve financiering activa doelstelling

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa doelstelling met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	57.019	62.609
Mutatie boekwaarde activa	4.773	-5.590
Stand per 30 juni	<u>61.792</u>	<u>57.019</u>

Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa bedrijfsvoering met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	3.771	4.231
Mutatie boekwaarde activa	-1.114	-460
Stand per 30 juni	<u>2.657</u>	<u>3.771</u>

Bestemmingsreserve zendingsterreinen

Door het bestuur is besloten om de overige reserves te bestemmen voor de zendingsterreinen in het algemeen. Momenteel is deze reserve negatief als gevolg van exploitatietekorten in het verleden en dient deze als eerste te worden aangevuld. Dit zal naar verwachting komend boekjaar gerealiseerd kunnen worden door de verkoop van het vastgoed in Spanje.

	2022/2023	2021/2022
Stand per 1 juli	-7.086	-119.974
Mutatie	-33.009	112.888
Stand per 30 juni	<u>-40.095</u>	<u>-7.086</u>

Bestemmingsfondsen

	30-6-2023	30-6-2022
Najaarsactie 2013	417	2.109
Najaarsactie 2018	17.383	22.183
Najaarsactie 2020	18.254	26.129
Najaarsactie 2021	45.457	53.610
Najaarsactie 2022	5.985	-
Bouw Centro Ebenezer	8.250	-
Diverse bestemmingsgiften	17.740	12.770
	<u>113.486</u>	<u>116.801</u>

Ieder jaar wordt actie gevoerd voor een specifiek doel, de zogenoemde "najaarsactie". De fondsen die door die acties zijn geworven, worden per actie geregistreerd en verantwoord in een bestemmingsfonds. De donateurs hebben deze gelden immers geoormerkt. De daadwerkelijke uitgaven worden ten laste van de bestemmingsfondsen gebracht.

De najaarsactie 2013 is bestemd voor groot-letter Bijbels voor Cuba.

De actie in 2018 was gewijd aan de lectuurverspreiding op Cuba en de herdruk van boeken op Cuba zelf. Door grote papierschaarste kon de druk nog maar beperkt starten.

De actie van 2020 is bestemd voor verspreiding van Bijbelverklaringen op Cuba van o.a. Calvijn, Luther en Henry.

De actie van 2021 is bestemd voor de verspreiding van Studiebijbels. Daar is de specifieke actie uit 2020 aan toegevoegd.

De actie van 2022 is bestemd voor de ondersteuning van Bijbelscholen op Cuba en in Spanje.

In 2019 is gestart met de bouw van een conferentiecentrum in Cuba. Het gebouw zal tevens dienen als uitbreiding van het overvolle kerkgebouw van de reformatorische gemeente in Baracoa en als uitbreiding van het distributiecentrum waarvan uit schriftelijke Bijbelcursussen worden verspreid. Voor de bouw van dit centrum is € 57.000 nodig.

Het verloop van de verschillende fondsen is als volgt:

Najaarsactie 2013

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	2.109	2.979
Bij: giften met bestemming	-	-
	<u>2.109</u>	<u>2.979</u>
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	1.692	870
Stand per 30 juni	<u>417</u>	<u>2.109</u>

Najaarsactie 2018

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	22.183	24.413
Bij: giften met bestemming	-	-
	<u>22.183</u>	<u>24.413</u>
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	4.800	2.230
Stand per 30 juni	<u>17.383</u>	<u>22.183</u>

Najaarsactie 2020

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	26.129	31.171
Bij: giften met bestemming	-	-
	<u>26.129</u>	<u>31.171</u>

Af: bestede kosten

Directe kosten	<u>7.875</u>	<u>5.042</u>
Stand per 30 juni	<u>18.254</u>	<u>26.129</u>

Najaarsactie 2021

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	53.610	-
Bij: giften met bestemming	-	47.780
Bij: samenvoeging fondsen	-	12.940
	<u>53.610</u>	<u>60.720</u>

Af: bestede kosten

Directe kosten	<u>8.153</u>	<u>7.110</u>
Stand per 30 juni	<u>45.457</u>	<u>53.610</u>

Najaarsactie 2022

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	37.485	-
	<u>37.485</u>	<u>-</u>

Af: bestede kosten

Directe kosten	<u>31.500</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>5.985</u>	<u>-</u>

Bouw Centro Ebenezer

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	15.961	3.162
Af/Bij: mutaties algemene reserve	-2.711	-3.162
	<u>13.250</u>	<u>-</u>

Af: bestede kosten

Directe kosten	<u>5.000</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u>8.250</u>	<u>-</u>

Diverse bestemmingsgiften

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Stand per 1 juli	12.770	-
Bij: giften met bestemming	13.131	32.800
	<u>25.901</u>	<u>32.800</u>

Af: bestede kosten

Directe kosten	8.161	20.030
Stand per 30 juni	<u>17.740</u>	<u>12.770</u>

Voorziening personeel

	30-6-2023	30-6-2022
Saldo	<u>169.929</u>	<u>329.979</u>

Dit betreft een voorziening voor verplichtingen aan personeel uit hoofde van compensatie van lager AOW recht van personeelsleden en hun partners als gevolg van verblijf in het buitenland.
Dit boekjaar is een bedrag van afgerond € 160.000 aan koopsommen betaald. Het restant zal tot uitkering komen in de jaren 2024 tot en met 2029.

Kortlopende schulden

	30-6-2023	30-6-2022
Crediteuren	15.154	9.157
Belastingen en sociale lasten	6.548	11.582
Overige schulden en overlopende passiva	55.870	19.158
Totaal	<u>77.572</u>	<u>39.897</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGENVoorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen*Huurovereenkomst onroerende zaak.*

Dit betreft een huurcontract voor de kantoorruimte te Apeldoorn. De jaarlijkse huurprijs bedraagt € 7.900 (prijspeil 2023). De huurovereenkomst is voor onbepaalde tijd aangegaan en kan jaarlijks worden opgezegd.

V. Toelichting op de posten van de geconsolideerde staat van baten en lasten**BATEN****Baten uit fondsenwerving**

	2022/2023	2022/2023	2021/2022
	(1 juli 2022 - 30 juni 2023)		(1 juli 2021 - 30 juni 2022)
	Realisatie	Begroting	Realisatie
€			€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties en giften	116.765	120.000	118.052
Giften najaarsactie	37.178	37.500	47.780
Nalatenschappen	58.186	20.000	131.317
Acties via comités en diversen	23.429	12.000	11.736
	<u>235.558</u>	<u>189.500</u>	<u>308.885</u>
<u>Baten van bedrijven</u>			
Giften	46.739	37.500	55.445
Actie bouw Eben Ezer	5.300	10.000	3.163
	<u>52.039</u>	<u>47.500</u>	<u>58.608</u>
<u>Baten van organisaties zonder zonder winststreven</u>			
Giften kerken	108.300	110.000	120.211
Giften en acties scholen	18.025	15.000	24.215
Overige stichtingen en verenigingen	45.833	13.000	28.250
	<u>172.158</u>	<u>138.000</u>	<u>172.676</u>
<u>Baten uit verkoop artikelen</u>			
Opbrengst verkopen	8.624	6.000	6.476
Kostprijs verkochte artikelen	917	2.000	1.185
Bruto marge	<u>7.707</u>	<u>4.000</u>	<u>5.291</u>

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Zendingsterrein Spanje

	2022/2023	2022/2023	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Subsidies en bijdragen</u>			
Ondersteuning IBSTE	53.500	24.500	18.000
Ondersteuning gemeente Mataro	-	-	8.400
Overige ondersteuning	-	-	-
	53.500	24.500	26.400
<u>Personeelskosten</u>			
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	52.450	56.400	89.849
	52.450	56.400	89.849
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur kerkzaal Pineda	-	-	-
Kosten woning Vallgorguina	8.592	2.000	2.595
	8.592	2.000	2.595
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Lectuur en cursuswerk	-	500	-
Kosten visitatiereis	1.892	3.000	2.283
Overige kosten	883	1.500	2.847
Totaal	2.775	5.000	5.130
Totaal Spanje	117.317	87.900	123.974

Zendingsterrein Cuba

	2022/2023	2022/2023	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Afdrachten</u>			
Finca Project	775	1.000	-
Noodhulp Cuba	21.436	6.000	23.325
Conferenties en promotie distributiepunten	4.499	4.000	-
Diverse ondersteuning	4.050	6.300	4.423
	30.760	17.300	27.748
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Lectuur en cursuswerk	25.922	30.800	18.977
Kosten bouw kerk- en conferentiezaal Eben-Ezer	5.000	29.500	-
Investerings distributiepunten	2.504	-	3.172
	33.426	60.300	22.149
<u>Kosten uitbesteed werk</u>			
Porti en koerierskosten	20.258	25.000	17.213

<u>Personeelskosten</u>			
Vergoeding vrijwilligers distributiepunten	32.549	32.500	32.870
Vergoeding vrijwilligers Nederland	-	-	-
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	89.427	87.800	72.076
	121.976	120.300	104.946
<u>Huisvestingskosten</u>			
Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)	3.755	3.800	3.114
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)	7.001	14.400	5.649
Kosten visitatiereizen Cuba	8.918	15.000	9.971
Diverse kosten seminaries	1.258	2.500	-
Telefoonkosten en videogesprekken	1.463	3.100	707
Verpakkingsmaterialen en kantoorbenodigdheden	2.777	5.000	1.339
	21.417	40.000	17.666
<u>Afschrijvingen</u>			
Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)	2.086	3.800	3.848
Totaal Cuba	233.678	270.500	196.684

Spaanstalige zending algemeen

	2022/2023	2022/2023	2020/2021
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
<u>Kosten Zendingsbode</u>			
Drukkosten	10.862	11.500	10.437
Verzendkosten	13.191	11.500	10.764
	24.053	23.000	21.201
<u>Voorlichting</u>			
Advertentie- en reclamekosten	13.988	17.000	16.687
Beurskosten	6.085	1.000	-799
Vrijwilligers- en kilometervergoeding	204	700	381
Kosten zendingsmiddag	544	1.100	228
Overige kosten voorlichting	1.388	600	-
	22.209	20.400	16.497
Subtotaal alle kosten publiciteit en communicatie	46.262	43.400	37.698
Van deze kosten wordt 25% toegerekend aan fondsenwerving	11.565	10.400	9.424
	34.697	33.000	28.274
<u>Personeelskosten</u>			
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	25.364	26.300	20.388
<u>Huisvestingskosten</u>			
Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)	1.065	1.100	1.308
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)	4.221	4.400	1.415

Afschrijvingen

Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)	184	200	314
--	-----	-----	-----

Totaal voorlichting en bewustmaking	65.531	65.000	51.699
-------------------------------------	--------	--------	--------

Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen:

	2022/2023 <i>Realisatie</i>	2022/2023 <i>Begroot</i>	2020/2021 <i>Realisatie</i>
<i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal baten (%)</i>	89	112	68
<i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal lasten (%)</i>	83	87	86

KOSTEN FONDSSENWERVENDE ORGANISATIE

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Dit betreft voornamelijk een deel van de directe publiciteitskosten. Dit deel is vastgesteld op 25%. Enige jaren is meer specifiek per kostensoort bepaald welke verhouding redelijk is. Een aantal jaren op rij bleek de verhouding op ca 25% uit te komen. Aangezien het beleid niet veranderd is, is dit uit praktisch oogpunt gehanteerd. De overige kosten betreft een toerekening van salaris en kantoorkosten op basis van de functies van betrokken personeelsleden.

Totaal van de kosten eigen fondsenwerving:

	2022/2023 <i>Realisatie</i>	2022/2023 <i>Begroot</i>	2020/2021 <i>Realisatie</i>
<i>Totaal van de kosten eigen fondsenwerving t.o.v. totaal baten eigen fonsenwerving (%)</i>	8,3%	8,0%	4,9%

KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Er wordt in het algemeen naar gestreefd om deze kosten verantwoord laag te houden. De norm die we ons stellen wordt jaarlijks in de begroting vastgesteld.

Saldo financiële baten en lasten

Totaal rentebaten spaarrekeningen	36	-	-200
-----------------------------------	----	---	------

Bijzondere baten en lasten

Boekwinst verkoop woning	-	200.000	-
--------------------------	---	---------	---

Na de pensionering van onze medewerker in Spanje is de woning in de verkoop gegaan. Deze is nog niet verkocht.

VII. Specificatie kosten eigen organisatie**Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie**

De uitvoeringskosten worden conform het voorgeschreven model toegerekend aan de doelstellingen, kosten fondsenwerving of administratie en beheer. Grotendeels worden de kosten (zowel loonkosten, huisvestingskosten als kantoorkosten) toegerekend op basis van de bestede tijd van de medewerkers. Voor zover medewerkers met verschillende taken belast zijn, houden zij een vorm van urenregistratie bij. Ook zijn er veel kosten die direct en volledig zijn toe te rekenen aan de verschillende bestemmingen. Kosten van voorlichting en fondsenwerving hebben een gemengd karakter. Aan de hand van onder meer het aantal pagina's in de Zendingsbode en bijeenkomsten etc. is een schatting van de kostenverdeling gemaakt. Het geschatte aandeel van fondsenwervingskosten is naar boven afgerond tot 25%.

Personeelskosten

	2022/2023 <i>Realisatie</i>	2021/2022 <i>Realisatie</i>
Lonen en salarissen	141.135	166.808
Sociale lasten	22.543	24.638
Pensioenpremie	13.724	16.787
Vergoeding vrijwilligers Cuba	32.549	32.870
Overige personeelskosten	9.808	5.617
	219.759	246.720

Gemiddeld aantal personeelsleden	2,6	3,0
Totaal bezoldiging bestuursleden	-	-
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden	-	-

VI. Verschillenanalyse jaarrekening versus begroting 2022/2023

	2022/2023	2022/2023	
	Realisatie	Begroting	Verschil in %
Hieronder worden de belangrijkste verschillen toegelicht.			
Baten uit fondsenwerving			
Door de ontvangst van een grote nalatenschap, is het begrote bedrag ruim overtroffen	58.000	20.000	190%
Ontvangsten door bedrijven is dit ja.ar positief beïnvloed door een grote individuele gift	47.000	38.000	24%
Baten van organisaties zonder zonder winststreven: van een partner-organisatie is een bijdrage ontvangen van € 22.000 ten behoeve van de ondersteuning van IBSTE.	172.000	138.000	25%
Zendingsterreinen			
Voor Spanje is mede dankzij een extra bijdrage van € 22.000 extra ondersteuning geboeden aan IBSTE.	117.000	88.000	33%
De bouw van het distributiecentrum heeft nagenoeg stilgelegen. Er was geen bouw materiaal beschikbaar door de enorme slechte economische situatie op Cuba.	234.000	271.000	-14%
Kosten beheer en administratie	45.503	31.600	44%
In de loop van het boekjaar de benoeminsomvang van de bureau manager uitgebreid. Daarnaast is op een aantal fronten een professionaliseringsslag gemaakt, wat leidt onder meer tot hogere automatiseringskosten.			
Bijzondere baten			
De verkoop van de woning was voor dit boekjaar begroot, maar de verkoop is tot nog toe niet succesvol	-	200.000	

VIII. Specificatie lastenverdeling

Bestemming	Doelstellingen			Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2022/2023	Begroot 2022/2023	Totaal 2021/2022
	Spanje	Cuba	Voorlichting	Eigen fondsenwerving				
Lasten								
Subsidies en bijdragen	53.500		-	-	-	53.500	24.500	26.400
Afdrachten	-	30.760	-	-	-	30.760	17.300	27.748
Aankopen en verwervingen	-	33.426	-	-	-	33.426	60.300	22.149
Uitbesteed werk	-	20.258	-	-	-	20.258	25.000	17.213
Publiciteit en communicatie	-	-	34.698	11.565	-	46.263	43.400	37.699
Personeelskosten	52.450	121.976	25.364	17.685	21.512	238.987	238.500	244.597
Huisvestingskosten	8.592	3.755	1.065	743	903	15.058	7.900	7.889
Kantoor- en algemene kosten	2.775	21.417	4.221	8.012	22.932	59.357	63.900	45.273
Afschrijvingen	-	2.086	184	128	156	2.554	4.100	4.371
	117.317	233.678	65.532	38.133	45.503	500.163	484.900	433.339

IX. Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzonderheden te melden.

Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming

Er zijn geen statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat.

Stichting Spaanse Evangelische Zending
Begroting 2023/2024

BATEN	€
Baten van particulieren	215.500
Baten van bedrijven	51.000
Baten van organisaties zonder winststreven	151.700
Totaal geworven baten	<u>418.200</u>
 Baten uit verkoop artikelen	 7.200
Som van de baten	<u>425.400</u>
 LASTEN	
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	
Zendingsterrein Spanje	84.400
Zendingsterrein Cuba	243.100
Voorlichting en bewustmaking	81.700
	<u>409.200</u>
 <u>Werving baten</u>	
Kosten eigen fondsenwerving	<u>31.500</u>
 <u>Beheer en administratie</u>	
Kosten beheer en administratie	<u>40.000</u>
 Som der lasten	<u>480.700</u>
 Saldo financiële baten en lasten	5.000
Bijzondere baten PM	-
 Saldo van baten en lasten	<u>-50.300</u>
 Resultaatbestemming:	
Continuïteitsreserve	-
Bestemmingsreserves	-20.300
Bestemmingsfondsen	-30.000
	<u>-50.300</u>

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2022-2023 is door het bestuur
vastgesteld op 15 december 2023:

Ds. W.L. van der Staaij, eerste voorzitter

Ing. A. Lassche, eerste secretaris

Drs. B. Verweij RA, eerste penningmeester

G.A. van den Berg MBA, tweede secretaris

Ds. A. Hoekman

Ds. M. Blok

Ds. J.A.J. Pater

Dhr. N. de Jager, tweede penningmeester

Ds. J.C. den Ouden