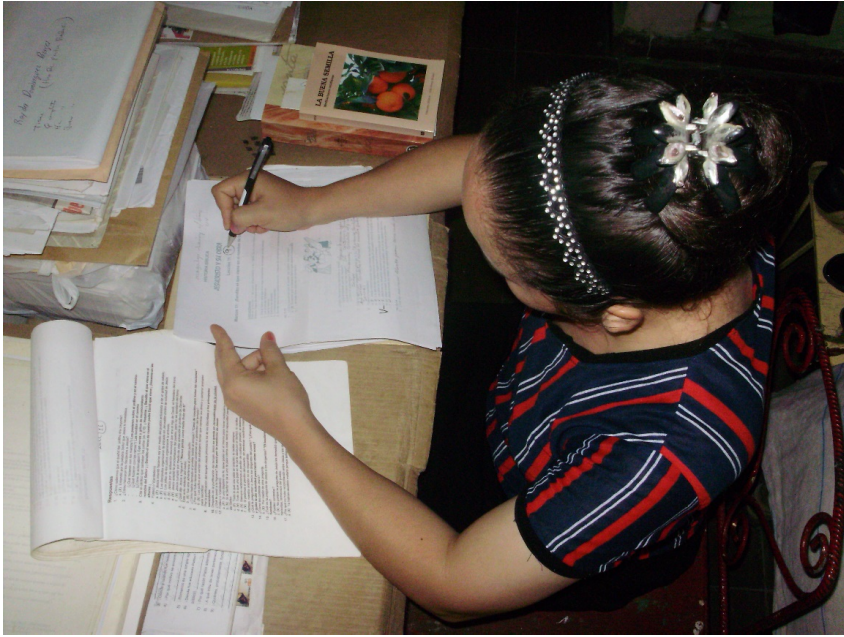




JAARVERSLAG 2019/2020



Inleiding	3
Het jaarverslag in 10 punten	3
Voorwoord	4
1. Algemeen	5
A. De Spaanse Evangelische Zending	5
B. Doelstelling	5
C. Missie en Visie.....	6
D. Werkwijze	6
E. Bestuur en Organisatie.....	6
F. Risico's.....	8
G. Jaarrekening en Verantwoordingsverklaring	8
2. Spanje.....	9
A. Het werk als predikant.....	9
B. Onderwijs.....	9
C. Voorlichting en publicaties.....	10
D. Vooruitzicht	10
E. Risico's.....	11
3. Cuba	12
A. Het eerste jaar als Cubacoördinator.	12
B. Omstandigheden Cuba.....	12
C. Het werk op Cuba.....	13
D. Het werk vanuit Nederland.....	13
E. Het Cubawerk inhoudelijk	14
F. Projecten	15
G. Eindbevinding Cubawerk 2018/2019.....	15
H. Toekomstplannen	16
6. Voorlichting en fondsenwerving	17
A. Voorlichting.....	17
B. Fondsenwerving.....	18
C. Risico's en onzekerheden.....	19
D. Toekomstplannen	19
7. Financiën	20
Bestemming van giften – reserves en fondsen	20
8. Toekomstverwachtingen.....	21

Inleiding

Veranderingen zijn de enige constante, zo wordt weleens gezegd. Gelukkig mocht het werk ondanks alles zijn voortgang hebben. Vooral 'ondanks de coronacrisis'. Ook het SEZ-werk moest aangepast worden, maar kon doorgaan. Hiervoor past ons dank aan de Heere en na Hem ook aan de medewerkers voor hun grote inzet en aan de vele milde gevers die het financieel mogelijk maakten. Mooie momenten zijn altijd als er vanaf het zendingsveld berichten komen die iets laten zien van vruchten op het zendingswerk. U leest meer in dit jaarverslag over het werk op de verschillende terreinen waar de SEZ actief is.

Maar ook bij de SEZ zijn er veranderingen. Het verslagjaar kenmerkt zich vooral door bestuurswijzigingen. Een aantal bestuursleden heeft (soms na vele jaren bestuurslidmaatschap) gemeend te moeten stoppen. Dat wordt uiteraard gerespecteerd. Gelukkig konden er ook nieuwe bestuursleden benoemd worden. Dit is temeer aanleiding om een begin te maken met een aanscherping van bestuurs- en organisatiestructuur met als doel slagvaardiger en toekomstbestendiger te worden.

Het jaarverslag in 10 punten

- Het werk van ds. B. Coster als decaan en docent op IBSTE, als docent op verschillende theologische scholen en als predikant in Spanje kon weer bekostigd worden.
- Lessen op theologische scholen in Spanje kregen in verband met coronacrisis digitaal vorm. Verschillende studenten werden besmet met het coronavirus.
- Door de coronacrisis is er ook een financieel lastige situatie op IBSTE ontstaan.
- Wekelijks zijn er pakketjes met (studie)-bijbels en lectuur verstuurd naar Cuba.
- In alle provincies van Cuba volgden mensen schriftelijke Bijbelcursussen, zowel basiscursussen als verdiepingscursussen.
- Op heel veel plaatsen zijn voorlichtingsbijeenkomsten verzorgd. Voor het eerst is een business benefietdiner georganiseerd.
- Naast inhoudelijk zendingswerk is er voor Cuba ook steeds aandacht voor hulp in materiele zaken ter ondersteuning van het werk.
- Er is een impuls gegeven aan communicatie via sociale media.
- Het stemt tot grote dankbaarheid dat de inkomstenstroom significant hoger was dan begroot waardoor het begrote tekort veranderde in een mooi overschot.
- Nieuwe bestuursleden mochten aantreden. Tegelijk begon het bestuur aan een project ter versterking van de bestuurskracht.

Voorwoord



Geroepen om te getuigen!

Geliefden,

Dat werden ze. Immers, zo staat het er: *'En Hij riep tot Zich de twaalf en begon hen uit te zenden ...'* (Mark. 6: 7a). Aan zending gaat roeping dus vooraf.

Wie waren nu diegenen, die werden uitgezonden? Zij, die door Jezus geroepen waren uit de duisternis tot het licht. Zij, die door Jezus weggeroepen waren bij de visnetten of uit het tolhuis. Zij, die Jezus zijn gaan volgen. Zij, die met Jezus zijn omgegaan.

Ze hebben met Hem gegeten. Ze hebben met Hem gewandeld door Galilea. Ze hebben aan Zijn voeten gezeten. Ze hebben Zijn onderwijs gehoord. Zij hebben Zijn wonderen gezien. Het zijn dus niet zomaar twaalf willekeurige mensen, die Jezus roept en uitzendt. Het zijn degenen, die Hij al kende! Het zijn de discipelen, de leerlingen, de volgelingen van Jezus.

Een gezondene blijft allereerst een discipel. Dat geldt nu ook voor een zendeling! Zo'n zendeling gaat op pad met een staf (Mark. 6: 8). Zo'n staf kan van nut zijn. Zeker als ze onderweg een steile berghelling op moeten. Ze kunnen daarop dan steunen, als ze de berg op moeten. Ook kunnen ze erop leunen als ze moe worden. Met zo'n staf kunnen ze ook boze dieren weggagen. Een staf doet denken aan de herdersstaf. Is die staf niet het beeld voor het Woord van God? Die staf - dat Woord - gaat mee op de weg! Het Woord maakt immers wijs tot zaligheid. Het Woord ondersteunt en sterkt. Het Woord geeft raad in moeilijke gevallen. Het Woord wijst de weg, als het donker is.

Maar wat is nu de taak van een zendeling?

Ze moeten vooral preken: het goede nieuws van God verkondigen (Mark. 6: 12). Ze komen daar, waar mensen gevangen zitten in het web van de boze. Ze moeten daarheen, waar mensen bezeten zijn door duivelse machten. De prediking van het Koninkrijk botst op het rijk van de vorst der duisternis. Ze hebben daarbij hun hart te zetten op de kudde.

Dat blijkt ook wel uit vers 10: *'en Hij zeide tot hen: zo waar gij in een huis zult ingaan, blijft daar, totdat gij van daar uitgaat'* (Mark. 6: 10). Daarin ligt ook een les. Getuigen gebeurt niet vanuit een ivoren toren. Dat gebeurt in de huizen van de mensen.

Dat wil dus zeggen: midden in het leven, midden tussen de mensen, midden in hun leefwereld, midden in hun situatie. Bewogen met hun leven. Betrokken op hen. Dat vraagt allereerst luisteren. Luisteren naar hun levensverhaal. Luisteren naar hun moeiten, vragen, klachten en worstelingen.

Om te kunnen getuigen is het nodig om die ander te leren kennen en te ontdekken wat die ander nodig heeft. Juist dat onderlinge vertrouwen biedt ook de beste basis om het goede nieuws van Jezus Christus te kunnen delen. Want de mensen moeten het Evangelie horen ... !

Het goede nieuws van Jezus Christus. Het Evangelie, dat God Zijn Zoon heeft gezonden om de werken van de duivel te verbreken en de mensen te bevrijden van zonde en schuld. De boodschap, dat een mens bevrijdt kan worden uit de slavernij van de zonde en van de duivel. Die boodschap moet klinken in Nederland, Spanje en Cuba.

Te vertellen dat God goed is! Te vertellen van het werk, dat Jezus heeft gedaan om zondaren vrij te kopen. Te wijzen op het bloed van het Lam. Samen de Schriften te openen en te spreken van Jezus de Zaligmaker, opdat de mensen tot geloof in Hem zouden komen.

Ds. A.C. Uitslag (voorzitter)

1. Algemeen

Ditmaal ontvangt u opnieuw een jaarverslag. Vanwege onze indeling van het boekhoudkundig jaar bestrijkt het jaarverslag de periode van 1/7/2019 tot 30/6/2020.

Een bijzonder jaar ligt achter ons. Elbert Verboom trad in dienst als Cubacoördinator in plaats van Jan Haeser. Zowel voor de organisatie alsook voor de mensen op Cuba is het omschakelen omdat de heer Haeser zoveel jaren het gezicht is geweest van de SEZ op Cuba (naast uiteraard het werk dat broeder Coster op Cuba doet op het gebied van onderwijs).

Ons kantoor verhuisde van Hardinxveld-Giessendam naar Apeldoorn. Afscheid werd genomen van de bestuursleden ds. Zoet, dhr. Stam (2^e secretaris), dhr. Moens en dhr. van den Belt (secretaris). Verwelkomd werden de nieuwe bestuursleden A. Lassche en G. van den Berg. Eerstgenoemde heeft de functie van secretaris in het bestuur gekregen. In het belang van de slagvaardigheid en toekomst-bestendigheid is door het bestuur besloten om de bestuurs- en organisatievorm te heroverwegen en tegelijk de (werk-)druk op het bestuur te verminderen. Inmiddels zijn de eerste stappen gezet om de dagelijkse leiding te gaan versterken.

Ten slotte werden we in het voorjaar van 2020 geconfronteerd met de coronacrisis. Hierdoor kon de geplande visitatiereis naar Cuba niet doorgaan, vielen een aantal activiteiten weg en werkten de medewerkers (zowel in Nederland als in Spanje) vanuit huis.

De inkomsten waren dit jaar boven verwachting. Na de Heere willen we hiervoor alle gevers hartelijk dankzeggen.

Tegelijk zien we dat het werk in Cuba en Spanje bemoeilijkt wordt door de coronacrisis. De boekenverzending verloopt moeizaam en een reis naar Cuba moest worden uitgesteld. In Spanje moeten lessen online gegeven worden. Verschillende studenten van ds. Coster werden

besmet met het coronavirus. Een zeer betrokken student overleed ten gevolge van de besmetting.

We blijven opzien naar de Koning van de Kerk. Het Zendingswerk is Zijn werk, waar Hij Zelf voor instaat. We vragen u om gebed of het werk door mag gaan, zoals het boek Handelingen afsluit: 'onverhinderd.'

A. De Spaanse Evangelische Zending

De Stichting Spaanse Evangelische Zending is een interkerkelijke stichting. De bestuursleden van de stichting behoren tot de Protestantse Kerk in Nederland (herv.), de Hersteld Hervormde Kerk, de Christelijk Gereformeerde Kerken, de Gereformeerde Gemeente, de Gereformeerde Gemeente in Nederland en de Oud Gereformeerde Gemeente.

B. Doelstelling

A. De stichting heeft ten doel het verspreiden van het Evangelie, alsmede de ondersteuning en verdieping van het belijden volgens de gereformeerde doctrine in Spanje en andere Spaanstalige landen (met name Cuba). Onder Evangelie verstaat zij de gehele Bijbel, Gods onfeilbaar Woord, overeenkomstig de daarop gegronde belijdenissen: de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Belijdenis van Nicea, de Belijdenis van Athanasius, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels.

B. De Stichting stelt zich met het oog op lid A ten doel, de bewustmaking in Nederland te bevorderen door middel van voorlichting over haar werkterreinen.

C. De Stichting beoogt niet het maken van winst.

C. Missie en Visie

Missie: De Spaanse Evangelische Zending (SEZ) is een kleinschalige, interkerkelijke, reformatorische zendingsorganisatie die al sinds 1952 werkt in Spaanstalige landen, met name in Cuba en Spanje. De Bijbel en de daarop gebaseerde Drie Formulieren van Enigheid vormen het kompas voor ons werk. Wij voelen ons geroepen Spaanstalig onderwijs te geven uit Gods Woord. Wij geloven dat dit Woord zielen kan zaligmaken (Jak. 1:21). Wij geven eenvoudig onderwijs aan hen die nog weinig weten van de Bijbel en diepgaand onderwijs aan hen die al meer weten.

Onze werkwijze is eenvoudig en doelgericht. Wij vinden het belangrijk giften van betrokkenen zorgvuldig te besteden. Ons werkgebied is helder afgebakend. De lijntjes binnen de organisatie en naar het veld zijn kort. Dat geeft helderheid over de bestemming van giften.

Ons toekomstperspectief staat verwoord in Psalm 67: 'Opdat men op de aarde Uw weg kenne, onder alle heidenen Uw heil.'

Visie: In de Spaanstalige landen, met name in Cuba, is er nu een grote honger naar kennis van Gods Woord. Daarom is het ons verlangen daar ook in de toekomst Bijbels onderwijs te geven.

Telkens zien wij ons gesteld voor nieuwe uitdagingen en krijgen wij andere mogelijkheden op het veld en in eigen land. Bij een open Bijbel zoeken wij daarin steeds de meest gepaste weg. Wij weten ons daarbij gesteund door het gebed van de achterban en van contacten in het veld.

Wij blijven graag een kleinschalige, doelgerichte zendingsorganisatie met een vaste reformatorische koers en een helder afgebakend werkterrein: de Spaanstalige landen.

Wij willen de Spaanstalige naaste actief blijven betrekken bij de uitvoering van het werk. Ons verlangen is dat er in Cuba een sterk netwerk ontstaat van reformatorische christenen.

In Nederland blijven wij werken aan een gezonde, efficiënte organisatie. Samenwerking met andere organisaties met vergelijkbare doelstellingen is daarbij cruciaal om kennis en ervaring uit te wisselen en af te stemmen over ieders werkgebied. Ook de steun van de achterban is onmisbaar voor ons werk. Wij zoeken daarom steeds de aansluiting bij organisaties en individuen met een Bijbelse visie.

Vooraf ook willen wij ons werk blijven doen in afhankelijkheid van onze Zender: 'God zij ons genadig en zegene ons; Hij doe Zijn aanschijn aan ons lichten.' (Psalm 67:2)

D. Werkwijze

De Spaanse Evangelische Zending richt zich op:

- Lectorverspreiding: o.a. de Bijbel, pastorale boeken en tevens voor voorgangers en theologiestudenten: Bijbelverklaringen, werken van Reformatoren, de Puriteinen en oudvaders.
- Cursuswerk: het verzorgen van cursussen die min of meer dienen als catechetisch onderwijs en bedoeld zijn voor geestelijke verdieping.
- Het geven van Bijbels onderwijs op theologische opleidingen in Spanje en Cuba.
- Diaconale projecten ter ondersteuning van het zendingswerk.

E. Bestuur en Organisatie

Samenstelling Bestuur

De stichting wordt vertegenwoordigd door het dagelijks bestuur, dat wordt gevormd door de eerste voorzitter, de eerste en tweede secretaris en de penningmeester.

Het bestuur van de stichting werd per 30 juni 2020 gevormd door:

Ds. A.C. Uitslag, eerste voorzitter

Hoofdfunctie: Predikant CGK Urk

Nevenfuncties:

Lid van RvT Pieter Zandt Scholengemeenschap

Lid van Identiteitsraad VVORG –

Lid deputaten eenheid CGK –

Bestuurslid Da Costafonds

Ds. L. Blok, tweede voorzitter

Hoofdfunctie: Predikant GG Gorinchem

Nevenfuncties:

Bestuurslid GBS

Voorzitter Deputaatschap Buitenlandse Kerken

Voorzitter Deputaatschap Bijbelverspreiding

Lid Deputaatschap Kerkelijke Eenheid

Ing. A. Lassche, eerste secretaris

*Hoofdfunctie: Manager Consultancy Services /
Solutions and Innovations bij Infor*

Nevenfuncties:

Voorzitter Ver. voor Plaatselijk Belang

Kootwijkerbroek

Mentor Studentenkring Solidamentum

Drs. B. Verweij RA, eerste penningmeester

*Hoofdfunctie: Financieel directeur Alfatech
Holding BV*

Nevenfunctie:

Penningmeester/secretaris Gisbertus

Voetiusschool Doorn

P.J. Boers AA, tweede penningmeester

*Hoofdfunctie: Zelfstandig ondernemer
administratieve dienstverlening*

Nevenfunctie:

Bestuurslid Bewaar het pand

(penningmeester/administrateur)

G.A. van den Berg, tweede secretaris

Hoofdfunctie: Directeur Veluwe Granen

Nevenfuncties:

Bestuurslid Stadhouders Willem III school, Ede

Penningmeester SGP PKV Ede

Ds. A. Hoekman

*Hoofdfunctie: Predikant CGK Alphen aan den
Rijn*

Nevenfuncties:

Deputaatschap Kerk en Israël CGK

Bestuurslid SGV

A.M. Pols

*Hoofdfunctie: Senior Mechanical Design
Engineer bij Logisticon Water Treatment*

Ds. P.J. Teeuw

Hoofdfunctie: Emeritus predikant PKN

Medewerkers

De SEZ is een 'platte' organisatie waarbij het DB de werkgevers verantwoordelijk heeft. De organisatie had de volgende medewerkers dienst:

Ds. B. Coster / 1 fte

predikant/evangelist Spanje

decaan / docent IBSTE

E.J. Verboom / 0.8 fte

Cubacoördinator

J.M. Verboom / 0.2 fte

administratie en secretariaat

M.J.C. de Vree / 0,75 fte

communicatie, fondsenwerving en

bestuursondersteuning

De steunpunten in Cuba worden geleid door:

Ds. H. Bermúdez in Sancti Spíritus (West en Midden)

Ds. J.C. Samón in Baracoa (Oost).

Taakverdeling

Voor de taakverdeling tussen bestuur en medewerkers en tussen de medewerkers onderling is ook dit jaar de werkwijze gevolgd dat het bestuur werkt op hoofdlijnen en de medewerkers beleidsplannen indienen.

Het Algemeen Bestuur heeft de eindverantwoordelijkheid in de besluitvorming. Het Dagelijks Bestuur heeft de aansturende operationele taak richting werkers en is voorbereiden voor het Algemeen Bestuur (dat een meer controlerende en toezichthoudende rol heeft).

In het verslagjaar is een onderzoek gedaan om de bestuurskracht te versterken. Dat heeft geleid tot het in gang zetten van een transitieproces naar een AB op afstand en een parttime directeur voor de aansturing van de medewerkers.

Bezoldigingsbeleid bestuur en werkers

De werkers worden verloond volgens individuele afspraken, waarbij de CAO van de kerkelijk werkers binnen de Protestantse Kerk in Nederland op hoofdlijnen wordt gevolgd. De arbeidsvoorwaarden voorzien ook in een pensioenregeling.

De bestuursleden kunnen werkelijk gemaakte onkosten declareren. Voor de leden van het dagelijks bestuur is een beperkte vrijwilligersvergoeding vastgesteld.

Gedragcodes en richtlijnen

In het beleidsplan voor 2020-2021 is het voornemen opgenomen om een gedragscode ter voorkoming van en een protocol over omgaan met grensoverschrijdend gedrag op te stellen. Ook is het voornemen uitgesproken om een Nederlandstalige en Spaanstalige vertrouwenspersoon aan te stellen.

Op de <https://www.sez.st//privacy> is de privacyverklaring van de SEZ te vinden. De SEZ wil in al haar activiteiten voldoen aan de AVG.

F. Risico's

1. Bestuurskracht: de werkwijze dat het DB de medewerkers aanstuurt geeft een sterke afhankelijkheid van de DB leden voor de continuïteit van het werk.
2. Zittingsduur: het feit dat bestuursleden sterk betrokken en loyaal zijn betekent dat zij vaak langdurig deel uitmaken van het bestuur met als risico dat de continuïteit in gedrang kan komen als meerdere leden de wens te kennen geven terug te treden.
3. De politiek situatie in Cuba is onzeker. Daarbij kan geconstateerd worden dat er ook (toenemend) vragen komen uit andere landen en Spaanssprekenden. Daarnaast zijn er ook moderne ICT mogelijkheden die niet gebruikt worden door de SEZ. Dit vraagt een middellange tot langere termijn bezinning op Missie, Visie en middelen.

G. Jaarrekening en Verantwoordingsverklaring

De Jaarrekening van de SEZ wordt opgemaakt conform de "Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen" (RJ650). Deze Richtlijn 650 is onderdeel van de keurmerk-regelgeving van het CBF.



2. Spanje

Het werk in Spanje heeft zijn vaste patronen. Al vele jaren is dominee B. Coster in dienst van de SEZ actief met zendingswerk in Spanje. In dit verslag belichten we de drie belangrijkste activiteiten.

A. Het werk als predikant

Dit betreft vooral het voorgaan in Iglesia Cristiana Reformada de Mataró (IRE). Het betreft een kleine gemeente waar ds. Coster wekelijks mag voorgaan. Omdat de gemeente zo klein is, wordt steeds gekeken naar continuïteit. Gehoopt werd om afgelopen jaar een ouderling te kunnen ordenen als co-pastor. Door een gerezen integriteitskwestie moest daarvan afgezien worden.

In de coronacrisis zijn de activiteiten zoveel mogelijk op afstand met beeldverbinding gedaan. In deze periode was het moeilijker om met de bezoekers en gemeenteleden in contact te blijven en mee te leven. Ter illustratie hoe belangrijk dat is: een ouderling woont in een bejaardentehuis. Hem bezoeken was al lastig om dat er weinig ruimte is om elkaar persoonlijk te spreken in het huis waar hij als enige christen woont. In de lockdown mocht hij helemaal niet bezocht worden.... terwijl de noodzaak juist zoveel groter is.

Elke zondagmorgen gaat ds. Coster voor in de gemeente in Mataró. Op woensdagavond is er een gebedsuur. Regelmatig mag ds. Coster voorgaan in andere kerken in en rond Barcelona. Zoals de gemeente in Montornés en Molins de Rei. De gebruikelijke toeristendiensten konden vanwege de coronasituatie niet doorgaan. Tot slot mag ds. Coster als hij in Nederland is tijdens verlof en familiebezoek ook voorgaan in PKN-gemeenten.

Als vertegenwoordiger van de IRE was ds. Coster tevens afgevaardigde naar de CGK-synode, omdat de IRE een zusterband heeft met de CGK.

Geplande conferenties waar ds. Coster een referaat zou houden zijn geannuleerd.

Samenvattend kan het werk van een predikant getypeerd worden als 'zaaien aan alle wateren'.

B. Onderwijs

Sinds 1994 is ds. Coster docent aan het CEEB in Barcelona (Centro Evangélico de Estudios Bíblicos), een avondschool; sinds 1997 aan het CEIBI (Centro Evangélico de Investigaciones Bíblicas), een school voor afstandsonderwijs gevestigd in Santa Cruz de Tenerife en sinds 2005 op het IBSTE (Instituto Bíblico y Seminario Teológico de España) in Castelldefels, gesticht in 1974 door de Amerikaanse fundamentalistische Greater Europe Mission.

In het verslagjaar was ds. Coster wederom decaan en in die hoedanigheid ook directielid. Vakken die hij doceerde zijn:

- Systematische Theologie: Godsleer en Pneumatologie;
- Geschiedenis van het christendom;
- Exegese en Bijbelse Theologie / Pentateuch II;
- Ethiek;
- Kleine profeten.

Naast het lesgeven is het begeleiden van vierdejaarsstudenten bij het afstuderen een hoofdtaak.

De circa dertig studenten volgen een vierjarig curriculum. Het IBSTE is een door de overheid geaccrediteerd opleidingsinstituut. Studenten kunnen daarom in hun thuisland aan de slag met dit diploma op hbo-niveau.

Een belangrijke factor voor het voortbestaan van de school is altijd geweest de symbiose met een Chinese theologische opleiding (International Chinese Biblical Seminary in Europe). Deze school ontvangt studenten uit de Chinese kerken in Europa en wordt geleid vanuit Taiwan. De docenten zijn theologen uit de mondiale Chinese diaspora. De Chinese school betaalt het IBSTE

voor het gebruik van de voorzieningen en is afhankelijk van het IBSTE voor het verkrijgen van visa voor de docenten en voor studenten van buiten Europa. De laatste jaren overtreft het aantal Chinese interne studenten het aantal interne studenten van Spaanse zijde.

In januari 2020 begon de coronacrisis voor het IBSTE. De Chinese studenten konden niet meer naar Spanje reizen. De lessen moesten bovendien digitaal gegeven worden op afstand. Het is als een moeilijke situatie ervaren die toch ook weer ruimte gaf voor bijzondere gesprekken en verdiepingsstof.

Helaas betekende het wegblijven van deze studenten ook direct een financiële aderlating. Voor het aankomende jaar werkt de directie aan werving van extra middelen om het voortbestaan te borgen.

Vermeld mag worden dat de Zending Gereformeerde Gemeenten in de loop van 2019 besloot ook een handreiking te doen aan het onderwijs op IBSTE. Met name om de gereformeerde inbreng te continueren. De toegezegde bijdrage is een jaarlijkse donatie van € 12.000 gedurende drie jaar voor de salariëring van Arturo Terrazas. Deze student is afkomstig uit Mexico en lid van de Presbyteriaanse Kerk van dat land. Terrazas kwam als student Semitische talen naar Barcelona en werd in 2011 gevraagd om lessen Hebreeuws en Oude Testament te verzorgen. Door de bijdrage van de ZGG kan IBSTE hem een volwaardig salaris garanderen.

C. Voorlichting en publicaties

Het werk van een evangelist is ook het geschreven woord verzorgen! Daarom verzorgt ds. Coster regelmatig publicaties als vaste medewerker in *ECR* (*En la Calle Recta*, het Spaanstalige magazine van *In de Rechte Straat*). Maar ook werd er gepubliceerd in andere tijdschriften. Zowel bijdragen met een pastoraal karakter maar vooral ook doorwrochte

wetenschappelijke publicaties die in relatie staan tot zijn lesgevende taken.

Bezoeken in Nederland betekenen vaak het verzorgen van een lezing over het werk. Dat is goed om de achterban te betrekken, vooral op bijvoorbeeld hervormingsavonden.

D. Vooruitzicht

Het voornemen is dat ds. Coster ook in het komende jaar weer als predikant de gemeenten in Spanje zal dienen. Maar ook dat hij daarnaast zijn werk als decaan voortzet. Naast genoemde vakken hoopt hij ook lessen te verzorgen in:

- Exegese en Bijbelse Theologie: Apocalyptische Literatuur
- Systematische Theologie: Soteriologie.

De financiering van het onderwijs aan IBSTE is een heel grote zorg. Met name het wegvallen van de financiële bijdrage voor de Chinese studenten brengt de continuïteit in gevaar.

Maar ook het nog rondwarende coronavirus geeft grote zorg en leidt ertoe dat waarschijnlijk veel lessen nog steeds digitaal worden gegeven. Gelukkig is het aantal aanmeldingen wel op het niveau van voorgaande jaren.

De coronasituatie maakt het ook erg onzeker of er nog een serie lessen op Cuba georganiseerd kan worden.

Sinds 1992 werkt ds. B. Coster in Spanje, als docent theologisch onderwijs en later ook als predikant. In beide werkt hij onder verantwoordelijkheid van Spaanse onderwijsinstellingen of een Spaanse kerk. Deze situatie geeft een eigenaardige spanning aan het werk. Enerzijds draagt de zending geen verantwoordelijkheid, noch voor het onderwijs, noch voor het kerkelijke leven waaraan ds. Coster leidinggeeft. Daardoor komen ook de zegen en de teleurstellingen van het werk niet direct bij de SEZ. Anderzijds is zij wel verantwoordelijk voor de voorwaarden waaronder ds. Coster in Spanje zijn werk doet, zowel de materiële, zonder welke

het werk niet gedaan kan worden, als de morele en geestelijke. Dat betekent ook dat er voorzichtig voorbereiding worden getroffen voor de pensionering en daarmee repatriëring van de familie Coster. Daar hoort bij het nadenken over mogelijke vormen van voortzetting van zendingswerk in Spanje.

E. Risico's

1. Continuïteit: vooral door de coronacrisis is de financiële situatie van IBSTE erg kritisch. Vanuit IBSTE wordt mede met hulp van broeder Coster gezocht naar nieuwe mogelijkheden van financiering.

2. Werk in Mataró: door de omvang van de gemeente is er zorg voor de toekomst of de gemeente wel een pastor zal hebben. Deze zorg is een gedeelde zorg vanwege de zusterband met de CGK.

3. Cuba

Wat het Cubawerk betreft ligt een bewogen jaar achter ons. De impact van de coronamaatregelen was groot. Ook op het zendingswerk. Toch mocht het zendingswerk doorgaan ondanks beperkingen. In deze tijd mochten we juist ook weer nieuwe openingen en mogelijkheden ontdekken. Het jaar stond in het teken van veranderingen, beperkingen en nieuwe mogelijkheden.

A. Het eerste jaar als Cubacoördinator.



(Foto: Geslaagde Bijbelcursisten op Cuba)

In juli 2019 was het bijzondere moment daar voor scheidend Cubacoördinator J. Haeser en aantredend Cubacoördinator E.J. Verboom. Zij reisden samen drie weken door Cuba, waarbij de heer Haeser afscheid nam van beide Cubaanse medewerkers en andere voorgangers. Tegelijk werd kennism gemaakt met de heer Verboom, die vanaf augustus het lectruurwerk ter hand nam. In oktober 2019 is een reis gemaakt door de Cubacoördinator, samen met enkele docenten en studenten van het Hoornbeeck College, naar aanleiding van een fondsenwervingsactie op de school. In december 2019 is de hele lectruurvoorraad verhuisd naar het nieuwe magazijn in Apeldoorn. In december werd ook gestart met de uitbreiding van het gebouw van het distributiecentrum in Baracoa.

In april 2020 kreeg het Cubawerk te maken met beperkingen. Sinds die maand wordt het werk zeer bemoeilijkt door de restricties in verband met het coronavirus. Een geplande en voorbereide reis in mei moest helaas worden geannuleerd. Verzendingen moesten eind juni worden stopgezet.

Nieuwe digitale mogelijkheden werden echter benut. Dit betreft het digitaal verzenden van lectruur en ook "visitatiegesprekken" via WhatsApp. Ook vond er een voedselproject plaats via de distributiecentra.

Het cursuswerk mocht gelukkig het hele jaar grotendeels doorgaan.

B. Omstandigheden Cuba Algemeen

De restricties als gevolg van COVID-19 hebben het de bevolking van Cuba zeer moeilijk gemaakt. Vanaf eind maart is het land maandenlang totaal gesloten geweest voor de buitenwereld. Ook het interprovinciale verkeer werd stilgelegd. De werkloosheid en de economische gevolgen zijn groot. Geld hebben betekent nog niet automatisch te eten hebben. Lange wachtrijen voor voedsel, tandpasta zeep en shampoo zijn aan de orde van de dag. Indrukwekkend hoe voorgangers in dit alles toch Gods leidende hand mogen zien. Zij ervaren Gods voorzienigheid en soevereiniteit niet als een lot, maar juist als houvast. Zij vertrouwen dat Hij weet wat het beste voor hen is en dat alle dingen moeten medewerken ten goede.

Kerkelijk

De kerkelijke kaart van Cuba laat een grote diversiteit zien. Het is een uitdaging om daar als nieuwe Cubacoördinator goed inzicht in te krijgen. De gesprekken en de vele correspondentie helpen daarbij. Een stukje doortastendheid is hier op zijn plaats. Niet alles wat zich "reformado" noemt is werkelijk "reformado". Wel zien we dat de huidige nood door de gevolgen van COVID-19 soms juist

mensen verbindt en dat mensen die buiten de kerk worden geholpen de weg naar de kerk weer zoeken.

Kerken hebben een tijd geen diensten mogen beleggen. Op dit moment zijn het alleen de kerken die buiten de besmettingshaarden liggen, die kunnen samenkomen. Predikanten die de kerk gesloten moeten houden zijn heel creatief gebleken om toch de boodschap van Gods Woord de huizen binnen te laten komen. Hetzij door de telefoon (waarvoor mensen duur betalen!), door een preek te schrijven en geprint bij de huizen te brengen of door in kleine groepjes samen te komen. De kerkelijke activiteit is enorm. Het is opvallend hoe zelfs de kleinste kerkjes gericht zijn op evangelisatie.

C. Het werk op Cuba

Wat betreft het *lectuurwerk* hebben nieuwe communicatiemiddelen een groot voordeel. Het is makkelijker geworden om maatwerk te bieden en te communiceren waar de betreffende pastor om verlegen zit. De lijntjes met de meeste pastores en studenten worden steeds korter en sneller. Dit maakt het werk effectiever. Het is jammer als een dominee een commentaar krijgt over *Genesis* als hij graag over een maand wil beginnen met Bijbelstudies over *Jozua*. Velen ervaren het als een grote zegen om zonder tegenprestatie zomaar een studiebijbel, commentaar of pastoraal boek te ontvangen. Ook vinden ze het bijzonder dat ondanks het vertrek van J. Haeser het werk gecontinueerd blijft.



(Boekenkast van een voorganger op Cuba)

Distributiecentra

Het *cursuswerk* heeft vanuit beide centra, gesitueerd in Baracoa en Sancti Spíritus, vrijwel zoals normaal doorgang gevonden. Dankbaarheid aan de Heere hiervoor is gepast, zeker als we zien op de restricties vanwege het virus. We merken dat de contacten met predikanten steeds makkelijker verlopen, doordat de digitale mogelijkheden zich op Cuba ook wel ontwikkelen. Het is verblijdend dat de Najaarsactie 2019 voor dit cursuswerk zoveel opgebracht heeft dat al de cursussen gecontinueerd kunnen worden. De cursussen blijven voorzien in een grote behoefte. Met dank aan onze lokale medewerkers.

D. Het werk vanuit Nederland



Wekelijks zijn er het afgelopen jaar pakketjes met Bijbels en boeken verstuurd naar predikanten en theologiestudenten. Hierbij is de administratie van groot belang. Zowel wensen als verpakte boeken werden per predikant in het speciaal ontworpen Access-document geregistreerd. Predikanten ontvingen een bericht als ze een pakketje konden verwachten en we kregen na aankomst van de meesten een ontvangstbericht. Zo hielden we goed overzicht over het geheel.

Een reactie van Ds. Lázaro, behorend bij de foto van de lectuurkast:

Broeder, dank aan onze Hemelse Vader voor uw inspanningen en ook dank aan u. Ik ben blij. Ik heb

namelijk een boekenkast. Een ambtsbroeder hier gaf ik hout om deze boekenkast te maken en vandaag had hij het af. Hij wilde de werktijd niet eens in rekening brengen!

Ik heb alle boeken geordend die u en andere broeders me hebben toegezonden en die ik door Gods wil in mijn handen ontvangen mocht.

In het afgelopen jaar zijn ook de contacten met andere organisaties gegroeid. In Nederland met de IRS, NET Foundation, de GBS/TBS en de GZB. De intentie is om deze contacten te verdiepen in het aankomende jaar, zodat er synergie kan plaatsvinden.

Coördinatie van het Cubawerk

De coördinatietaak bestond vooral uit het overnemen en verkennen van het werk en de kennismaking met de vele contacten op Cuba. Daarnaast het overleg en aansturen van de beide coördinatoren op Cuba. Ook het aansturen van de drukker om het drukken van *De Heilige Oorlog* mogelijk te maken, hoorde erbij. Onderhouden van contacten en bouwen aan nieuwe contacten via mail, Messenger, WhatsApp en videobellen nemen heel wat tijd in beslag. Daarnaast de inkoop en het verzenden van de pakketten. Concrete vragen van pastores over theologische, pastorale, actuele en kerkelijke zaken worden besproken met de Schrift als uitgangspunt. Verder moet de Cubacoördinator zich verdiepen in nieuws over uitgegeven werken enz.

Bestuursbeleid Cubawerk

Het afgelopen jaar heeft gestaan in het teken van het verkennen van het werkveld en het voortzetten van het huidige werk. Het beleidsplan is hierbij leidend geweest en de meest essentiële taken hebben hierin prioriteit gekregen bij de uitvoering. Het bereiken van de beleidsvoornemens is zoveel mogelijk in het vizier gehouden. Inmiddels zijn de voornemens geëvalueerd en weer nieuwe voornemens zijn beschreven en opgesteld voor het aanstaande jaar. De meeste voornemens zijn uitgevoerd, een enkele niet door de coronaomstandigheden.

Visitatiereizen

In het afgelopen jaar zijn er twee visitatiereizen naar Cuba gemaakt. Een reis van twintig dagen in juli 2019. Dit betrof de afscheidsreis van J. Haeser en tegelijk introductiereis van E.J. Verboom. Zij hebben samen een reis gemaakt vanuit Havana langs de zuidkant van Cuba en via de noordkant weer terug. De Cubaanse Raad van Kerken en het Cubaanse Bijbelgenootschap zijn bezocht, evenals drie seminaries. Beide distributiecentra hebben een bezoek gehad in het weekend, waarbij E.J. Verboom was uitgenodigd om voor te gaan. In beide kerken heeft hij een preek gehouden over Psalm 25. Veel predikanten zijn bezocht en ds. Samuel Grave de Peralta met zijn vrouw hebben hen vergezeld op deze reis. Ook zijn laptops, mobieltjes en medicijnen overhandigd. Bijbels leatuur en zo'n honderd USB-sticks zijn uitgedeeld.

In oktober 2019 is de Cubacoördinator met een paar docenten en studenten van het Hoornbeek College te Rotterdam in Cuba geweest. Dit naar aanleiding van een project op de school. Tijdens deze reis zijn ook weer de noodzakelijke materialen en medicijnen overhandigd en daarbij een aantal predikanten bezocht. Zij kregen door deze reis ook enige indruk van het werk van SEZ op Cuba. Tevens heeft de groep nog geld ingezameld voor een kerkdak in Palmira.

E. Het Cubawerk inhoudelijk Cursuswerk

Het aantal Bijbelcursussen dat dagelijks opgestuurd wordt naar de cursisten is groot. Vanuit Sancti Spiritus en vanuit Baracoa worden momenteel een paar duizend cursisten begeleid. De cursisten bestaan zowel uit protestanten als ook rooms-katholieken, charismatischen, Jehova's getuigen en zelfs atheïsten en gevangenen. Cursussen worden nog steeds in gedrukte vorm aangeboden. Volgens Cubaanse medewerkers is het nog te vroeg om ze online aan te gaan bieden.

Digitaal en overige werkzaamheden

Het afgelopen jaar heeft het werken met SharePoint steeds meer vorm gekregen. Mappen zijn ingericht en alle archiefmateriaal is hier geüpload, zodat het veilig bewaard wordt. Het kunnen samenwerken aan één document is inmiddels een feit en ook vanuit het bestuur heeft men toegang tot de mappen. Heel handig voor de communicatiemedewerkster om zo ook te kunnen beschikken over het Cuba-materiaal op het moment dat het haar uitkomt.

F. Projecten

Kort willen we in het jaarverslag de stand van zaken met betrekking tot de lopende projecten op Cuba beschrijven

Drukkerijproject

In het najaar van 2018 was de Najaarsactie bestemd voor het drukken van boeken in Cuba met behulp van de drukkerij van *Los Pinos*



Nuevos waar in het vorige jaarverslag melding van is gemaakt. Het boek *De Heilige Oorlog* van John Bunyan is inmiddels voorzien van vragen per hoofdstuk zodat het als studieboekje kan

worden gebruikt. Het drukken heeft helaas lang niet kunnen plaatsvinden door papiertekort. Verwacht wordt dat het in oktober 2020 zal plaatsvinden.

Fincaproject

De finca (boerderijtje) net buiten Baracoa is een succes. Er is steeds geoogst en de oogst kwam ten goede aan de ouderen binnen en buiten de gemeente. In mei 2020 is er een investering gedaan door SEZ wat betreft een finca van de Los-Pinos-Nuevoskerk in Camaguey. De doelgroep hier zijn ook ouderen en kwetsbare kinderen binnen en buiten de gemeente. Het betreft een uitbreiding van een bestaande en succesvolle finca. Hiermee hebben we ook een doel uit het beleidsplan kunnen verwezenlijken.

G. Eindbevinding Cubawerk 2018/2019

Een bewogen jaar ligt achter ons dat vooral in het teken stond van verkenningen, veranderingen, beperkingen en het zoeken naar nieuwe mogelijkheden. De verspreiding van het coronavirus en de restricties als reactie hierop ervoeren we als een beproeving. De reis van mei 2020 kon niet doorgaan, veel lectuur kwam niet aan en we moesten zelfs besluiten de verzendingen te stoppen. Echter, de nieuwe mogelijkheden zoals het videobellen en versturen van digitaal materiaal hebben toch weer nieuwe motivatie gegeven om het werk voort te zetten.

We mogen in Cuba in een grote behoefte voorzien en dat is een voorrecht en het stemt tot dankbaarheid. Als Cubacoördinator ben ik onder de indruk van het hoge besef van Gods soevereiniteit onder deze omstandigheden in Cuba. Men gelooft in Gods vrijmacht in Zijn doen en laten. Dit werkt geen slaafse vrees, maar juist een kinderlijk vertrouwen bij hen.

H. Toekomstplannen

De intentie is om in de eerste plaats het huidige werk voort te zetten. Verder gaan we ons richten op:

- De najaarsactie 2020 in het teken van Bijbelcommentaren voor Cuba
- De afronding van de uitbreiding van het distributiecentrum
- Het organiseren en beleggen van een conferentie.
- Een voedselproject georganiseerd door de Cubaanse medewerkers.
- Het verkennen van het veld van Spaanstalige Christenen in Nederland.

Dit alles mogen we doen in het besef dat de Heere het is Die Zijn Koninkrijk bouwt, waarbij Hij ons slechts gebruiken wil als een klein middel in Zijn handen. We ervoeren hierbij veel strijd. Maar Hij Die roept in dit werk is getrouw en heeft het beloofd: 'Ga heen in deze uw kracht, heb Ik u niet gezonden?' Dat geeft perspectief, ook voor het komende jaar, enkel en alleen vanuit het volbrachte werk van Christus, Die leeft en regeert! Die gestorven is; ja, wat meer is, Die ook opgewekt is en zit aan de rechterhand van Zijn Vader, Die ook voor ons bidt! Wat een wonder!

6. Voorlichting en fondsenwerving

A. Voorlichting

Team

Het afgelopen jaar hebben we geopereerd met het team van vier vrijwillige voorlichters. Deze hebben één keer een informele bijeenkomst gehad, waarbij de voorlichters werden geïnformeerd over de laatste Cubareis. De communicatiemedewerkster gaf leiding aan dit team.

Spreekbeurten

Er is vijftien keer voorlichting gegeven voor scholen, jeugdverenigingen, ouderenmiddagen, catechisatiegroepen, studentenverenigingen, gemeenteavonden en zangavonden. Meerdere keren is er ook gebruikgemaakt van verkooptafels. Hierbij zijn folders en Zendingsbodes uitgedeeld. Helaas moesten acht voorlichtingen afgelast en/of uitgesteld worden vanwege de coronacrisis.



KINDEROPPAS BIJ DE ZENDINGSMIDDAG

Markten/zendingsdagen

De SEZ was ook met een kraam aanwezig op enkele markten en zendingsdagen. Daar werden producten verkocht, Zendingsbodes en folders verspreid en er werden gesprekken gevoerd met belangstellenden.

Zendingsmiddag

De jaarlijkse Zendingsmiddag van de SEZ had 120-130 bezoekers. Dat is vergelijkbaar met het jaar ervoor. Mevr. E. van Driel deelde ervaringen van haar Cubareis met ons, de Najaarsactie 2019 werd gepresenteerd met filmbeelden, de SEZ nam afscheid van oud-medewerker J. Haeser en E.J. Verboom bracht het werk in Cuba mooi in beeld met zijn presentatie. Er werden veel producten verkocht op deze Zendingsmiddag. Voor het eerst was er een kinderoppas bij de Zendingsmiddag.



KRAAM SEZ DUIKENBURGSE WINTERMARKT

Zendingsbode

De SEZ blijft veel positieve reacties ontvangen over haar Zendingsbode. Helaas nam het aantal donateurs in 2019-2020 wel hard af, terwijl er maar enkele nieuwe donateurs bij kwamen.

Website www.sez.st

Aan het begin van boekjaar 2019-2020 had de SEZ net een nieuwe website. De website heeft een betaalformulier, bevat veel foto's van ons werk en heeft een frisse uitstraling. Iedere week wordt tenminste één nieuw artikel op de website geplaatst. Inmiddels hebben meer dan 4,5 duizend verschillende bezoekers de website weten te vinden. 51 giften werden via het betaalformulier op de website overgemaakt en het totaalbedrag van deze giften is € 3480,50.

E-mailnieuwsbrieven

In 2018-2019 werd gestart met het sturen van maandelijkse e-mailnieuwsbrieven. De e-mailniewsbrief had in juni 2020 739 ontvangers en werd geopend door 309 ontvangers. 32 ontvangers klikten op een link in de e-mailniewsbrief.

B. Fondsenwerving

Team

Naast het werk dat de communicatiemedewerkster verricht op dit terrein zijn ook enkele vrijwilligers en comités actief. Drie vrijwilligers houden zich bezig met verkoop via de webshop, de commissie fondsenwerving telt ook drie vrijwilligers en er zijn zeven comités actief.

Fondsenwerverscommissie

Op 13 maart 2020 werd een benefietdiner gehouden, georganiseerd door de fondsenwerverscommissie. Het diner leverde netto € 12.238,27 op voor de bouw van Centro Eben Ezer in Baracoa, Cuba. Het was een gezellige avond, waarop we nader hebben kennism gemaakt met een groep betrokken ondernemers uit onze achterban. De fondsenwerverscommissie heeft het voornemen door te blijven gaan met het werven van fondsen onder ondernemers.

Concerten

Er zijn diverse Reformatieherdenkingen geweest waar door een SEZ-medewerker een appelwoord is gesproken. Ook zijn er concerten gegeven t.b.v. de SEZ.

Webshop

Het achterliggende verslagjaar hebben we weer veel dozen met boeken en cd's ontvangen. Hieruit blijkt de betrokkenheid van onze achterban op ons werk en dat waarderen wij zeer. Veel afnemers zijn verblijd met onze goedkope boeken en cd's.

De webshop kreeg in 2019-2020 een nieuwe layout, passend bij de nieuwe huisstijl van de SEZ. Ook werd een SSL Certificaat toegevoegd aan de webshop.

Scholen

In 2019-2020 heeft de communicatiemedewerkster een tijd lang dagelijks een school gebeld met de vraag of men een actie voor de SEZ kon houden. In het voorjaar van 2020 zijn er brieven en e-mails verzonden naar de scholen en zijn de meeste scholen nabegeld. Dit leverde enkele toezeggingen op om actie te voeren en het versterkt de band met de scholen. Scholen die de SEZ recent steunden, ontvingen een speciale bedankbrief.

De SEZ ontving van verschillende scholen zendingsgeld.



GROEP 5 VAN DE SEBASCHOOL IN OCHTEN VOERT ACTIE VOOR SEZ

Comités

De zeven comités in het land organiseerden kerkdiensten, concerten en reformatieherdenkingen. Een achtste comité lijkt een doorstart te gaan maken, nadat het een tijdje stil heeft gelegen.

Najaarsactie

De Najaarsactie leverde het bijzonder mooie bedrag van € 42.782,86 op voor het Bijbelcursuswerk in Cuba. We zijn hierover verwonderd.

C. Risico's en onzekerheden

We hebben boekjaar 2019-2020 financieel gezien zeer goed af kunnen sluiten. Toch hebben we ook te maken met risico's en onzekerheden. Twee ontwikkelingen baren ons zorgen. Enerzijds zien we het aantal geregistreerde vaste donateurs hard afnemen. Dit is een trend die breder te zien is in de goede-doelensector. Werving van donateurs en verbreding naar andere inkomensstromen moeten speerpunten zijn voor de SEZ. De tweede ontwikkeling is de coronacrisis. Deze crisis maakt bepaalde vormen van voorlichting en fondsenwerving moeilijker of zelfs onmogelijk. Creativiteit in het zoeken naar oplossingen is hier belangrijk. Een ander gevolg van de coronacrisis is dat (een deel van) de achterban minder te besteden zal hebben. Onzeker is hoe lang de coronacrisis zal duren en hoe deze zich zal ontwikkelen. Het is ook niet precies in te schatten wat de gevolgen zullen zijn. Hierin willen we bovenal opzien tot de Vader der lichten, van Wie alle goede gave en alle volmaakte gifte afkomstig is. (Jak. 1:17)

relevant te houden en waar nodig nieuwe voorlichtings- en fondsenwervingsmiddelen in te zetten om de achterban warm te maken en te houden voor Bijbels onderwijs aan Spaanstaligen.

D. Toekomstplannen

Onze toekomstplannen zijn te lezen in ons beleidsplan voor 2020-2021. De punten waarop de voorlichting en fondsenwerving van de SEZ zich in dit boekjaar richt zijn:

- meer online voorlichten en werven;
- meer projectmatig werven;
- meer richten op ondernemers;
- meer inzetten op donateurswerving;
- meer inzetten van vrijwilligers;
- meer bedanken;
- de achterban meer actief betrekken.

Voor de lange termijn willen we steeds voortbouwen op bestaande voorlichtings- en fondsenwervingsmiddelen. Deze vertrouwde middelen, zoals de Zendingsbode, de Zendingsmiddag en de Najaarsactie, horen bij het merk SEZ. Belangrijk is om deze middelen

7. Financiën

De inkomsten en uitgaven over het verslagjaar zijn als volgt samen te vatten:

(x € 1.000,-)	2019 / 2020	Begroting	2018 / 2019
Totale baten	394	329	316
Besteed aan doelstellingen	308	325	297
Kosten eigen fondsenwerving	26	23	20
Kosten fondsenwerving (%)	6,6%	7,1%	6,5%
Resultaat (x € 1.000,-)	38	-37	-20

Een aantal doelstellingen hebben we dit jaar met name door de uitbraak van het coronavirus niet kunnen realiseren. Met name de verzending van literatuur kwam stil te liggen en een zeer gewenste reis moest tot nader order worden uitgesteld. Verblijvend was echter de steun van onze achterban in het afgelopen jaar. Niet alleen zijn de baten uit nalatenschappen fors hoger dan begroot, ook de Najaarsactie sloeg dit jaar goed aan.

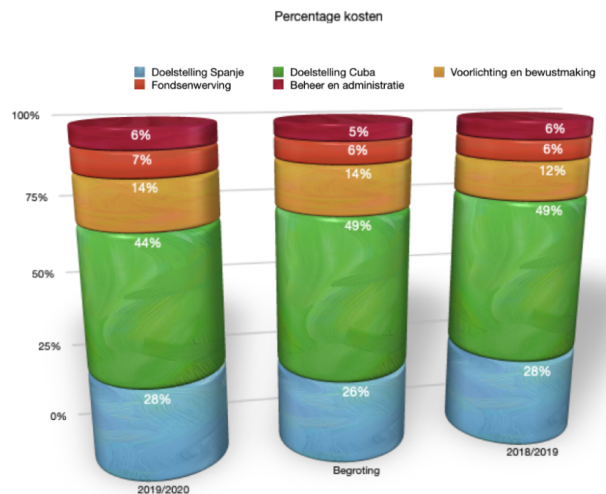
De kosten voor fondsenwerving proberen we zo ruim mogelijk onder de 10% van de baten te laten. Ook dit jaar is dat goed gelukt.

Bestemming van giften – reserves en fondsen

In het algemeen worden de fondsen geworven zonder specifieke bestemming. Alleen de Najaarsactie kent een specifieke bestemming, naast uiteraard eventuele noodhulpacties. Ontvangsten en uitgaven voor dergelijke acties worden afzonderlijk geregistreerd en verantwoord in de jaarrekening via de

bestemmingsfondsen. De overschotten worden op basis van een bestuursbesluit gereserveerd in de bestemmingsreserve zendingsterreinen.

De continuïteitsreserve is gehandhaafd op het toegestane maximum van 1,5 keer de jaarlijkse vaste kosten van de organisatie. Dit is bedoeld als buffer voor financiële tegenvallers, aangezien de stichting haar verplichtingen heeft richting eigen personeel en ook een morele verplichting jegens seminars en de distributiepunten.



8. Toekomstverwachtingen

De bijgevoegde begroting 2019/2020 laat zien dat het bestuur het beleid ongewijzigd voortzet. We hopen komende periode gericht te werken aan de vergroting van onze inkomstenstroom om de stijgende kosten te kunnen opvangen. De nood blijft hoog.

De Heere schenke ons bij de voortduur Zijn hulp en leiding en zegene allen die zich inzetten voor dit werk in Zijn Koninkrijk. Hij Zelf laat aan ieder zeggen: 'Welgelukzalig is hij, die de God Jakobs tot zijn Hulp heeft, wiens verwachting op de HEERE, zijn God is.'

I.

Geconsolideerde balans per 30 juni 2020**ACTIVA**

	30-6-2020		30-6-2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	63.615		67.569	
Financiële vaste activa	8.164		13.054	
		71.779		80.623
Vlottende activa				
Vorraden	500		500	
Vorderingen en overlopende activa	7.128		28.396	
Liquide middelen	589.749		529.917	
		597.377		558.813
Totaal activa		669.156		639.436

PASSIVA**Reserves en fondsen***Reserves*

Continuïteitsreserve	370.000		370.000	
Bestemmingsreserves	174.943		140.021	
		544.943		510.021

Fondsen

Bestemmingsfondsen	70.438		67.239	
	615.381		577.260	

Kortlopende schulden

		53.775		62.176
--	--	--------	--	--------

Totaal passiva

		669.156		639.436
--	--	----------------	--	----------------

II. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019/2020

(periode over 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020)

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Begroot	Realisatie
BATEN	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	389.859	325.500	312.917
Baten uit verkoop artikelen	4.067	3.000	3.239
Baten uit rente	82	500	231
Som der baten	394.008	329.000	316.387
LASTEN			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Zendingsterrein Spanje	100.532	93.550	92.848
Zendingsterrein Cuba	156.931	179.450	165.625
Voorlichting en bewustmaking	50.720	52.000	38.872
	308.183	325.000	297.345
<u>Werving baten</u>			
Kosten eigen fondsenwerving	25.788	23.000	20.329
<u>Beheer en administratie</u>			
Kosten beheer en administratie	21.916	18.000	18.912
Som der lasten	355.887	366.000	336.586
Resultaat	38.121	-37.000	-20.199
Resultaatbestemming:			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserves	34.922	-37.000	-59.143
Bestemmingsfondsen	3.199	-	38.944
	38.121	-37.000	-20.199

III. **Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor de resultaatbepaling**

ALGEMEEN

Consolidatie

Het bestuur van de stichting Spaanse Evangelische Zending heeft in 2013 een tweede stichting opgericht: de Stichting Evangelische Zending in Spanje. De doelstelling van deze stichting is het beheren van de ING bankrekeningen. De gelden die nog op deze banken binnenkomen worden geheel besteed aan het werk in Spanje. Het is de bedoeling dat deze stichting binnen enkele jaren wordt opgeheven.

De stichting Evangelische Zending in Spanje is volledig economisch en organisatorisch verbonden met de stichting Spaanse Evangelische Zending. Alle ontvangen gelden van de eerstgenoemde stichting worden aan de laatstgenoemde stichting ter beschikking gesteld om deze binnen de organisatie naar goeddunken te besteden aan het werk in Spanje.

De financiële gegevens van beide stichtingen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

Voor zover hieronder niet anders vermeld, heeft de waardering van de activa en passiva tegen de nominale waarde plaatsgevonden. In deze jaarrekening is Richtlijn 650 (Fondsenwervende Instellingen) van de RJ gevolgd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op een geschatte gebruiksduur en geschieden met toepassing van vaste percentages over de aanschafwaarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele restwaarden.

Financiële vaste activa

De vorderingen onder de financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Kortlopende schulden

Deze worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, meestal gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt matching toegepast.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.

Baten

De giften worden verantwoord in het jaar waarin ze ontvangen worden. Alle baten en lasten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar, waarin de omvang betrouwbaar is vast te stellen.

Personeelskosten

Op hoofdlijnen wordt de Arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland gevolgd. Lonen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten en voor zover ze verschuldigd zijn aan medewerkers respectievelijk de belastingdienst. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Pensioenen

De stichting is vrijwillig aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn (PFZW). Medewerkers bouwen hierdoor pensioen op bij dit pensioenfonds.

Het pensioenpakket bestaat uit:

- * Ouderdomspensioen
- * Arbeidsongeschiktheidspensioen
- * Nabestaandenpensioen

Het PFZW hanteert een middelloonregeling. Dit betekent dat het pensioen gebaseerd is op het salaris dat de deelnemers gemiddeld verdienen. Een deel van de premie wordt op het salaris van de medewerker ingehouden.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan pensioenfondsen betaald door de werkgever. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug- storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De dekingsgraad van het pensioenfonds bedraagt per 30 juni 2020 85,9%.

Financiële instrumenten

De stichting heeft geen externe financieringen of grote debiteurenrisico's. Er zijn geen financiële instrumenten. De gelden zijn gestald bij verschillende grootbanken in Nederland, er is geen sprake van koersrisico.

IV. Toelichting op de Geconsolideerde Balans per 30 juni 2020

Vaste activa

Materiële vaste activa

	30-6-2020	30-6-2019
Direct in gebruik voor de doelstelling	61.263	64.363
Benodigd voor bedrijfsvoering	2.352	3.206
	<u>63.615</u>	<u>67.569</u>

Direct in gebruik voor de doelstelling

Het verloop hiervan is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Inventaris	Totaal
Stand per 1 juli 2019			
Verkrijgingsprijs	136.134	16.000	152.134
Cumulatieve afschrijving	81.681	6.090	87.771
Boekwaarden	<u>54.453</u>	<u>9.910</u>	<u>64.363</u>
Mutaties			
Afschrijvingen	-	3.100	3.100
Saldo	-	-3.100	-3.100
Stand per 30 juni 2020			
Verkrijgingsprijs	136.134	16.000	152.134
Cumulatieve afschrijving	81.681	9.190	90.871
Boekwaarden	<u>54.453</u>	<u>6.810</u>	<u>61.263</u>

Benodigd voor bedrijfsvoering

Het verloop hiervan is als volgt:

	Inventaris	Totaal
Stand per 1 juli 2019		
Verkrijgingsprijs	32.871	32.871
Cumulatieve afschrijving	29.665	29.665
Boekwaarden	<u>3.206</u>	<u>3.206</u>
Mutaties		
Desinvesteringen	9.125	9.125
Afschrijvingen	854	854
Afschrijvingen desinvesteringen	9.125	9.125
Saldo	-854	-854
Stand per 30 juni 2020		
Verkrijgingsprijs	23.746	23.746
Cumulatieve afschrijving	21.394	21.394
Boekwaarden	<u>2.352</u>	<u>2.352</u>

Afschrijvingsgrondslagen:

De gebouwen en terreinen zijn gewaardeerd op restwaarde. Gezien de grond/opstal-waarde zal verdere afschrijving naar verwachting niet meer plaatsvinden. De jaarlijkse afschrijving van de inventaris bedraagt 20-33,3% van de aanschafwaarde.

Financiële vaste activa (ten behoeve van de doelstelling)

	30-6-2020	30-6-2019
Lening u/g coördinatoren distributiepunten	<u>8.164</u>	<u>13.054</u>

De leningen zijn verstrekt aan de coördinatoren van het cursuswerk op Cuba. Deze leningen zijn bestemd voor de uitbreiding van de huisvesting aldaar en voor de aanschaf van vervoermiddelen. De leningen worden in 10 jaar terugbetaald en er was een rente overeengekomen van 5% per jaar. Gelet op de beperkte draagkracht van betrokkenen is besloten de rente vanaf 2014 niet meer te berekenen. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

Vlottende activa

Vorraden

	30-6-2020	30-6-2019
<i>Direct in gebruik voor de doelstelling:</i>		
Boeken	P.M.	P.M.
<i>Bedrijfsvoering:</i>		
Verkoop artikelen	500	500
Totaal	500	500

De voorraad boeken en Cubawerk zijn gewaardeerd op nihil, omdat deze hoofdzakelijk om niet ter beschikking worden gesteld. De voorraad verkoopartikelen is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

	30-6-2020	30-6-2019
Nog te ontvangen inzake nalatenschappen	-	10.403
Waarborgsommen	2.785	2.785
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	4.343	15.208
Totaal	7.128	28.396

Liquide middelen

	30-6-2020	30-6-2019
Kasvoorschot	1.563	1.563
ING, betaalrekeningen	243	10.199
ING, spaarrekening	-	-
Rabobank, rekening-courant	5.833	10.339
Rabobank, spaarrekeningen	335.070	310.041
ABN Amro, rekening-courant	346	144
ABN Amro, spaarrekeningen	245.678	196.019
Overige banken, rekening-courant	1.016	1.612
Totaal	589.749	529.917

Kredietfaciliteiten zijn niet beschikbaar en zekerheden zijn niet verstrekt. De gelden staan ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves en fondsen

	2019/2020	30-6-2019
Continuïteitsreserve		
Stand per 30 juni	370.000	370.000

Deze reserve is bedoeld voor dekking van risico's op korte en middellange termijn. De reserve is gebaseerd op 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. Het verloop is als volgt:

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	370.000	370.000
Mutatie boekjaar	-	-
Stand per 30 juni	370.000	370.000

	30-6-2019	30-6-2019
Bestemmingsreserves		
Reserve financiering activa doelstelling	69.427	84.597
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	2.852	1.004
Bestemmingsreserve zendingsterreinen	102.664	54.420
	<u>174.943</u>	<u>140.021</u>

Reserve financiering activa doelstelling

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa doelstelling met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	77.417	84.597
Mutatie boekwaarde activa	-7.990	-7.180
Stand per 30 juni	<u>69.427</u>	<u>77.417</u>

Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve wordt aangehouden ten behoeve van de financiering van activa bedrijfsvoering met eigen middelen. Het verloop is als volgt:

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	3.706	1.004
Mutatie boekwaarde activa	-854	2.702
Stand per 30 juni	<u>2.852</u>	<u>3.706</u>

Bestemmingsreserve zendingsterreinen

Door het bestuur is besloten om de overige reserves te bestemmen voor de zendingsterreinen in het algemeen. Er zijn nog veel plannen voor de langere termijn om op allerlei manieren het Evangelie in Spaanstalige landen te verspreiden. Nieuwe werkwijzen en initiatieven kosten over het algemeen veel geld. Met deze reserve wil het bestuur bereiken dat de overschotten uit het verleden voor deze doelen beschikbaar blijven.

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	58.898	113.563
Mutatie	43.766	-54.665
Stand per 30 juni	<u>102.664</u>	<u>58.898</u>

	30-6-2020	30-6-2019
Bestemmingsfondsen		
Najaarsactie 2013	4.858	4.858
Najaarsactie 2015	-	6.102
Najaarsactie 2017	13.599	13.599
Najaarsactie 2018	25.413	25.413
Najaarsactie 2019	26.568	-
Bouw Centro Ebenezer	-	-
Diverse bestemmingsgiften	-	17.267
	<u>70.438</u>	<u>67.239</u>

Ieder jaar wordt actie gevoerd voor een specifiek doel, de zogenoemde "najaarsactie". De fondsen die door die acties zijn geworven, worden per actie geregistreerd en verantwoord in een bestemmingsfonds. De donateurs hebben deze gelden immers geoormd. De daadwerkelijke uitgaven worden ten laste van de bestemmingsfondsen gebracht.

De najaarsactie 2013 is bestemd voor groot-letter Bijbels voor Cuba. In dit boekjaar is hiervan niets besteed.

In 2015 is de najaarsactie gericht geweest op kleinschalige moestuinprojecten enerzijds en de lopende onderwijs- en Bijbelcursus- projecten. Dit boekjaar zijn de laatste moestuinprojecten daaruit bekostigd.

In 2017 is Cuba weer getroffen door de zware orkaan Irma. De najaarsactie stond in het teken van zowel de geestelijke nood (groot gebrek aan cursusmateriaal) en de materiële nood. Het restant is bedoeld voor noodhulpprojecten. Dit zal in nauw overleg met onze Cubaanse werkers worden besteed.

De actie in 2018 was gewijd aan de lectuurverspreiding op Cuba en de herdruk van boeken op Cuba zelf. Door grote papierschaarste kon de druk nog steeds niet starten.

In 2019 is de najaarsactie gehouden ten behoeve van het groeiend aantal Bijbelcursussen. Buitengewoon verblijdend was de grote respons op deze actie.

In 2019 is gestart met de bouw van een conferentiecentrum in Cuba. Het gebouw zal tevens dienen als uitbreiding van het overvolle kerkgebouw van de reformatorische gemeente in Baracoa en als uitbreiding van het distributiecentrum waarvuit schriftelijke Bijbelcursussen worden verspreid. Voor de bouw van dit centrum is € 57.000 nodig.

Het verloop van de verschillende fondsen is als volgt:

Najaarsactie 2013

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	4.858	4.858
Bij: giften met bestemming	-	-
	4.858	4.858
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten		-
Stand per 30 juni	4.858	4.858

Najaarsactie 2015

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	6.102	6.102
Bij: giften met bestemming	-	-
	6.102	6.102
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	6.102	-
Stand per 30 juni	-	6.102

Najaarsactie 2017

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	13.599	13.599
Bij: giften met bestemming	-	-
	13.599	13.599
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten		-
Stand per 30 juni	13.599	13.599

Najaarsactie 2018

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	25.413	-
Bij: giften met bestemming	-	25.413
	25.413	25.413
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	-	-
Stand per 30 juni	25.413	25.413

Najaarsactie 2019

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	43.533	-
	43.533	-
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	16.965	-
Stand per 30 juni	26.568	-

Bouw Centro Ebenezer

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	-	-
Bij: giften met bestemming	15.212	-
Bij: herbestemming andere fondsen	5.267	-
Bij: aanvulling uit algemene reserve	2.021	-
	22.500	-
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	22.500	-
Stand per 30 juni	-	-

Diverse bestemmingsgiften

	2019/2020	2018/2019
Stand per 1 juli	17.267	3.736
Bij: giften met bestemming	-	16.031
	17.267	19.767
<i>Af: bestede kosten</i>		
Directe kosten	12.000	2.500
Herbestemming andere fondsen	5.267	-
Stand per 30 juni	-	17.267

Kortlopende schulden

	30-6-2020	30-6-2019
Crediteuren	6.513	9.342
Belastingen en sociale lasten	3.952	1.902
Overige schulden en overlopende passiva	43.310	50.932
Totaal	53.775	62.176

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurovereenkomst onroerende zaak.

Dit betreft een huurcontract voor de kantoorruimte te Apeldoorn. De jaarlijkse huurprijs bedraagt € 3.932 (prijsspeil 2020). De huurovereenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot 1 september 2024.

V. Toelichting op de posten van de geconsolideerde staat van baten en lasten

BATEN

Baten uit fondsenwerving

	2019/2020 (1 juli 2019 - 30 juni 2020)	2019/2020	2018/2019 (1 juli 2018 - 30 juni 2019)
	Realisatie	Begroting	Realisatie
€			€
Giften en acties	346.227	310.500	302.180
Nalatenschappen	43.632	15.000	10.737
	389.859	325.500	312.917

Giften en acties

Particulieren/bedrijven

Particulieren en bedrijven (incl. abonn. gelden)	139.311	140.000	120.729
Najaarsactie (excl. kerken en comité's)	42.783	30.000	25.413
Actie bouw Eben Ezer	15.212		

Totaal particulieren/derden	197.306	170.000	146.142
-----------------------------	----------------	----------------	----------------

Kerken

Algemene giften	97.266	100.000	107.119
Giften najaarsactie	750	-	-
Totaal kerken	98.016	100.000	107.119

<u>Scholen (incl. verkoopakties)</u>	19.631	15.000	18.779
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Giften van andere organisaties zonder winststreven

Noodhulpprojecten	-	-	-
Overige giften	8.960	10.000	3.520
	8.960	10.000	3.520

Diversen

Comités	12.470	7.500	7.478
Giften noodhulpprojecten (kerken, bedrijven en particulieren)	-	-	-
Verenigingen/diversen	9.844	8.000	19.142
Totaal diversen	22.314	15.500	26.620

Totaal collecten, giften en acties	346.227	310.500	302.180
------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Baten uit verkoop artikelen

Opbrengst verkopen	6.454	4.000	3.713
Kostprijs verkochte artikelen	2.387	1.000	474
Bruto marge	4.067	3.000	3.239

Baten uit rente

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Begroot	Realisatie
Totaal rentebaten spaarrekeningen	82	2.000	231

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN***Zendingsterrein Spanje***

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Subsidies en bijdragen</u>			
Ondersteuning IBSTE	17.000	5.000	5.000
Overige ondersteuning	-	-	150
	17.000	5.000	5.150
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen en aanverwante toeslagen	52.820	55.300	55.102
Sociale lasten	6.125	6.000	6.189
Pensioenpremies	14.911	14.000	14.000
Reis- en telefoonkosten	2.452	3.500	2.635
	76.308	78.800	77.926
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur kerkzaal Pineda	-	-	-
Kosten woning Vallgorguina	6.763	8.000	7.834
Kosten woning Madrid	-	250	133
	6.763	8.250	7.967
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Lectuur en cursuswerk	36	500	1.805
Kosten visitatiereis	-	1.000	-
Overige kosten	425	-	-
Totaal	461	1.500	1.805
Totaal Spanje	100.532	93.550	92.848

Zendingsterrein Cuba

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<u>Afdrachten</u>			
Finca Project	6.050	-	-
Noodhulp Cuba	-	-	-
Diverse ondersteuning	57	10.000	3.870
	6.107	10.000	3.870
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Lectuur en cursuswerk	4.735	18.250	14.749
Kosten bouw kerk- en conferentiezaal Eben-Ezer	22.500	-	-
Investerings distributiepunten	1.965	1.500	2.000
	29.200	19.750	16.749
<u>Kosten uitbesteed werk</u>			
Porti en koerierskosten	9.607	20.000	20.175
<u>Personeelskosten</u>			
Vergoeding vrijwilligers distributiepunten	30.000	30.000	27.810
Vergoeding vrijwilligers Nederland	-	-	-
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	55.369	51.000	71.400
	85.369	81.000	99.210
<u>Huisvestingskosten</u>			
Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)	4.919	6.300	9.109
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)	2.935	5.600	3.023
Kosten visitatiereizen Cuba	13.272	25.000	8.684
Diverse kosten seminaries	-	5.000	-1068
Telefoonkosten distributiepunten	673	600	487
Verpakkingsmaterialen en kantoorbenodigdheden	1.031	5.000	1.874
	17.911	41.200	13.000
<u>Afschrijvingen</u>			
Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)	3.818	1.200	3.512
Totaal Cuba	156.931	179.450	165.625

Voorlichting en bewustmaking

Publiciteit en communicatie

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<i>Kosten Zendingsbode</i>			
Drukkosten	10.153	11.000	9.439
Verzendkosten	8.107	6.550	7.020
	18.260	17.550	16.459
<i>Voorlichting</i>			
Advertentie- en reclamekosten	17.639	13.800	11.436
Vrijwilligers- en kilometervergoeding	372	2.600	1.166
Kosten zendingsmiddag	158	1.150	962
Overige kosten voorlichting	611	500	75
	18.780	18.050	13.639
Subtotaal alle kosten publiciteit en communicatie	37.040	35.600	30.098
Van deze kosten wordt 25% toegerekend aan fondsenwerving	9.260	8.800	7.525
	27.780	26.800	22.573
<u>Personeelskosten</u>			
Op basis van verdeelsleutel (Bijlage VII.)	19.933	20.200	15.611
<u>Huisvestingskosten</u>			
Aandeel in huisvestingskosten (Bijlage VII.)	1.771	2.500	271
<u>Kantoor en algemene kosten</u>			
Aandeel in kantoorkosten (Bijlage VII.)	1.215	2.400	405
<u>Afschrijvingen</u>			
Aandeel in afschrijvingen (Bijlage VII.)	21	100	12
Totaal voorlichting en bewustmaking	50.720	52.000	38.872

Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen:

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Begroot	Realisatie
<i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal baten (%)</i>	78	99	94
<i>Totaal van de bestedingen aan de doelstellingen t.o.v. totaal lasten (%)</i>	87	89	88

KOSTEN FONDSENWERVENDE ORGANISATIE

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Dit betreft voornamelijk een deel van de directe publiciteitskosten. Dit deel is dit jaar vastgesteld op 25%. Enige jaren is meer specifiek per kostensoort bepaald welke verhouding redelijk is. Bijvoorbeeld aantal pagina's in de zendingsbode, onderverdeling geplaatste advertenties etc. Iedere gekozen verdeling blijft echter arbitrair. Een aantal jaren op rij bleek de verhouding op ca 25% uit te komen. Aangezien het beleid niet veranderd is, is dit uit praktisch oogpunt gehanteerd. De overige kosten betreft een toerekening van salaris en kantoorkosten op basis van een urenregistratie.

Totaal van de kosten eigen fondsenwerving:

	2019/2020	2019/2020	2018/2019
	<i>Realisatie</i>	<i>Begroot</i>	<i>Realisatie</i>
<i>Totaal van de kosten eigen fondsenwerving t.o.v. totaal baten eigen fondsenwerving (%)</i>	6,6%	7,1%	6,5%

KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE

Voor een specificatie wordt verwezen naar Bijlage VII. Er wordt in het algemeen naar gestreefd om deze kosten verantwoord laag te houden. De norm die we ons stellen wordt jaarlijks in de begroting vastgesteld. In onze recente historie is het gelukt om deze binnen de begroting te houden van ca. € 40.000.

VI. Verschillenanalyse jaarrekening versus begroting 2018/2019

2019/2020	2019/2020	
Realisatie	Begroting	Verskil in %

Hieronder worden de belangrijkste verschillen toegelicht.

Baten uit fondsenwerving

Dit boekjaar mocht een mooi bedrag aan nalatenschappen gerealiseerd worden	44.000	15.000	193%
De najaarsactie was dit jaar een groot succes	43.000	25.000	72%

VII. Specificatie kosten eigen organisatie

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten worden conform het voorgeschreven model toegerekend aan de doelstellingen, kosten fondsenwerving of administratie en beheer. Grotendeels worden de kosten (zowel loonkosten, huisvestingskosten als kantoorkosten) toegerekend op basis van de bestede tijd van de medewerkers. Voor zover medewerkers met verschillende taken belast zijn, houden zij een vorm van urenregistratie bij. Ook zijn er veel kosten die direct en volledig zijn toe te rekenen aan de verschillende bestemmingen. Kosten van voorlichting en fondsenwerving hebben een gemengd karakter. Aan de hand van onder meer het aantal pagina's in de Zendingsbode en bijeenkomsten etc. is een schatting van de kostenverdeling gemaakt. Het geschatte aandeel van fondsenwervingskosten is naar boven afgerond tot 25%.

Personeelskosten

	2019/2020	2018/2019
	Realisatie	Realisatie
Lonen en salarissen	122.156	136.052
Sociale lasten	18.133	17.805
Pensioenpremie	20.090	20.738
Vergoeding vrijwilligers Cuba	30.000	27.810
Overige personeelskosten	4.573	5.049
	194.952	207.454
Gemiddeld aantal personeelsleden	2,6	3,7
Totaal bezoldiging bestuursleden	-	-
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden	-	-

VIII. Specificatie lastenverdeling

Bestemming	Doelstellingen			Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2019/2020	Begroot 2019/2020	Totaal 2018/2019
	Spanje	Cuba	Voorlichting	Eigen fondsen-werving				
Lasten								
Subsidies en bijdragen	17.000		-	-	-	17.000	5.000	5.150
Afdrachten	-	6.107	-	-	-	6.107	10.000	3.870
Aankopen en verwervingen	-	29.200	-	-	-	29.200	19.750	16.749
Uitbesteed werk	-	9.607	-	-	-	9.607	20.000	20.175
Publiciteit en communicatie	-	-	27.781	9.260	-	37.041	35.600	30.099
Personeelskosten	76.308	85.369	19.933	13.288	7.703	202.601	198.800	209.268
Huisvestingskosten	6.763	4.919	1.771	1.181	-	14.634	19.550	18.811
Kantoor- en algemene kosten	461	17.911	1.215	2.021	14.136	35.744	55.800	28.876
Afschrijvingen	-	3.818	21	38	76	3.953	1.500	3.588
	100.532	156.931	50.721	25.788	21.915	355.887	366.000	336.586

IX. Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

De Coronacrisis heeft de wereld in het afgelopen boekjaar hard geraakt. Ook onze Stichting heeft de beperkingen ervaren in het uitvoeren van haar werk. In het jaarverslag is iets genoemd over het afstandsonderwijs in Spanje en de onmogelijkheid om pakketten te versturen naar Cuba. Niemand weet hoe zich dit verder zal ontwikkelen.

De mogelijkheid bestaat dat de inkomsten wat achter zullen blijven, al is gebleken dat we een zeer trouwe achterban hebben en de Heere tot nu toe altijd de harten geneigd heeft om ons werk te blijven steunen. We blijven alert op de ontwikkelingen, maar gelukkig hebben we een gezonde vermogenspositie en verwachten we op de korte termijn geen problemen in liquiditeit of solvabiliteit.

Statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming

Er zijn geen statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat.

Stichting Spaanse Evangelische Zending
Begroting 2020/2021

BATEN

Baten uit eigen fondsenwerving	342.500	
Nalatenschappen	15.000	
	<u>357.500</u>	
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>		
Uitvoeringskosten	<u>23.300</u>	
	6,52%	
Resultaat eigen fondsenwerving		334.200
Resultaat beleggingen		200
Totaal beschikbaar voor doelstelling		<u><u>334.400</u></u>

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

<i>Zendingsterreinen</i>		
Spanje	104.700	
Cuba	177.400	
	<u>282.100</u>	
<i>Voorlichting en bewustmaking</i>		
Directe kosten	27.500	
Uitvoeringskosten	<u>26.100</u>	
	<u>53.600</u>	
Totaal besteed aan doelstellingen		<u><u>335.700</u></u>
Administratie en beheer		<u><u>18.600</u></u>
Saldo		<u><u>-19.900</u></u>
Resultaatbestemming:		
Continuïteitsreserve		-
Bestemmingsreserves		-19.900
Bestemmingsfondsen		-
		<u><u>-19.900</u></u>

Aan het bestuur van Stichting Spaanse Evangelische Zending

INFO@VERSTEGENACCOUNTANTS.NL

WWW.VERSTEGENACCOUNTANTS.NL

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019-2020 van Stichting Spaanse Evangelische Zending te 's-Gravenhage beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2020 en de staat van baten en lasten over 2019-2020 (de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020) met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Spaanse Evangelische Zending per 30 juni 2020 en van het resultaat over 2019-2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Dordrecht, 7 oktober 2020

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

was getekend,
drs. J. Schot RA