

Beleidsplan SEZ 2024-2025

1. Inleiding

De SEZ werd in 1952 opgericht om de onderdrukte protestantse minderheid in Spanje te ondersteunen. Nu is er in Spanje vrijheid van godsdienst. De protestantse kerken zijn vaak nog wel afhankelijk van buitenlandse hulp. Sinds het eind van de vorige eeuw geeft de SEZ prioriteit aan de nood van de Cubaanse kerken, die zwaar te lijden hebben en grote nood kennen.

De afgelopen jaren is er veel veranderd bij de SEZ. Twee werknemers die ontzettend veel betekend hebben voor het werk in Cuba en Spanje gingen met pensioen. Nieuwe werknemers kwamen in dienst van de SEZ. De wijze van besturen en van de uitvoering van de werkzaamheden op kantoor is sterk veranderd en met name de manier van werken op kantoor blijft zich verder professionaliseren. Ook dit jaar nemen er weer twee medewerkers afscheid waarvoor vervanging moet worden gezocht. Dit beleidsplan beschrijft de missie en de visie van de SEZ en het beleid voor boekjaar 2024-2025 voor het bureau, de voorlichting en fondsenwerving, het werk op Cuba en het werk in Spanje. Voor alle toekomstige data geldt D.V.

2. De SEZ in het kort

Doelstelling

- A. De stichting heeft ten doel het verspreiden van het Evangelie, alsmede de ondersteuning en verdieping van het belijden volgens de gereformeerde doctrine in Spanje en andere Spaanstalige landen (met name Cuba). Onder Evangelie verstaat zij de gehele Bijbel, Gods onfeilbaar Woord, overeenkomstig de daarop gegronde belijdenissen: de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Belijdenis van Nicea, de Belijdenis van Athanasius, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels.
- B. De stichting stelt zich met het oog op lid A ten doel, de bewustmaking in Nederland te bevorderen door middel van voorlichting over haar werkterreinen.



C. De stichting beoogt niet het maken van winst.

Missie

De SEZ voelt zich geroepen Spaanstalig onderwijs te geven uit Gods Woord. Wij geloven dat dit Woord zielen kan zaligmaken (Jak. 1:21). Wij geven eenvoudig onderwijs aan hen die nog weinig weten van de Bijbel en diepgaand onderwijs aan hen die al meer weten. Waar mogelijk werkt de SEZ daarbij samen met partners die onze doelstelling onderschrijven. De SEZ wil daarbij ondersteunend zijn naar lokale kerken en niet zelf kerk stichtend actief zijn.

Visie

In de Spaanstalige landen, met name in Cuba, is er een grote honger naar kennis van Gods Woord. Daarom is het verlangen daar ook in de toekomst Bijbels onderwijs te kunnen blijven geven. Telkens zien wij ons gesteld voor nieuwe uitdagingen en krijgen wij andere mogelijkheden op het veld en in eigen land. Bij een open Bijbel zoeken wij daarin steeds de meest gepaste weg. Wij weten ons daarbij gesteund door het gebed van de achterban en van contacten in het veld. Samenwerking met partnerorganisaties blijkt hierbij veel synergie te geven door van elkaars specifieke kracht gebruik te maken.

Werkwijze

De Spaanse Evangelische Zending richt zich op:

- Lectuurverspreiding: o.a. de Bijbel, pastorale boeken en tevens voor voorgangers en theologiestudenten: Bijbelverklaringen, werken van Reformatoren, de Puriteinen en oudvaders.
- Cursuswerk: het verzorgen van cursussen die min of meer dienen als catechetisch onderwijs en bedoeld zijn voor geestelijke verdieping. Cursussen kunnen traditioneel op papier zijn. Er wordt gewerkt aan initiatieven om ook digitale cursussen (middels apps op de smartphone) in te kunnen zetten.
- Het geven van Bijbels onderwijs op theologische opleidingen in Spanje en Cuba. Dit kunnen ook digitale training zijn die via partner NET Foundation worden aangeboden.
- Diaconale projecten ter ondersteuning van het zendingswerk. In toenemende mate wordt (gezien netwerk en expertise) samengewerkt met partnerorganisaties zoals Bijzondere Noden (Gereformeerde Gemeenten). Onze werkwijze is eenvoudig en doelgericht. Wij vinden het belangrijk giften van betrokkenen zorgvuldig te besteden. De besteding doen wij in nauwe afstemming op de behoefte vanuit het Spaanse en Cubaanse netwerk. Ons



werkgebied is helder afgebakend. De lijnen binnen de organisatie en naar het veld zijn kort. Dat geeft helderheid over de bestemming van giften.

3. Organisatie

Bestuur

Het bestuur van de SEZ bestaat uit negen personen die zoveel mogelijk verschillende kerken uit de achterban vertegenwoordigen. De voorzitter is altijd een predikant vanuit de Christelijke Gereformeerde Kerk geweest. Daarnaast hebben ook predikanten uit andere kerkverbanden zitting in het bestuur. Er wordt vier maal per jaar vergaderd. De vergaderingen worden voorbereid door de voorzitter en de secretaris.

In 2022 is een bureaumanager aangesteld. Het doel is dat de uitvoerende taken meer en meer bij het bureau komen te liggen.

Bureau

Op het bureau werken een bureaumanager (0,6 fte), een Cubacoördinator (fulltime) en een administratief medewerkster (0,2 fte). Een fondsenwerver (16 uur), communicatiemedewerker (16 uur) en financieel administratief medewerker (0,2 fte) moeten geworven worden, omdat twee medewerkers binnenkort weggaan bij de Spaanse Evangelische Zending. De huidige communicatiemedewerkster vertrekt per 1 september en de huidige financieel administratief medewerker per 1 augustus.

Om het bureau te versterken, zetten we dit boekjaar in op de volgende zaken:

Werving en selectie

Met het aankomende vertrek van twee collega's heeft de werving en selectie van nieuwe medewerkers de hoogste prioriteit. In de huidige arbeidsmarkt is dat geen eenvoudige taak. Voorts zullen de toekomstige medewerkers ook moeten worden ingewerkt.

Taak- en procesbeschrijvingen

Om elkaars taken te kunnen opvangen in geval van onverhoopt, langdurig uitval van medewerkers, zullen per medewerker taak- en procesbeschrijvingen worden gemaakt voor de belangrijkste werkzaamheden in ieders rol.

Optimaliseren CRM

Verantwoord verzamelen, beheren en inzichtelijk maken van data helpt in het bedienen van onze achterban. De SEZ wil in 2024-2025 het nieuwe CRM-systeem van Procurios verder uitnutten. Zaken die nog aandacht vragen zijn:

- Integratie met website.



- Personaliseren van de betaal-qr-code op de machtigingskaarten.
- Diverse technische functies zoals optimaliseren aanhef, ontdebelen en automatisch versturen bedankbrieven en -e-mails.
- Training fondsenwerver, communicatiemedewerker en secretariael medewerkster.

Vrijwilligersbeleid

De SEZ is een organisatie die haar missie zo efficiënt mogelijk wil uitvoeren. Daarin spelen vrijwilligers een grote rol. Iedere vrijwilliger is ook een ambassadeur van de organisatie. In 2023-2024 is een vrijwilligersbeleid opgesteld. In 2024-2025 wordt dit geïmplementeerd.

Archief

Voor iedere organisatie is het belangrijk om het archief op orde te hebben. In 2024-2025 zal gewerkt worden aan een beleid op dit gebied en wordt dit uitgevoerd. Inmiddels zijn al enkele stappen genomen. Zo zijn er in boekjaar 2023-2024 veel oude foto's gedigitaliseerd en zijn de mappen met oude Zendingsbodes aangevuld.

4. Voorlichting en fondsenwerving

De voorlichting en de fondsenwerving werden uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de communicatiemedewerkster. Zij wordt hierin gesteund door een team van vrijwilligers. Omdat de communicatiemedewerkster per 1 september vertrekt, wordt er momenteel geworven voor een fondsenwerver en communicatiemedewerker.

Op het gebied van voorlichting en fondsenwerving heeft de SEZ zich voor komend boekjaar de volgende doelen gesteld.

Beleid comités

Comités versterken de plaatselijke bekendheid met de SEZ en zorgen voor een structurele stroom van inkomsten. Daarom wil de SEZ in 2024-2025 de huidige comités behouden en versterken en minimaal één nieuwe comité oprichten.

Beleid bedrijven

De SEZ zet steeds meer in op fondsenwerving onder bedrijven. Belangrijk is daarom een beleid op te stellen voor hoe de SEZ structureel bedrijven kan betrekken bij haar missie.

Beleid bedrijven



Op het gebied van fondsenwerving bij bedrijven kan de SEZ nog winst behalen. Zodra het beleid is opgesteld voor sponsoring door en samenwerking met bedrijven kan de SEZ beginnen met het voeren van relatiegesprekken met bedrijven met het doel om nieuwe sponsors te vinden en bestaande sponsors te behouden en de relaties te versterken.

Commissie fondsenwerving ondernemers

De commissie fondsenwerving ondernemers heeft inmiddels al veel acties en evenementen opgezet voor ondernemers. Met name de benefietdiners zijn erg succesvol geweest. Door de implementatie van het CRM-systeem is het mogelijk in contact te blijven met de bezoekers van het laatste benefietdiner. Een nieuwe activiteit die de commissie op wil pakken is het organiseren van benefietconcerten.

DEL-actie

Voor 2024-2025 staat er een DEL-actie (rd-actie) gepland voor de SEZ. De medewerker(s) van communicatie en fondsenwerving zullen betrokken worden bij de uitvoering. Er moeten bijvoorbeeld quotes verzameld worden van personen die betrokken zijn bij de SEZ voor bij de artikelen van Ab Jansen.

Plan donateurswerving

Aangezien een groot deel van onze inkomsten afkomstig is van vaste donateurs, is het belangrijk dat het aantal vaste donateurs op peil blijft. Helaas ziet de SEZ momenteel het aantal vaste donateurs snel afnemen. De SEZ verliest veel vaste donateurs vanwege ouderdom en overlijden. Er komen maar weinig nieuwe vaste donateurs bij. De afdeling communicatie/fondsenwerving zal in het komende boekjaar aan de slag gaan om het tij te keren. Hiervoor is in de eerste plaats inzicht nodig. Daarom moet er maandelijks een rapportage gemaakt worden van de actuele stand van zaken. Daardoor ontstaat er inzicht in groei of afname van donateurs, donaties, nieuwsbrieflezers enz. Dit moet op een manier gedaan worden, waarbij het niet teveel tijd kost. Een organisatie die hier al langer mee bezig is, is NET Foundation. Het is dan ook goed om dit met hen te overleggen.

Markten, beurzen, zendingsdagen

Een manier om de bekendheid van de SEZ te bevorderen, waarbij vaste donateurs geworven kunnen worden, is het deelnemen aan markten, beurzen en zendingsdagen. De SEZ heeft enkele jaren actief deelgenomen aan markten, beurzen en zendingsdagen met veel bezoekers uit de eigen achterban. De deelname werd zoveel mogelijk gesponsord en er werden vrijwilligers benaderd worden om deel uit te maken van de stand-bezetting. Het hoofddoel van de deelname was om machtigers/Zendingsbode-ontvangers te werven, door bezoekers ter plekke te



vragen om vaste donateur te worden voor een klein bedrag per jaar. In 2024-2025 wil de SEZ de deelname van eigen medewerkers aan markten, beurzen en zendingsdagen tijdelijk stopzetten, omdat andere zaken prioriteit hebben. In dit jaar kan de SEZ een goed beursconcept ontwikkelen op basis van de ervaring van de afgelopen jaren. Hiervoor kunnen de evaluatiedocumenten geraadpleegd worden en de vrijwilligers die de afgelopen jaren betrokken waren kunnen hierover meedenken. Eventueel kan een communicatiebureau meedenken over een sterk beursconcept. Een andere manier om nieuwe donateurs te werven, is het aanschrijven van reizigers naar Cuba.

Voorlichting

Bijna een kwart van de nieuwe adressen voor de Zendingsbode komt binnen door het geven van voorlichtingen bij kerken. Ook werven de voorlichters soms donateurs uit hun eigen netwerk/omgeving. Daarom is het belangrijk dat de SEZ blijft inzetten op voorlichting. In dit boekjaar zal de SEZ op zoek gaan naar tenminste één nieuwe voorlichter (m/v).

Vormgeving, opzet en lay-out o.a. Zendingsbode

De Zendingsbode is qua inhoud en lay-out toe aan een update. Ook de overige huisstijl en huisstijlmiddelen kunnen qua inhoud en qua lay-out een update gebruiken. De folders zijn bijvoorbeeld allemaal op en bevatten verouderde informatie.

We willen verschillende bureaus laten pitchen om zo een nieuw communicatiebureau te kiezen, omdat de samenwerking met het huidige bureau niet verloopt zoals we zouden willen. Vervolgens kan de update van de Zendingsbode opgepakt worden en de vernieuwing van de huisstijl en huisstijlmiddelen. Belangrijk is wel dat de lay-out niet ineens 100% verandert, maar dat het herkenbaar blijft voor de achterban. Het gaat dus om een geleidelijke doorontwikkeling van de huisstijl.

Redactie Zendingsbode

In 2023-2024 is er een redactie opgericht voor de Zendingsbode. In eerdere jaren lag de verantwoordelijkheid van de Zendingsbode bijna geheel bij de communicatiemedewerkster. Voor de redactie moet nog een externe vrijwilliger gezocht worden met redactie-ervaring. Dit kan bijvoorbeeld een medewerker van het rd zijn.



5. Cuba

Hoofdingdeling van het Cubawerk

De indeling van het zendingswerk op Cuba is als volgt:

- A. Basiscursuswerk voor cursisten, aangestuurd door de twee distributiecentra.
- B. Lectorondersteuning predikanten, kerkelijk leiders, theologiedocenten en -studenten.
- C. Conferenties ter toerusting in kennis en vaardigheden van kerkelijke voorgangers en leiders.
- D. Diaconale ondersteuning.
- E. Visitatie van de SEZ Distributie Punten, leatuurontvangers en diaconale projecten.
- F. Toerusting en contact Spaanstaligen in Nederland.

Basiscursuswerk voor cursisten, aangestuurd door de twee distributiecentra.

Het basiscursuswerk vormt een belangrijke pijler van de SEZ op Cuba. Mede door de opbouw in het aanbod van de lessen is het een goed systeem dat nog steeds duidelijk in een behoefte voorziet. Er worden cursussen aangeboden en gecorrigeerd vanuit de distributiecentra in Baracoa en Sancti-Spíritus, wat zal worden geleid door de lokale medewerkers respectievelijk Juan Carlos Samón Bulté en Héctor Bermúdez Pérez, waarbij beiden gebruik maken van hun lokale team van medewerkers. Eens in de twee maanden vindt hierbij een digitaal overleg plaats tussen de Cubacoördinator, beide medewerkers en zo mogelijk de bureaumanager of een bestuurslid.

In overleg met beide Cubaanse medewerkers wordt dit jaar gewerkt aan een nieuwe cursus. Er wordt tenminste één cursus ontwikkeld, gedrukt en aangeboden.

Een definitief besluit over het concrete thema voor dit jaar wordt genomen in overleg met de Cubaanse medewerkers, de Cubacoördinator en bureaumanager (huwelijk/gezin). Ook ligt er een concreet aanbod van twee boeken die we als studie/naslagwerk naast de cursus kunnen leveren voor degenen die de cursussen geven en corrigeren.

De behoefte om cursussen digitaal te kunnen doen groeit. Dit jaar wordt gewerkt aan de ontwikkeling van het digitaal aanbieden van de cursussen. De mogelijkheid wordt onderzocht om een app te ontwikkelen. Eind dit jaar hebben we dan tenminste:



1. verschillende mogelijkheden onderzocht om cursussen digitaal aan te bieden.
2. een besluit genomen voor welke mogelijkheid we kiezen.
3. deze gekozen mogelijkheid zo ver ontwikkeld dat er één cursus klaar staat om proef mee te gaan draaien met de distributiemedewerkers.

We blijven de cursussen ook fysiek aanbieden. Er komt dus een hybride aanbod. De digitale cursus is (voorlopig) geen vervanging van het fysieke aanbod.

De bouw van het centrum in Baracoa bevindt zich in de laatste fase. Het gebouw wordt verder afgewerkt. Er wordt gewerkt aan de afwerking en het inrichten van een kamertje als magazijntje voor medicijnen en medische materialen.

Lectuurondersteuning predikanten, kerkelijk leiders en theologiestudenten- en docenten

Wekelijks voeren we whatsappgesprekken met predikanten en seminariedocenten. Dit ervaren zij als ondersteunend! Whatsapp wordt ook gebruikt voor interviews, foto en filmmateriaal voor de voorlichting. Omdat internetgebruik duur is hebben betreffende Cubaanse predikanten een opwaardering gekregen van de SEZ. Het voornemen is om de digitale gesprekken dit jaar te kunnen voortzetten. Uitgaande van één gesprek per week zijn dit vijftig gesprekken per jaar. Een saldoverhoging is € 25,00.

Predikanten, kerkelijk leiders, theologiestudenten- en docenten worden ondersteund met Bijbels en lectuur door het verzenden van pakketten. Prioriteit is het leveren van maatwerk, waarbij door middel van het contact met hen geanalyseerd wordt welke behoefte er is, hierop zal de Cubacoördinator zoveel mogelijk aansluiten. Onze visie is dat elke predikant, voorganger en theologiestudent ten eerste de beschikking krijgt over een eigen Spaanse Bijbel, een eigen studiebijbel en hulpmiddelen om de Bijbel en de gereformeerde leer te bestuderen. Lectuur wordt verstuurd in overleg met de Cubacoördinator. Hierbij wordt een verzendrooster aangehouden, waarbij het verzenden van (studie)Bijbels prioriteit heeft.

Er worden dit jaar in totaal 200 USB-sticks uitgereikt aan studenten, predikanten, seminaries en DP's.

We leveren lectuur aan negen seminaries en een paar kleine toerustingsopleidingen en een groeiend aantal kerkelijke bibliotheken. De impact hiervan is groot, vandaar dat we het aanbod voor deze instellingen veel aandacht geven. Zij krijgen elke vier weken een pakketje toegestuurd: een mix aan commentaren, doctrine,



kerkgeschiedenis, literatuur in de grondtalen et cetera. Elke verzending vindt plaats in contact met de Cubacoördinator en een contactpersoon van de instelling.

De toerustingsopleiding met behulp van het curriculum van NET Foundation (coördinator Lemuel Espinosa in Camagüey) blijven we extra ondersteunen. Het is een uitstekend middel om het leiderschap in de kerken te versterken. De ondersteuning betreft het op Cuba drukken van de studieboekjes van het curriculum *Werken in de wijngaard* voor de studenten. NET-Foundation draagt zorg voor het ter beschikking stellen van het cursusmateriaal, de betreffende handleidingen voor de docenten en andere nodige vergoedingen.

Er komen nog altijd verzoeken binnen van theologiestudenten om lectuur of artikelen. Op Cuba is het zeer moeilijk om aan materiaal te komen, studenten zijn vaak echt afhankelijk van wat de SEZ hen biedt. De thesishulp is daarbij een belangrijk onderdeel van de lectuurverzendingen.

Elk jaar komen er aanvragen van theologiestudenten/predikanten die lectuur nodig hebben als thesishulp. Zij krijgen op aanvraag tijdelijk frequenter lectuur. Sommigen geven zelfs aan totaal van onze hulp afhankelijk te zijn om hun thesis te kunnen voltooien. De boeken worden verstuurd door de Cubacoördinator.

Conferenties ter toerusting in kennis en vaardigheden van kerkelijke voorgangers en leiders

Voorgenomen conferenties:

- Februari 2025 Distributiecentrum Baracoa
- Februari 2025 Distributie Centrum Sancti Spiritus (huwelijk)
- Juni 2025 Seminarie William Carey Santa Clara (huwelijk)
- Juni 2025 Camagüey opleiding Net foundation (huwelijk)

Diaconale ondersteuningsprojecten

Het is goed dat we ook diaconale ondersteuning blijven bieden. Woord en daad gaan hand in hand. Het verkrijgen van voedsel en (medische) basisproducten is heel moeilijk! Voorbeelden zijn tandpasta, tandenborstels, zeep, paracetamol, ibuprofen, leesbrillen. Deze kunnen heel makkelijk in de pakketjes gestopt worden als extra vulling tot 2 kg. Dan kost het verzenden niets extra. In elk pakketje gaat ook één Bijbel. Voorstel is om ook dit jaar honderd pakketjes en tien grote pakketten te verzenden.

Het is goed dat er ook een budget is voor noodsituaties. Feit is dat de jaarlijkse kosten voor diaconale ondersteuning niet altijd van tevoren kunnen worden voorzien. Het is goed om een bedrag te reserveren dat kan worden gebruikt in



overleg met het bestuur, voor wanneer de nood zich aandient. Zeker gezien de huidige situatie denken we aan de kleine kerken in de plattelandsgebieden die het meest te lijden hebben. Voedsel, een reparatie van een gebouw, herstel van orkaanschade, schoolmaterialen voor kinderen en een tweedehands laptop zijn voorbeelden van deze hulp. Het kan ook hulp zijn in een noodsituatie die we tijdens een reis tegenkomen.

Er is vanuit Cuba gevraagd om opnieuw wat te kunnen betekenen voor finca's (boerderijen) met opbrengst voor ouderen en hulpbehoevenden. Dit jaar zullen we op kleine schaal hierin wat tegemoetkomen. Per concrete hulpvraag zal wat ondersteuning op kleine schaal geboden kunnen worden.

Visitatie van de SEZ Distributie Punten, lectrontvangers en diaconale projecten.

Er staat een visitatiereis gepland in juli 2024 ter voorbereiding van de RD-actie. Deze zal worden gefinancierd door het RD.

Er zal een visitatiereis plaatsvinden in februari 2025 en in mei/juni 2025. Er zit minder tijd tussen deze reizen dan de afgesproken acht maanden. Dit is in verband met het feit dat de laatste twee reizen doelen van de RD-actie betreffen, waardoor de doelen van de SEZ zijn blijven liggen. De reis in mei/juni zal de uitvoering van de RD-actie ten goede komen doordat we dan materialen kunnen meenemen die de doelen van de RD-actie ondersteunen.

De reizen zullen worden uitgevoerd door de Cubacoördinator en tenminste nog een persoon in overleg met het bestuur. Op beide reizen zullen conferenties worden belegd.

Beide Cubaanse coördinatoren van de SEZ Distributie Punten (Juan Carlos Samón en Héctor Bermúdez) zullen dit jaar Nederland bezoeken van 14 – 26 november. Doelen van dit bezoek zullen zijn o.a.: kennismaking met Nederland, gesprekken met bestuur en andere betrokken organisaties, spreken op de Zendingsmiddag van de SEZ en bij andere gelegenheden en ontmoeting met voor hen bekenden in Nederland.

Toerusting en contact Spaanstaligen in Nederland

Er komen elk jaar aanvragen binnen van mensen die een Bijbel of lectuur zoeken voor Spaanstalige familie of vrienden, evangelisatiecommissies en Spaanstalige gemeenten in Nederland. We blijven ook hierin voorzien. Kosten zijn nagenoeg nihil, omdat de meesten na verzending een vrijwillige gift overmaken als dank.



Omdat in Nederland het aantal Spaanssprekende christenen groeit, is het de moeite waard om deze mensen met elkaar in contact te brengen. Het doel is om een bijeenkomst te organiseren voor Spaanstaligen en hun familieleden. Daar kunnen zij elkaar leren kennen en samen een moment van Bijbelse bezinning hebben. Het doel is om vóór december 2025 te komen met een concreet voorstel om een bijeenkomst te organiseren, en dit uit te voeren voor 30 juni 2025.

6. Spanje

Conform het projectplan zal IBSTE in 24/25 verder worden ondersteund. De steun behelst het salaris van Arturo Terrazas, ondersteuning beurzen studenten, opzetten digitale leeromgeving en lectuur.

Nu de transitie in Spanje is voltooid en de ondersteuning aan IBSTE is vormgegeven, zal dit jaar een landenstrategie Spanje worden opgesteld: beschrijving van de politieke, religieuze, economische, sociaal-culturele en technologische situatie; het kerkelijk landschap en de noden van de kerk; mogelijke partners en strategische prioriteiten. Hiertoe zal een uitgebreide visitatiereis naar Spanje worden ondernomen om netwerk kerkelijk landschap in kaart te brengen.

